

صنعت ساخت و ساز
(نگاهی به اهمیت مدیریت ناب)

www.ketab.ir

مؤلف: پیمان آفاجانی ریزی
کارشناس ارشد مهندسی عمران

سرشناسه	آقاجانی ریزی، پیمان: ۱۳۶۶
عنوان و نام پدیدآور	صنعت ساخت و ساز (نگاهی به اهمیت مدیریت ناب): پیمان آقاجانی ریزی
مشخصات نشر	تهران: نسیم دانش فردا، ۱۴۰۱
شابک	978-600-7235-53-9
وضعیت فهرست نویسی	فیفا
موضوع	ساختمان سازی- صنعت و تجارت- مدیریت
موضوع	construction industry-Management :
رده‌بندی کنگره	TH۴۳۸ :
رده‌بندی دیویی	۶۹۰/۰۶۸ :
شماره کتابشناسی ملی	۸۸۲۴۸۷۷ :

انتشارات نسیم دانش فردا



نام کتاب: صنعت ساخت و ساز (نگاهی به اهمیت مدیریت ناب)

نویسنده: پیمان آقاجانی ریزی

نوبت چاپ: اول ۱۴۰۱

قیمت: ۷۵۰۰۰ تومان

شمارگان: ۱۰۰۰

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۲۳۵-۵۳-۹

پخش: خیابان جانبازان- خیابان حیدری- خادمی- پلاک ۸

۷۷۸۲۴۲۲۴

۰۹۳۸۵۰۹۷۱۶۲-

تمامی حقوق این اثر برای نشر نسیم دانش فردا محفوظ است و هرگونه کپی برداری از مطالب بدون اجازه ناشر پیگرد قانونی دارد.

فهرست مطالب

۹	مقدمه:
۱۱	فصل اول: نگاهی به مبانی ساخت و ساز ناب
۱۱	تفکر ناب
۱۳	تعیین ارزش
۱۵	شناسایی جریان ارزش
۱۶	ایجاد حرکت بدون وقفه در این ارزش
۱۷	ایجاد سیستم کششی
۱۸	تعقیب کمال
۱۸	ساخت و ساز ناب
۲۱	انواع ائتلاف در فلسفه ناب
۲۶	تفاوت های ساخت و ساز ناب و تولید ناب
۲۹	فصل دوم: ساخت و ساز ناب و مدیریت پروژه
۴۱	تکنیک های تولید ناب
۴۱	سیستم تولید به موقع
۴۲	اهداف اجرای یک سیستم JIT
۴۳	مزایای سیستم JIT در تولید
۴۳	ساختار برنامه ریزی سیستم JIT
۴۴	سیستم کانبان
۴۶	مزایای فرایند کانبان:
۴۷	روش پوکایوکه
۴۹	روش جیدوکا
۵۰	مدیریت دیداری

۵۰		آندون هشدار دهنده
۵۲		تولید انعطاف پذیر
۵۳		تولید سلولی
۵۳		کایزن
۵۴		مدیریت و کایزن
۵۵		مدل مدیریت کایزنی
۵۶		تکنیک های مربوط به ساخت و ساز ناب
۵۶		برنامه ریزان نهایی
۶۱		افزایش توانمندی دیداری
۶۳		جلسه منظم روزانه
۶۴		مزایای استفاده از این تکنیک عبارتند از:
۶۶		مطالعات اولیه اجرا
۶۸		تحقیقات انجام شده در داخل و خارج کشور
۷۲		فصل سوم: ائتلاف ها در فرایند کاری
۷۴		ائتلاف اضافه تولید
۷۵		ائتلاف خطا
۷۶		ائتلاف موجودی
۷۶		ائتلاف نقل و انتقال
۷۷		ائتلاف اصلاح و دوباره کاری
۷۸		ائتلاف انتظار
۷۹		ائتلاف حرکت
۸۰		ائتلاف فرایند اضافی
۸۱		فهرست منابع

مقدمه :

از ابتدای پیدایش شهرنشینی ساخت و ساز و سکنی گزینی از ملزومات زندگی قرار گرفته است به طوری که هر خانواده ایی در ابتدای شروع زندگی از دغدغه های خود دانسته است. اغلب خود یا به واسطه افرادی که تخصص در زمینه ساخت و ساز دارند وارد این عرصه شلوغ ، مهیج و پریچ و خم می شوند.

امروزه صنعت ساخت و ساز با پیشرفت ها و رویکردهای مختلفی که پیدا کرده است تاثیر زیادی در اقتصاد هر دولت و حکومتی داشته بطوریکه به نوعی در زمینه های مختلف از قبیل سد سازی ، احداث جاده ، مسکن و املاک و غیره انجام می شود.

صنعت ساخت و ساز یک بخش سرمایه گذاری است که مردم و دولت ها علاقه زیادی با توجه به مصالح جدید و انرژی های نو و همچنین طراحی های نوین ، نشان می دهند که البته با توجه به پیشرفت ها در تکنولوژی و فناوری در حال ایجاد موجی از نوآوری در صنعت ساخت و ساز هستند.

در این بین رویکرد مدیریت ناب و ارتباط آن با ساخت و ساز در حقیقت مسیری است که به طور گسترده پذیرفته شده است که این سیستم در واقع از تولید تویوتا که حدود هفتاد سال پیش تاسیس شده است ، الهام گرفته شده است.