

راهنمای طراحی و پیاده سازی
نظام مدیریت پروژه های EPC

بر اساس استاندارد PMBOK

دکتر مسعود کفایت‌مند (Ph.D)

مهندس رضا آتش فراز (PMP)

مهندس علی الیاسی

سرشناسه	: کفایتمند، مسعود، ۱۳۵۷ -
عنوان و نام پدیدآور	: راهنمای طراحی و پیاده‌سازی نظام مدیریت پروژه‌های EPC (بر اساس استاندارد (PMBOK / مؤلفان مسعود کفایتمند، رضا آتش‌فراز، علی‌الیاسی.
مشخصات نشر	: تهران: دبیر ۱۳۹۰
مشخصات ظاهری	: ۲۰۸ ص.: مصور، جدول، نمودار
شابک	: 978-600-5955-22-4
فهرست‌نویسی	: فیبا
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۲۰۷.
موضوع	: طرح‌های عمرانی - مدیریت
شناسه افزوده	: آتش‌فراز، رضا، ۱۳۶۰ -
شناسه افزوده	: الیاسی، علی، ۱۳۵۵ -
رده‌بندی کنگره	: ۱۳۹۰ ر ۲ ک ۷ / ۸ / HD ۷۵
رده‌بندی دی‌ریبی	: ۳۳۸ / ۹۰۰۶۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۲۶۵۷۴۲۶



انتشارات دبیر

عنوان: راهنمای طراحی و پیاده‌سازی نظام مدیریت پروژه‌های EPC

نویسندگان: دکتر مسعود کفایتمند - مهندس رضا آتش‌فراز - مهندس علی‌الیاسی

چاپ اول: ۱۳۹۰

تعداد: ۱۰۰۰

چاپ: تاجیک

شابک: ۴ - ۲۲ - ۵۹۵۵ - ۶۰۰ - ۹۷۸

مرکز بخش: انتشارات گوتنبرگ، خیابان انقلاب مقابل دانشگاه تهران پلاک ۱۳۲۶

تلفن: ۶۶۴۱۳۹۹۸ - ۶۶۴۰۲۵۷۹ تلفکس: ۶۶۴۶۵۶۴۰

۸۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

۲۸.....	۱-۳-۲ اهداف پروژه.....	۷.....	مقدمه.....
۳۸.....	۲-۳-۲ محدوده پروژه.....	۹.....	فصل اول.....
۳۹.....	۳-۳-۲ محصول نهایی پروژه.....	۹.....	پروژه های EPC و استاندارد PMBOK.....
۴۰.....	۴-۳-۲ ساختار شکست سازمانی پروژه.....	۹.....	۱-۱ سیستم های اجرای پروژه.....
۴۰.....	۵-۳-۲ تیم مدیریت پروژه.....	۱۴.....	۲-۱ اهمیت و ویژگیهای پروژه های EPC.....
۴۲.....	۷-۳-۲ مایلستون های کلیدی پروژه.....	۳-۱.....	۳-۱ مروری بر استاندارد PMBOK و کاربرد آن.....
۴۲.....	۸-۳-۲ خلاصه ای از بودجه پروژه.....	۲۰.....	۱-۳-۱ گروه های فرایندی.....
۴۲.....	۹-۳-۲ دینفعان کلیدی پروژه و نیازمندی های اصلی آنها.....	۲۸.....	۲-۳-۱ تعامل بین فرایندها.....
۴۵.....	فصل سوم.....	۳۵.....	فصل دوم.....
۴۵.....	برنامه مدیریت پروژه (PMP).....	۳۵.....	منشور پروژه.....
۴۵.....	۱-۳ مقدمه.....	۳۵.....	۱-۲ مقدمه.....
۴۹.....	۲-۳ ورودیها، ابزارها و تکنیک های تهیه برنامه مدیریت پروژه.....	۳۶.....	۲-۲ ورودیها، ابزارها و تکنیک های تهیه منشور پروژه.....
۵۰.....	۱-۲-۳ خروجی های گروه فرایندی برنامه ریزی.....	۳۷.....	۱-۲-۲ بیانیه کار پروژه.....
۵۰.....	۲-۲-۳ عوامل محیطی سازمان.....	۳۷.....	۲-۲-۲ توجیه تجاری.....
۵۰.....	۳-۲-۳ سرمایه های فرایندی سازمان.....	۳۷.....	۳-۲-۲ قرارداد.....
۵۱.....	۳-۳ محتوای برنامه مدیریت یک پروژه.....	۳۸.....	۴-۲-۲ عوامل محیطی سازمان.....
۵۱.....	EPC.....	۳۸.....	۵-۲-۲ سرمایه های فرایندی سازمان.....
۵۱.....	۱-۳-۳ خطوط مبنای پروژه.....	۳۸.....	۳-۲ محتوای منشور پروژه.....
۵۴.....	۲-۳-۳ برنامه مدیریت نیازمندیها در یک پروژه.....		

۳-۳-۳ برنامه مدیریت محدوده در یک	۳-۳-۱۱ برنامه مدیریت HSE در یک پروژه
.....EPC ۶۲	EPC ۱۶۹
۴-۳-۳ برنامه مدیریت زمان در یک	۳-۳-۱۲ برنامه مدیریت تغییرات در یک
.....EPC ۶۹	EPC ۱۸۱
۵-۳-۳ برنامه مدیریت هزینه در یک	۳-۳-۱۳ برنامه مدیریت ادعا در یک پروژه
.....EPC ۸۳	EPC ۱۸۷
۶-۳-۳ برنامه مدیریت کیفیت در یک	۳-۳-۱۴ برنامه مدیریت طراحی در یک
.....EPC ۹۹	EPC ۱۹۵
۷-۳-۳ برنامه مدیریت منابع انسانی در	۳-۳-۱۶ برنامه مدیریت خرید در یک پروژه
یک پروژه EPC ۱۰۹	EPC ۲۰۰
۸-۳-۳ برنامه مدیریت ارتباطات در یک	۳-۳-۱۷ برنامه مدیریت ساخت در یک
.....EPC ۱۲۵	EPC ۲۰۱
۹-۳-۳ برنامه مدیریت ریسک در یک	۴-۳ اعتبار بخشی به برنامه مدیریت پروژه
.....EPC ۱۴۰	 ۲۰۳
۱۰-۳-۳ برنامه مدیریت تدارکات در یک	منابع و مآخذ..... ۲۰۵
.....EPC ۱۵۴	
استراتژی قراردادی پروژه..... ۱۵۷	

مقدمه

امروزه مسئله عمده مطرح در حیطه مدیریت پروژه بیش از آنکه مربوط به تکنیکهای خاص مدیریت پروژه‌ها باشد، به نحوه نهادینه سازی مدیریت پروژه و بهره مندی از مزایای ناشی از آن مربوط می باشد. چگونگی انجام فعالیت های مدیریت پروژه نقش موثری در موفقیت یا شکست پروژه‌ها دارد؛ این امر به خصوص در سازمان های پروژه محور با پروژه های بزرگ همچون پروژه‌های EPC (مهندسی، تدارکات و ساختمان و نصب) ، بیش از پیش آشکار می‌شود. در این راستا بهره گیری از استانداردهای مدیریت پروژه به خصوص استاندارد معتبری همچون PMBOK می تواند به عنوان ابزار مناسبی در جهت کمک به صحت و کیفیت فعالیتهای مدیریت پروژه به سازمان ها کمک کند.

اگرچه بهره گیری از استاندارد PMBOK در سازمان های ایرانی با استقبال زیادی مواجه گردیده است. اما پیاده سازی آن با توجه به پیچیدگی های این استاندارد و نیاز به توجه به مواردی چون عمق و دقت مناسب برای پیاده سازی هر حوزه، روش تهیه خروجی‌های هر حوزه و سطح جزئیات در هر خروجی، با دشواری های زیادی مواجه می باشد؛ که این امر در پروژه‌های EPC که به طور طبیعی دارای ماهیت بسیار پیچیده‌ای هستند از دشواری بیشتری برخوردار می‌باشد.

این کتاب به دنبال آن است تا با بهره گیری از رویکرد استاندارد PMBOK، الگویی را برای طراحی و پیاده سازی نظام مدیریت پروژه‌های EPC ارائه نماید. در این کتاب از تجربیات موردی مولفین در پیاده سازی نظام مدیریت پروژه در پروژه‌های EPC بهره گرفته شده است.

محتوای این کتاب به صورت زیر می‌باشد:

فصل اول:

در این فصل با نام " پروژه های EPC و استاندارد PMBOK " نخست به معرفی پروژه‌های EPC و تشریح مراحل چرخه حیات آن پرداخته شده است. و سپس چهارچوب

استاندارد PMBOK و چگونگی بکارگیری آن در پروژه‌های EPC تشریح گردیده است. در پایان این فصل ۵۳ فرایند در قالب ۱۱ حوزه دانش برای نظام مدیریت پروژه‌های EPC در پروژه‌های ایرانی پیشنهاد گردیده است.

فصل دوم:

در این فصل با عنوان "منشور پروژه" جایگاه منشور پروژه در استاندارد PMBOK، محتوای آن و چگونگی تهیه آن در پروژه‌های EPC تشریح گردیده است. همچنین نتایج مطالعات موردی تهیه آن در یک پروژه EPC تشریح شده است.

فصل سوم:

این فصل با عنوان "برنامه مدیریت پروژه" به تشریح ماهیت و اهمیت برنامه مدیریت پروژه (PMP) که در حقیقت مهمترین عنصر نظام مدیریت پروژه‌های EPC را تشکیل می‌دهد، پرداخته شده است. در این فصل اجزاء برنامه مدیریت پروژه که متشکل از خطوط مبنا و برنامه‌های فرعی می‌باشند متناسب با ویژگی‌های پروژه‌های EPC و بر اساس مطالعات موردی مولفین بسط داده شده است. در پایان نویسندگان این اثر بر خود لازم می‌دانند که از راهنمایی‌های اثر گذار آقای مهندس حسن ایرجی و زحمات ارزشمند ایشان در ویرایش علمی این اثر کمال تشکر و قدردانی را به عمل آورند.

همچنین جهت مطالعه بیشتر و اطلاع از سایر آثار و فعالیت‌های مؤلفین، می‌توانید به وب سایت پژوهشی-آموزشی کلینیک دفتر مدیریت پروژه به آدرس www.pmoclinic.com مراجعه فرمایید.

بی‌گمان دیدگاه‌ها و نظرات ارزنده خوانندگان گرامی زمینه ساز رفع کاستی‌ها و اشکالات این کتاب و غنای بیشتر محتوای آن و تالیفات آتی خواهد بود. در این راستا آدرس پست الکترونیکی مؤلفین در ذیل آورده شده است:

elyasi@pmoclinic.com

علی الیاسی

atashfaraz@pmoclinic.com

رضا آتش‌فراز

kafayatmand@pmoclinic.com

مسعود کفایت‌مند