



شرکت شهرکهای صنعتی استان همدان



دانشگاه بوعلی سینا

مبانی ایجاد پارک ها و شهرکهای علم و فناوری

تألیف: دکتر حسین احمدی کیا

(عضو هیأت علمی دانشگاه بوعلی سینا)

۱۳۹۰

احمدی کیا، حسین،	Q
مبانی ایجاد پارک‌ها و شهرک‌های علم و فناوری. / مولف: حسین احمدی کیا.	۱۷۹/۹
همدان: انتشارات دانشگاه بوعلی سینا، ۱۳۹۰.	م ۲ الف /
۴۸۴ ص. نمودار. کتابنامه.	۱۳۹۰
شابک: ۵-۰۶۶-۱۲۸-۶۰۰-۹۷۸	
۱. تحقیق و توسعه - ایران - سیاست علمی - ایران ۲. تکنولوژی - توسعه. الف. عنوان	
۶۰۷/۲	

عنوان:	مبانی ایجاد پارک‌ها و شهرک‌های علم و فناوری
مولف:	دکتر حسین احمدی کیا
داوران علمی:	دکتر عباس صمدی، دکتر ابراهیم شیرانی، دکتر محمود نیلی
ویراستار ادبی:	دکتر یوسف آرام
طراح جلد:	منیره رضایی، بهرمد
صفحه آرایی:	مژگان جمشیدی
ناشر:	انتشارات دانشگاه بوعلی سینا با همکاری شرکت شهرک‌های صنعتی
مدیر مسئول:	محمد جواد یداله‌ای فر
چاپخانه:	روشن
صفحه و قطع:	۲۸۴ - وزیری
نوبت چاپ:	اول
تیراژ:	۱۰۰۰
قیمت:	۱۲۰۰۰ ریال
تاریخ انتشار:	۱۳۹۰
شماره کتاب:	م/۲۳۵
شابک:	۵-۰۶۶-۱۲۸-۶۰۰-۹۷۸

کلیه حقوق برای انتشارات دانشگاه بوعلی سینا محفوظ است

مراکز فروش در همدان: ۱. دانشگاه بوعلی سینا، اداره انتشارات تلفکس: ۰۸۱۱-۸۲۷۴۴۴۲

۲. خیابان شهید حسین فهمیده، رویروی پارک مردم، فروشگاه اداره انتشارات

۳. خیابان مهدیه رویروی خانه معلم - انتشارات دانشجو

نمایندگی فروش در تهران: ۱. موسسه کتابیران، میدان انقلاب، خیابان لبافی نژاد غربی (بعد از چهار راه کارگر جنوبی)،

بعد از فروشگاه شیلات، پلاک ۲۳۷ تلفن: ۶۶۴۲۳۴۱۶-۶۶۴۲۶۸۷-۶۶۴۲۶۸۷

۲. نوپردازان، میدان انقلاب، خیابان لبافی نژاد، بین ۱۲ فروردین و اردیبهشت، پلاک ۲۰۶ تلفن: ۶۶۴۹۴۴۰۹-۶۶۴۱۱۱۷۳

مقدمه:

شهرک فناوری (Techno park) را سازمانی که بوسیله متخصصین حرفه ای مدیریت می شود و هدف اصلی آن افزایش ثروت در جامعه از طریق ارتقاء فرهنگ نوآوری و رقابت سازنده میان شرکت شهرکها می باشد تعریف نموده اند. در شهرکهای فناوری در راستای هدف ذکر شده، اقدامات بسیاری صورت می گیرد از جمله کمک به ارتقاء دانش فنی واحدهای فناور، سازماندهی برای ارائه خدمات موثر و مورد نیاز به واحدهای فناور، کمک در جهت دمی مراکز پژوهشی مرتبط، ایجاد فضای مناسب فعالیت علمی و مهندسی برای جذب دانشمندان و متخصصان و ... شرکت شهرکهای صنعتی استان همدان به عنوان یکی از متولیان بخش صنعت در استان با توجه به پتانسیل استان با توافق وزارتخانه مشغول نسبت به انجام مطالعات توجیهی در این خصوص اقدام نمود و با توافق وزارتخانه مجوز احداث و بهره برداری از شهرک فناوری تجهیزات و مصالح نوین ساختمانی را اخذ نمود. کتاب پیش رو بخشی از مطالعات انجام شده در این راستا می باشد که با هدف ارائه خدمات در زمینه تکنولوژی های برتر و نوین مصالح نوین ساختمانی به منطقه و مرکز شناخته شده ای در جهان می باشد، و نهایت به توسعه صادرات مصالح ساختمانی و تجهیزات آن و ایجاد برند های معروف و تجاری سازی پژوهش و تحلیل زنجیره ارزش و عملیاتی کردن آن موثر و نقش بسزایی خواهد داشت. شهرک فناوری تجهیزات و مصالح ساختمانی غرب کشور (استان همدان) در خصوص ایجاد ارزش افزوده و تولید ثروت از طریق ارتقاء دانش فنی، علم و دانش روز، تجهیز واحدهای تحقیقاتی، آزمایشگاه و کارگاهها، تنوع محصولات و استفاده از منابع جدید (نمایشگاه- مرکز خدمات کسب و کار - مرکز رشد کسب و کار) ایجاد بستر مناسب جهت رقابت سازنده در بین شرکتهای فنی و مهندسی دانشگاهیان قسمت های R&D واحدهای تولیدی، کارشناسان، مشاوران، صنعتگران، را به صورت مدیریت شده و سیستم مشخص و ایجاد هم افزایی خواهد داشت، از جمله دانش واحدهای فناوری به منظور رقابت در عرصه جهانی، سازماندهی برای ارائه خدمات موثر در مورد نیاز به واحدها داشته و همچنین در سازماندهی توانایی ها و امکانات موجود در منطقه برای ایجاد پیوند بین امکانات و منابع دانشگاهها و مراکز پژوهشی و فناوری و صنعتی منطقه و ایجاد فضای مناسب فعالیت علمی و مهندسی برای جذب دانشمندان و متخصصان داخلی و خارج از کشور مرتبط با تجهیزات و مصالح ساختمانی، تعامل و همکاری واحدهای فناوری خارجی در شهرک برای توسعه فناوری بنگاههای بومی و بستر سازی، تشویق بازار و کمک به ایجاد دستگاههای اقتصادی جدید از طریق مراکز رشد واحدهای فناوری و تشویق پژوهش با هدف توسعه محصولات و فرایندهای متناسب با بازار را داشته باشد با توجه به مطالعات امکان سنجی انجام شده و کتاب «بانی ایجاد پارک ها و شهرک های علم و فناوری» به مرحله چاپ رسیده وجود اولویتهای منطقه بر خود لازم می دانم اساتید از هیئت علمی دانشگاه صنعتی همدان که مسئولیت پروژه

امکانسنجی ایجاد شهرک تجهیزات مصالح نوین ساختمانی غرب کشور (استان همدان) داشته و با موفقیت پیگیری شد و کارشناسان و مدیران و معاون صنایع کوچک شرکت شهرکهای صنعتی استان همدان، کارشناسان و مدیران و معاونت شرکت شهرکهای صنعتی استان همدان علی الخصوص مدیر عامل محترم شرکت جناب آقای مهندس جعفری و مدیران و اساتید دانشگاه بوعلی سینا همدان که در چاپ کتاب حاضر نهایت همکاری را با معاونت صنایع کوچک و کارشناسان شرکت شهرکها داشته تشکر و قدردانی نمائید.

معاونت صنایع کوچک شرکت شهرکهای صنعتی استان همدان

مهندس بهرام هاشمی

پیشگفتار

تحولات سریع فناوری و ظهور شرکت‌های مقتدر در عرصه جهانی، نبرد اقتصادی کشورها را به سمت و سویی سوق داده تا فناوری و نیروی انسانی ماهر به عنوان مهمترین بحث، در کانون توجه دولت‌مردان کشورمان قرار گیرد. دولت‌های مرکزی معمولاً شهرک‌ها و پارک‌های علم و فناوری را به عنوان محمل‌های سیاست‌های ملی در جهت صنعتی نمودن اقتصاد کشور یا توسعه و بازآفرینی صنعت یا استفاده از گسترش فناوری از طریق حمایت فناورانه از واحدهای صنعتی متکی بر دانش و ترویج ظهور شرکت‌های نوپای دانش محور می‌شناسند.

اهمیت تحولات فناوری در سال‌های اخیر به اندازه‌ای بوده که دولت‌ها سعی در نظام مند کردن آن داشته‌اند تا به نحوی ورودی فناوری و خروجی رشد صنعتی را مدیریت کنند. مجتمع‌های علم و فناوری ابزارهای کم نظیری برای تجاری سازی برون دادهای فعالیت‌های تحقیق و توسعه، انتقال و ارتقاء فناوری و در نتیجه رشد صنعتی هستند و می‌توانند بقای شرکت‌های جدید مبتنی بر فناوری را در محیطی رقابتی تضمین کنند. هدف این مجتمع‌ها تولید ثروت در جامعه از طریق افزایش توان رقابتی شرکت‌های متکی بر دانش و فناوری است. ایجاد مجتمع‌های جغرافیایی در قالب شهرک‌ها و پارک‌های علم و فناوری، یکی از گام‌های مؤثری است که امکان بهره برداری بهینه از امکانات مشترک زیربنایی تحقیقاتی و توسعه‌ای و همچنین استفاده از نیروی متخصص و خدمات مشاوره‌ای برای پیشرفت تکنولوژیکی با محوریت بخش خصوصی را فراهم می‌کند. در واقع پیشرفت تکنولوژیکی دنیا مرهون خدمات تخصصی در زمینه‌های مختلف مورد نیاز واحدهای صنعتی است. سیاست دولت‌ها نیز، تقویت و ارتقاء بنیه علمی و فنی شرکت‌های ارائه کننده خدمات مشاوره‌ای و مهندسی و ایجاد بستر مناسب جهت هرچه تخصصی‌تر شدن فعالیت آنها می‌باشد. در کشور ما نیز به دلیل آنکه طیف وسیعی از متقاضیان و مالکین واحدهای صنعتی از دانش و آگاهی تخصصی مربوطه بهره‌مند نمی‌باشند، نیاز به اخذ مشاوره‌های تخصصی و خدمات فنی و مهندسی بیش از کشورهای صنعتی به چشم می‌خورد.

در این کتاب، اهمیت و مبانی نظری توسعه فناوری از دید تئورسین‌ها مورد بررسی قرار گرفته و جایگاه آن در رشد اقتصادی جامعه مطالعه شده است. در ادامه به منظور بررسی نقش

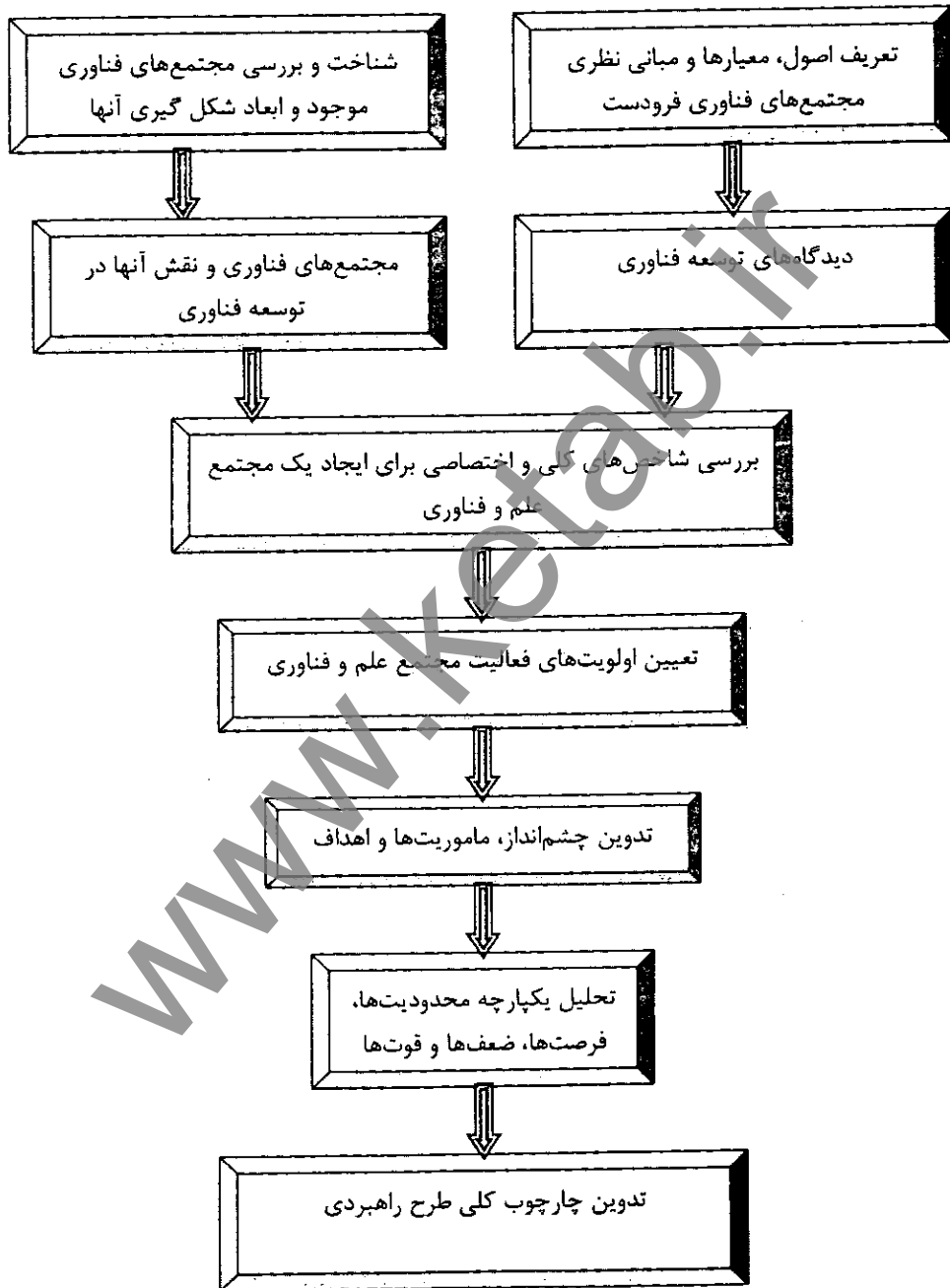
و جایگاه مجتمع‌های علم و فناوری در توسعه فناوری کشورها، ابتدا تعریف و تقسیم‌بندی جامعی از این مجتمع‌ها در ایران و کشورهای مختلف شده و تفاوت‌ها و شباهت‌های آنها مورد بررسی قرار گرفته است. سپس دیدگاه‌ها و تجارب شکل‌گیری مجتمع‌های علم و فناوری به تفکیک در کشورهای پیشرفته صنعتی و اروپایی، کشورهای در حال توسعه، کشورهای تازه صنعتی شده شرق آسیا و کشورهای خاورمیانه و حوزه خلیج فارس به صورت اجمالی مورد بررسی قرار گرفته و اثر آن در توسعه فناوری این کشورهای مطالعه شده است. همچنین چندین پارک علمی - فناوری (وابسته به وزارت علوم) و شهرک فناوری (وابسته به وزارت صنایع و معادن) بررسی شده و نقش آنها در توسعه فناوری کشور مطالعه شده است. سپس، نقش سطوح مختلف ارگان‌های دولتی و بخش خصوصی داخلی و خارجی در شهرک‌های فناوری مطالعه شده است.

در این کتاب دیدگاه‌های توسعه فناوری ایران از منظرهای مختلف برنامه ریزی، انتقال فناوری، آموزش، پژوهش، تولید و بازار بررسی شده است. در ادامه رویکرد ایجاد و راهبری پارک‌ها و مراکز رشد علم و فناوری در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و نیز شهرک‌های فناوری ایجاد شده در وزارت علوم بررسی شده است.

به طور خلاصه از این گزارش در می‌یابیم که ایجاد شهرک‌های فناوری، پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد، فرایندی است که هنوز آن را به طور کامل طی نکرده‌ایم. با مطالعه اهداف و مضمون فعالیت مجتمع‌های علم و فناوری موجود در کشورهای مختلف جهان و شناخت کافی از مشکلات ویژه صنعت کشور، می‌توان به الگویی مناسب بومی شهرک فناوری در کشور دست یافت و ضمن ایجاد زیرساخت‌های لازم برای موفقیت شهرک‌ها، با حمایت قوانین و حقوقی و در چارچوب برنامه زمان‌بندی شده اقدام به احداث آنها نمود. برای موفقیت در ایجاد شهرک‌های فناوری بایستی به استعداد‌های متنوع در مناطق مختلف کشور توجه نمود. به همین جهت در تاسیس شهرک فناوری، لازم است که استعداد مناطق مختلف استان به نحوی علمی و ساختار یافته مورد ارزیابی قرار گیرد.

در این راستا آنچه لازم به نظر می‌رسد هماهنگ سازی نظرات و ایجاد درک مشترک از فرایند طراحی این شهرک‌های فناوری و تعریف و نوع هدف برنامه ریزی و شناخت دامنه و

چشم‌انداز آن است. لذا جهت تشریح مراحل و اهدافی که این کتاب دنبال می‌کند، نمایه زیر ارائه می‌گردد.



بر طبق این نمایه، ضمن مطالعات موضوع محور که با نگرشی تحلیلی و تطبیقی صورت می‌پذیرد به صورت عام به بازشناسی ماهیت مجتمع‌های علم و فناوری و به صورت خاص علل ایجاد و ماهیت شهرک فناوری تجهیزات و مصالح نوین ساختمانی و نقش، وظائف و عملکرد شهرک فناوری در قبال این صنعت پرداخته خواهد شد.

این کتاب ماحصل تحقیقات مطالعات امکان‌سنجی شهرک فناوری استان همدان بوده و منابع متعددی استفاده شده است و هدف نگارندگان ایجاد، توسعه و بهسازی شهرک‌های فناوری در ایران بوده و امید است تدوین این کتاب گامی کوچک در توسعه فناوری در ایران باشد.

فصل اول: مبانی نظری توسعه فناوری

۳	۱-۱ مقدمه
۴	۱-۱-۱ تعریف فناوری
۵	۲-۱-۱ تعریف مجتمع‌های علم و فناوری
۵	۳-۱-۱ نوآوری و سیستم نوآوری
۶	۲-۱ دیدگاه‌های توسعه فناوری
۹	۱-۲-۱ دیدگاه‌های توسعه فناوری در کشورهای در حال توسعه
۱۳	۳-۱ چارچوب سیاست‌گذاری توسعه فناوری در برخی کشورها
۱۳	۱-۳-۱ تعریف و مبانی سیاست و استراتژی فناوری
۱۴	۲-۳-۱ سیاست و استراتژی کشورهای صنعتی و در حال توسعه در زمینه فناوری

فصل دوم: مجتمع‌های فناوری و نقش آنها در توسعه فناوری

۳۵	۱-۲ گروه بندی مجتمع‌های علم و فناوری
۳۶	۱-۱-۲ تکنوپلیس
۳۷	۲-۱-۲ پارک علم و فناوری
۴۰	۳-۱-۲ شهرک فناوری
۴۴	۴-۱-۲ شهرک‌های علمی - فناوری بر مبنای نیاز و تقاضا
۴۴	۵-۱-۲ پارک‌های علمی - فناوری تجمعی
۴۵	۶-۱-۲ مراکز رشد و فناوری (انکوباتورها)
۴۵	۷-۱-۲ مراکز کارآفرینی
۴۶	۸-۱-۲ مراکز نوآوری و کسب و کار
۴۷	۹-۱-۲ فن بازارها
۴۸	۲-۲ دیدگاه‌ها، شکل‌گیری و سیاست‌گذاری مجتمع‌های فناوری در کشورهای مختلف
۵۰	۱-۲-۲ کشورهای صنعتی

- ۵۹ ۲-۲-۲ کشورهای شرق آسیا و کشورهای در حال توسعه
- ۸۱ ۳-۲-۲ کشورهای عربی و خاورمیانه
- ۱۰۱ ۳-۲ بررسی ابعاد سیاستگذاری و تجارب شکل‌گیری شهرک‌های فناوری در کشورها
- ۱۰۲ ۴-۲ جایگاه شهرک‌های فناوری در توسعه فناوری کشورها
- ۱۰۵ ۵-۲ نقش ارگان‌های مختلف در مجتمع‌های علم و فناوری
- ۱۰۵ ۱-۵-۲ نقش دولت‌ها در شهرک‌های فناوری
- ۱۱۰ ۲-۵-۲ نقش بخش خصوصی در شهرک‌های فناوری
- ۱۱۰ ۳-۵-۲ نقش دولت و بخش خصوصی در شهرک‌های فناوری ایران

فصل سوم: توسعه فناوری و جایگاه مجتمع‌های علم و فناوری در ایران

- ۱۱۵ ۱-۳ اهداف توسعه فناوری در ایران
- ۱۱۵ ۱-۱-۳ چشم انداز ۲۰ ساله کشور و رویکرد به توسعه فناوری
- ۱۱۶ ۲-۱-۳ برنامه سوم و چهارم توسعه و رویکرد به توسعه فناوری
- ۱۱۹ ۲-۲ دیدگاه‌ها و ارزیابی ابعاد توسعه فناوری در کشور
- ۱۲۱ ۱-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری بر اساس برنامه ریزی و مدیریت فناوری
- ۱۲۲ ۲-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری بر اساس انتقال فناوری از کشورهای پیشرفته
- ۱۲۵ ۳-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری بر اساس توجه به صنایع کوچک و خوشه‌های صنعتی
- ۱۲۶ ۴-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری بر اساس علم
- ۱۲۹ ۵-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری کشور بر اساس توسعه آموزش
- ۱۳۰ ۶-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری کشور بر اساس توسعه پژوهش
- ۱۳۱ ۷-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری کشور بر اساس توسعه صنعت و تولید
- ۱۳۳ ۸-۲-۳ دیدگاه توسعه فناوری کشور بر اساس بازار
- ۱۳۶ ۹-۲-۳ نتیجه‌گیری
- ۱۳۷ ۳-۳ رویکردهای ایجاد مجتمع‌های علم و فناوری در ایران
- ۱۴۰ ۱-۳-۳ بررسی پارک‌های علم و فناوری در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ۱۴۶ ۲-۳-۳ ایجاد شهرک‌های فناوری در سازمان صنایع کوچک و بررسی عملکرد آنها
- ۱۵۲ ۳-۳-۳ رویکردهای ایجاد مجتمع‌های فناوری در سایر دستگاه‌ها

- ۴-۳ جایگاه سازمان‌ها و وزارتخانه‌ها در راهبری مجتمع‌های علم و فناوری ۱۵۷
- ۵-۳ نتیجه‌گیری رویکردهای ایجاد مجتمع‌های فناوری در ایران ۱۶۳

فصل چهارم: خصوصیات و فعالیت مجتمع‌های علم و فناوری ایران و جهان

- ۱-۴ بررسی اجمالی گرایش‌ات و فعالیت‌های شهرک‌های فناوری جهان ۱۶۹
- ۲-۴ خصوصیات کلی مجتمع‌های علم و فناوری عضو IASP ۱۷۷

فصل پنجم: مطالعه موردی: تعیین اولویت فعالیت شهرک فناوری در استان همدان

- ۱-۵ مقدمه ۱۸۷
- ۲-۵ بررسی شاخص‌های کلی شهرک فناوری ۱۸۸
- ۱-۲-۵ تاریخ همدان ۱۸۹
- ۲-۲-۵ سرزمین، آب و هوا ۱۹۱
- ۳-۲-۵ جمعیت، نیروی انسانی و اشتغال ۱۹۲
- ۴-۲-۵ وضعیت صنعت استان همدان ۲۰۲
- ۵-۲-۵ توان معدنی استان همدان ۲۲۰
- ۶-۲-۵ وضعیت کشاورزی و دامپروری استان همدان ۲۲۸
- ۷-۲-۵ وضعیت بازرگانی استان همدان ۲۳۱
- ۸-۲-۵ ارتباطات، حمل و نقل ۲۳۳
- ۹-۲-۵ کیفیت آموزش عالی در استان ۲۳۵
- ۱۰-۲-۵ گردشگری، رفاه و امنیت اجتماعی ۲۳۷
- ۳-۵ بررسی پتانسیل‌های استان جهت تعیین تخصص شهرک فناوری ۲۳۸
- ۱-۳-۵ شهرک فناوری صنایع غذایی و مواد آشامیدنی ۲۳۹
- ۲-۳-۵ شهرک فناوری "بیوفناوری و گیاهان دارویی" ۲۴۳
- ۳-۳-۵ فناوری اطلاعات و ارتباطات ۲۵۴
- ۴-۳-۵ شهرک فناوری صنایع کانی غیرفلزی ۲۶۰
- ۵-۳-۵ شهرک فناوری تجهیزات و مصالح نوین ساختمانی ۲۶۳
- ۱-۵-۳-۵ تقاضای مسکن در کشور ۲۶۳

۲۶۵	۲-۵-۳-۵ کیفیت مسکن در ایران
۲۶۶	۳-۵-۳-۵ مصالح عمده ساختمانی
۲۷۵	۴-۵-۳-۵ سنگ ساختمانی
۲۸۲	۵-۵-۳-۵ سیمان و بتن
۲۸۳	۶-۵-۳-۵ آجر
۲۸۵	۷-۵-۳-۵ آهن و فولاد
۲۸۶	۸-۵-۳-۵ مصالح نوین ساختمانی
۲۹۶	۹-۵-۳-۵ فناوری‌های نوین ساختمان‌سازی
۲۹۸	۱۰-۵-۳-۵ فناوری‌های نوین در تاسیسات مکانیکی ساختمان
۳۰۰	۱۱-۵-۳-۵ فناوری تاسیسات برقی و الکترونیکی ساختمان
۳۰۴	۴-۵ دلایل ایجاد شهرک فناوری تجهیزات و مصالح نوین ساختمانی در استان همدان
۳۰۴	۱-۴-۵ تقاضای مسکن
۳۰۷	۲-۴-۵ بازار مسکن
۳۱۰	۳-۴-۵ نیاز به فناوری‌های روز در ساختمان
۳۱۱	۴-۴-۵ ایجاد اشتغال
۳۱۲	۵-۴-۵ پتانسیل معدنی همدان و استان‌های مجاور در تامین مواد اولیه مورد نیاز
۳۱۳	۶-۴-۵ وجود کارخانه‌های کوچک و بزرگ تولید تجهیزات و مصالح ساختمانی
۳۱۴	۷-۴-۵ وجود نیروهای متخصص و مراکز آموزش عالی مرتبط
۳۱۴	۵-۵ مقایسه گروه‌های تخصصی شهرک فناوری

فصل ششم: برنامه راهبردی و ساختار شهرک فناوری

۳۲۱	۱-۶ مقدمه
۳۲۴	۲-۶ چشم انداز، مأموریت و اهداف شهرک فناوری مصالح و تجهیزات ساختمانی
۳۲۴	۱-۲-۶ چشم‌انداز شهرک فناوری
۳۲۴	۲-۲-۶ مأموریت شهرک فناوری
۳۲۷	۳-۲-۶ اهداف شهرک فناوری
۳۲۹	۴-۲-۶ ارزش های محوری شهرک فناوری

- ۳۲۹ ۵-۲-۶ خدمات قابل ارائه به بهره برداران
- ۳۳۰ ۳-۶ بررسی عوامل مؤثر درونی، فرصت‌ها و تهدیدها، نقاط ضعف و قوت و تحلیل آنها
- ۳۳۱ ۱-۳-۶ فرصت‌ها
- ۳۳۳ ۲-۳-۶ تهدیدها
- ۳۳۶ ۳-۳-۶ نقاط قوت
- ۳۳۷ ۴-۳-۶ نقاط ضعف
- ۳۳۹ ۵-۳-۶ تحلیل SWOT و راهبردها
- ۳۴۲ ۴-۶ تعیین گزینه‌های راهبردی شهرک فناوری و اولویت‌های آن
- ۳۴۳ ۱-۴-۶ راهبرد بهسازی فناوری‌های موجود و بومی سازی فناوری‌های وارداتی در صنعت ساختمان
- ۳۴۴ ۲-۴-۶ استراتژی حمایت از شرکت‌های فناور
- ۳۴۵ ۳-۴-۶ استراتژی توسعه فناوری‌های نوین
- ۳۴۶ ۴-۴-۶ استراتژی جذب منابع مالی برای شهرک فناوری
- ۳۴۷ ۵-۴-۶ استراتژی شناسایی فناوری‌های برتر در زمینه صنعت ساختمان
- ۳۴۹ ۶-۴-۶ استراتژی جذب شرکت‌های فناور
- ۳۵۶ ۷-۴-۶ استراتژی شبکه اطلاعاتی و ارتباطی شهرک فناوری
- ۳۶۲ ۸-۴-۶ استراتژی آموزش در شهرک فناوری
- ۳۶۳ ۹-۴-۶ استراتژی کمک به ایجاد واحدهای فناوری جدید
- ۳۶۵ ۱۰-۴-۶ استراتژی همکاری‌ها و ارتباطات
- ۳۶۶ ۱۱-۴-۶ استراتژی ایجاد بستر رقابت پذیری شرکت‌های فناور محور
- ۳۶۶ ۱۲-۴-۶ استراتژی تعیین نحوه واگذاری زمین
- ۳۶۹ ۱۳-۴-۶ استراتژی امور بین‌الملل
- ۳۷۰ ۱۴-۴-۶ اصلاح گزینه‌های استراتژیک
- ۳۷۲ ۱۵-۴-۶ تعیین فعالیت‌های محوری شهرک فناوری بر اساس استراتژی‌های تدوین شده

فصل هفتم: نظام مالکیت و مدیریت شهرک فناوری

- ۳۷۵ ۱-۷ تدوین نظام مالکیتی شهرک فناوری

۳۷۶	۱-۱-۷ دیدگاه‌ها و بررسی مالکیت دانشگاه‌ها بر شهرک فناوری
۳۸۱	۲-۱-۷ دیدگاه‌ها و بررسی مالکیت سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی
۳۸۲	۳-۱-۷ دیدگاه‌ها و بررسی مالکیت سازمان‌های دولتی
۳۸۴	۴-۱-۷ دیدگاه‌های ما در بررسی مالکیت شهرک فناوری
۳۸۷	۵-۱-۷ تحلیل SWOT برای نظام‌های مالکیت خصوصی و دولتی شهرک فناوری
۳۹۱	۶-۱-۷ بررسی ساختار و قوانین شهرک فناوری جهت جلب مشارکت بخش خصوصی
۳۹۸	۲-۷ ساختار مدیریتی پیشنهادی برای شهرک فناوری تجهیزات و مصالح ساختمانی
۳۹۹	۱-۲-۷ بررسی ساختار مدیریتی دانشگاهی شهرک‌ها و پارک‌های علم و فناوری
۴۰۸	۲-۲-۷ بررسی ساختار مدیریتی شهرک‌های فناوری وابسته به سازمان صنایع کوچک و ساختار پیشنهادی شهرک فناوری تجهیزات و مصالح نوین ساختمانی
۴۳۷	منابع
۴۵۷	پیوست