

از سنگ تا لعل

مروری بر خاطرات یک کارآفرین

(جلد سوم)

مؤلف:

یوسف داودی

ویراستاران:

احمد آخوندی - محسن جاویدمؤید



سرشناسه	داودی، یوسف، ۱۳۴۰-
عنوان و نام پدیدآور	از سنگ تالعل: مروری بر خاطرات یک کارآفرین / مؤلف یوسف داودی؛ ویراستاران احمد آخوندی، محسن جاویدمؤید.
مشخصات نشر	تهران: انتشارات بازاریابی، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	ج.: مصور؛ ۱۴/۵ x ۲۱/۵ س.م.
شابک	978-622-6659-76-5 ج. ۱؛ 978-622-6659-77-2 ج. ۲؛ 978-622-6659-91-8 ج. ۳؛
وضعیت فهرست نویسی	فاپا
یادداشت	ج. ۲ (چاپ اول: ۱۴۰۰).
یادداشت	ج. ۳ (چاپ اول: ۱۴۰۱) (فیا).
عنوان دیگر	مروری بر خاطرات یک کارآفرین.
موضوع	داودی، یوسف، ۱۳۴۰- -- خاطرات
موضوع	کارآفرینی -- ایران -- سرگذشتنامه
موضوع	Entrepreneurship -- Iran -- Biography
موضوع	موفقیت در کسب و کار -- سرگذشتنامه
موضوع	Success in business -- Biography
شناسه افزوده	آخوندی، احمد، ۱۳۴۱-، ویراستار
شناسه افزوده	جاویدمؤید، محسن، ۱۳۶۱-، ویراستار
رده بندی کنگره	HB ۶۱۵
رده بندی دیویی	۳۳۸/۰۴۰۹۵۵
شماره کتابشناسی ملی	۷۵۵۷۶۵۴
وضعیت رکورد کتابشناسی	



تلفن: ۰۲۱ ۶۶۰۲۸۱۱۱ و ۰۲۱ ۶۶۰۲۸۱۱۲ فاکس: ۰۲۱ ۶۶۰۲۸۱۱۵

WWW.MARKETINGPUBLISHER.IR WWW.MARKETINGBOOKS.IR

چاپ اول ۱۴۰۱ / تیراژ ۱۰۰۰

صحافی و چاپخانه: طرح و نقش نوین

تمامی حقوق محفوظ و متعلق به انتشارات بازاریابی است.

مراکز توزیع:

شرکت TMBA

تهران: صندوق پستی: ۱۳۴۵/۱۳۴۵ تلفن: ۴-۰۲۱ ۶۶۰۲۸۴۰۱ فکس: ۰۲۱ ۶۶۰۲۸۴۰۵

بخش انتشارات بازاریابی: خیابان انقلاب، ابتدای خیابان ۱۲ فروردین، پلاک ۲۸۵

مجتمع کتاب فروردین، طبقه همکف، واحد یک. تلفن: ۰۲۱ ۶۶۴۰۸۲۵۱ و ۰۲۱ ۶۶۴۰۸۲۷۱

قیمت: ۹۵/۰۰۰ تومان

فهرست مطالب

۱۵	سخن ناشر
۲۳	پیشگفتار
۲۷	دستور بر زمین مانده‌ی وزیر
۲۹	جشن شکرانه
۳۳	مذاکره‌ی فاینانس تکمیلی پروژه‌ی اوره و آمونیاک
۳۴	تکنیکهای مدیریتی
۳۵	نقش استاندار و نماینده‌ی مردم در پیشرفت کار
۳۶	اعزام هیأت به چین برای پروژه‌ی اندیمشک
۳۶	جدال تریبونی
۳۷	جابه‌جایی مکرر مسئولان و عقب‌ماندگی پروژه‌های ملی
۴۱	همصدا با دشمن
۴۲	نگرانی از کارهای تعهد شده
۴۶	جدالی آرام در چارچوب مذاکره‌ای حساب شده
۴۸	پنجه در پنجه‌ی مشکلات: چالشهای قضایی و گرفتاریهای مداوم سهامداری

- ۵۰ دیداری دیگر با آقای وزیر
- ۵۲ رودررو با مدیرعامل صندوق بازنشستگی کشوری با حضور نماینده‌ی وزیر
- ۵۴ سعی بی‌ثمر
- ۵۵ قدمی کوتاه
- ۵۵ شرکت در جشن سال نوی چینی‌ها
- ۵۵ نقش حاکمیتی شرکت NPC
- ۵۷ آغاز به کار رسمی پروژه‌ی کیمیا اندیمشک
- ۶۰ داشتن روابط با دنیا پیشرفت را ممکن می‌سازد
- ۶۱ پیشرفت پروژه آقای وزیر را شوکه کرد
- ۶۴ فساد فکری، عدم بلوغ و عدم تعهد
- ۶۷ برگزاری جشن پیشرفت ۹۵ درصدی پروژه در آغاز سال ۱۳۹۸
- ۶۸ نقش کنسول تجاری در هماهنگی‌ها
- ۶۹ اهمیت مذاکره
- ۶۹ تقاضا از آقای صفوی، قاضی محترم برای تمدید مهلت چک
- ۷۰ ورود معاون اقتصادی وزیر به ماجرا
- ۷۱ بازدید مفید هیأت‌مدیره‌ی شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی
- ۷۲ استفاده از هر ظرفیتی
- ۷۳ از پیشرفت سریع دیگران غفلت نکنیم
- ۷۴ حفظ ارتباط با مردم و ذی‌نفعان
- ۷۵ غصب نابجای مسئولیت
- ۷۹ استمداد مجدد از جناب وزیر
- ۸۱ قلب تپنده‌ی کارخانه در چنگال کرکس
- ۸۴ نبود منابع باعث عقب ماندن از پیمانکار چینی
- ۸۷ برای گذر از بحران هر روزه‌ای ممکن است راهی باشد
- ۸۸ فرصت‌سوزی مبتنی بر جهل
- ۸۹ فضای خبری سیاسی و اجتماعی این ایام
- ۹۰ تپش قلب با رگهای مسدود

۹۳	اراده همچون جریان آب از میان سنگلاخها راهی می یابد
۹۶	بازدید مدیرعامل صندوق بازنشستگی و همراهان
۹۸	دیدار متفاوت با وزیر
۱۰۲	آغاز فتنه
۱۰۶	به آتش کشیدن اموال دیگران برای فرو نشاندن خشم خویش
۱۰۷	اوج اختلافات و ورود شورای امنیت ملی
۱۰۸	آنگاه که زور مدیر میانی به وزیر می چربد!
۱۱۰	بهره گرفتن از فرصتها
۱۱۲	عظمت کار و تحسین وجدانهای بیدار
۱۱۳	قلب کارخانه از خطر رهید
۱۱۴	زدودن زنگار دل در محضر مادر
۱۱۴	برداشته شدن مانعی دیگر
۱۱۵	پتروشیمی اندیمشک در حال شکل گیری
۱۱۶	اختلاف مسئولین شهرستان عامل عقب ماندگی
۱۱۷	استفاده از ظرفیت مدیران ملی هم استانی
۱۱۸	صدور سند فتنه
۱۱۹	نقش بی بدیل مدیرعامل بانک صنعت و معدن
۱۲۰	توسل به افراد و شخصیت های ذی نفوذ
۱۲۲	گامی مؤثر از سوی بانک صنعت و معدن
۱۲۲	کسب درآمد و بالا بردن بیلان ولو نامشروع!
۱۲۷	نیروی انسانی سرمایه ای گرانسنگ
۱۲۸	جلسه برای رسیدگی به گزارش حسابرس ویژه
۱۳۳	مدیریت پویا
۱۳۴	تلاش بی حاصل
۱۳۷	باز هم ورود شورای عالی امنیت به موضوع
۱۴۰	کنترل رفتار نیروها نباید از دست برود
۱۴۰	برای مصلحتی بزرگ هزینه باید کرد

- ۱۴۳ از این شرایط دیوانسالار باید به خدا پناه برد
- ۱۴۵ از وزیر هم کاری ساخته نیست
- ۱۴۶ بی تدبیری مسئولین و خشم جامعه
- ۱۴۷ عدم تناسب مسئولیتها با مدیران
- ۱۴۹ همیشه راهی برای برون رفت وجود دارد «توکل بایست»
- ۱۵۰ سومین ورود شورای امنیت ملی به موضوع
- ۱۵۳ بازدید هیأت مدیره ی صندوق بازنشستگی و شگفتی آنها
- ۱۵۷ مجمعی موفق
- ۱۵۷ تشرهای وزیر به یکی از عوامل اخلال
- ۱۶۱ هدفگیری خانه ی شیطان
- ۱۶۲ فعالیت روزمره
- ۱۶۲ بانک همراه و همکار
- ۱۶۳ وجدانهای بیدار نمی توانند در برابر استدلال و بیان حق لجاجت کنند
- ۱۶۷ استمداد از مسئولین استان
- ۱۶۹ جلسه ی بانک مرکزی
- ۱۷۰ اطلاع رسانی به همه ی عناصر مؤثر
- ۱۷۱ چهارمین جلسه ی شورای امنیت ملی (کمیته ی انرژی)
- ۱۷۱ وزیر نفت پیگیر پیشرفت پتروپالایش
- ۱۷۲ همراه ساختن مسئولین استان با حرکت درست پیشرفت
- ۱۷۳ تزریق منابع و فرصت طلبی
- ۱۷۴ استقرار بازرسان سازمان بازرسی کل کشور
- ۱۷۷ زنان خارج از قاب تشریفات رایج
- ۱۷۸ توجه به سطوح مختلف سازمان
- ۱۷۸ آخرین قطعه ی پازل
- ۱۷۹ باز هم تجربه حرف آخر را می زند
- ۱۸۰ مدیری جدید و روحی تازه در کالبد بی روح صندوق بازنشستگی
- ۱۸۲ خدعه ای دیگر

۱۸۳	 کرونا یا زنگ بیدار باش بشر
۱۸۶	 تلاش برای گشایش در امور با کمک مدیریت جدید
۱۸۶	 رسیدن به توافقه‌های نه‌چندان عادلانه
۱۸۹	 ظهور تأثیر عدم اتمام بموقع پروژه
۱۹۰	 دیدار با معاون ارزی بانک مرکزی به همراه آقای استاندار
۱۹۱	 تصمیم‌گیری در خصوص فاینانس تکمیلی
۱۹۴	 همواره ایام به کام نیست
۱۹۶	 دوگانگی مدیریت
۱۹۶	 افتتاح پروژه‌ی آب و گاز
۱۹۸	 گزارش به هیأت‌مدیره‌ی شرکت صبا انرژی
۱۹۹	 تصمیمی بسیار خطرناک و سرنوشت‌ساز
۲۰۱	 ورود معاونت اقتصادی دفتر رهبری به مشکلات موجود
۲۰۳	 مشکل گاز برای راه‌اندازی
۲۰۵	 عملی کردن تصمیم خطرناک و سخت
۲۰۹	 جلسه با معاونت اقتصادی رهبر معظم انقلاب اسلامی
۲۱۱	 بررسی‌های اولیه برای افتتاح توسط رئیس‌جمهور
۲۱۲	 کارشکنی و سنگ‌اندازی
۲۱۶	 پروژه‌ی MEG روزبه‌روز جدی‌تر می‌شود
۲۱۷	 جلسه با مدیران بانک به همراه آقای حسینی
۲۱۸	 دیدار با تیم اعزامی صبا انرژی
۲۱۹	 تصویری عجیب از صندوق بازنشستگی
۲۲۱	 کار و تلاش در هر شرایط
۲۲۲	 سردرگمی شریک دولتی در تصمیم‌گیری
۲۲۳	 بازدید رئیس مجلس از فراز آسمان!
۲۲۴	 توسل به رئیس کمیسیون انرژی جهت وادار کردن وزیر نفت به انجام تعهد قانونی
۲۲۶	 گزارش هیأت کارشناسی اعزامی صبا انرژی با حضور سازمان بازرسی
۲۲۷	 در جستجوی فرصت‌ها

۲۲۸	به ثمر نشستن پروژه‌ی پتروشیمی، جزو آرزوهای آقا محسن
۲۳۰	انسجام مدیریتی، امری لازم و حتمی در موفقیت
۲۳۳	بررسی روند راه‌اندازی پروژه
۲۳۴	تلاش برای همراه ساختن نهادهای نظارتی در به ثمر نشستن پروژه
۲۳۴	اطظار به مدیرعامل صندوق مبنی بر طولانی شدن زمان راه‌اندازی
۲۳۵	دیداری دیگر با وزیر تعاون
۲۳۶	تلاش بیهوده
۲۳۶	کارکنان برای یک مدیر مانند اعضای خانواده‌اش هستند
۲۳۷	شلیک از پشت سر
۲۳۹	برشی بر آنچه گذشت و آنچه در حال گذر است
۲۴۵	برنامه‌ریزی برای افتتاحیه در ریاست‌جمهوری
۲۴۶	پیامهای آقای وزیر در خصوص افتتاحیه
۲۴۶	اولین بازدید استاندار جدید
۲۴۷	مدیر یا کارمند
۲۴۹	تلاشی مخملین برای مصادره‌ی نتایج
۲۵۰	تجربه و تخصص و عدم سوءنیت کارگشاست
۲۵۱	نورچشمی‌ها و مصائب
۲۵۳	نیم‌نگاهی به پروژه‌ی MEG
۲۵۳	ورود مدیرعامل صندوق به جزئیات
۲۵۴	بانک مرکزی و فاینانس
۲۵۵	فروش محصول و مسائل حاشیه‌ای
۲۵۶	مشکل فاینانس و اقساط عقب‌افتاده
۲۵۶	صعود به قله ممکن شده است
۲۵۷	تغییرات واقعی چهره‌ی شهر مسجدسلیمان طی پنج سال گذشته
۲۶۳	هیأت‌مدیره پس از افتتاح
۲۶۴	اولین بارش گوهر سفید (اوره) از سقف انبار اوره
۲۶۵	کار تمام شده ولی لجاجت باقی است

پیشگفتار

هنگامی که مشغول نوشتن مقدمه‌ای بر جلد دوم کتاب "از سنگ تا لعل" بودم، تصور می‌کردم که مابقی مطالب مرتبط می‌تواند در جلد سوم گنجانده شده و کتاب "از سنگ تا لعل" در جلد سوم به سرانجام برسد، اما نه تنها نتوانستیم نظرات خوانندگان گرامی، کنجکاو و گاهی منتقد را در این جلد بگنجانیم بلکه، مطالب مسلسل و مرتبط نیز باقی ماند که باید نسبت به انتشار آنها در آینده‌ی نزدیک تصمیم‌گیری کنم که جلد چهارم هم از این سلسله مباحث چاپ و منتشر گردد و یا اینکه تحت عنوان دیگری در دسترس علاقه‌مندان قرار گیرد.

در هر حال جفا بود سلسله گفتاری که از جلد اول آغاز شد به پایان نمی‌رسید؛ چرا که احتمالاً خوانندگان گرامی و کنجکاو بهتر است بدانند سرانجام بسیاری از امور که نویسنده‌ی کتاب در حال پیگیری بود به کجا انجامید و سرانجام آنانی که از سر نادانی، حقد و حسد، و آنانکه مکرهایی پیچیده به کار بردند، تا نگذارند کارها به سامان شود چه شد؟!

اندیشمند ارجمند، جناب آقای پرویز درگی نیز در مقدمه‌ای که بر این جلد از کتاب نوشتند، ضمن ابراز محبت نسبت به بنده که همین جا از الطاف ایشان سپاسگزارم، کار بنده را برای تهیه‌ی مقدمه و ارائه‌ی ساختار ماهوی این کتاب بسیار آسان نمود و بخوبی تشریح کردند که نویسنده‌ی کتاب دارای چه دغدغه‌هایی بوده است و با چه

رویکردی توانسته بر موانع ایجادى عوامل ناهل، معاند، نادان، تنگ نظر فائق آید و نهال امید را در منطقه‌اى به غایت محروم بارور سازد و میوه‌هاى آن را نیز در دسترس مردمانى قرار دهد که از فرط بی‌توجهی باورش‌ان شده بود که فراموش شده‌اند.

شالوده‌ی نوعی خاص از وقایع‌نگاری که در این سه جلد ارائه شده است به تصویر کشیدن ناکارآمدی حتمی و قطعی نظام دیوانسالار اقتصاد کشور است. با کمال تأسف که دولت‌ها با شعارهای پرطمطراق بر سر کار می‌آیند و بدون نتایج قابل قبولی از عملکرد خود صحنه را ترک می‌کنند و بعضاً طلبکار نظام و مردم هم هستند! مجلس شاید به دلایلی وضعی بهتر از دولت ندارد؛ چرا که به دلیل عملکرد دولت و گسترش روزافزون گرفتاریهای مردم عملاً نمایندگان محترم مردم در مجلس متمرکز بر مشکلات و معضلات روزمره‌ی مردم هستند، و فرصت و گاه تجربه و تخصص لازم را برای سیاستگذاری و نظارت بر اجرای قوانین که مأموریت اصلی آنها است ندارند. بنابراین، با وجود بیست و پنج سال گذشتن چندین برنامه‌ی پنج‌ساله، به‌رغم اینکه گفته می‌شود برنامه‌ی پنج ساله و قاعدتاً دارای کمیت، کیفیت، زمان و چگونگی نائل آمدن به اهداف است، اما آگاهان این عرصه معتقدند انحراف در این برنامه‌ها فاحش و بعضاً نگران‌کننده است. این نیز بدان معنا است که اولاً دولتمردان کفایت لازم برای وصول به اهداف را ندارند، ثانیاً مجلس به‌عنوان حافظ قوانین، اشراف و نظارت لازم را آنگونه که انتظار می‌رفت ندارد. به‌راستی نمایندگان محترم مجلس چند بار دولتی را به مجلس کشانده‌اند که صرفاً دلایل انحراف برنامه‌ی پنج‌ساله را جویا شوند؟ بنابراین، راهی وجود ندارد جز اینکه برنامه‌های توسعه‌ای دقیق و بر اساس واقعیات و توانمندیهای حقیقی کشور تهیه و تنظیم شود و سپس دولتمردانی کارآزموده و مجرب و توانا برای تحقق آنها به کار گمارده شوند و همزمان نمایندگان از صاحبان خرد، اندیشمندان، عناصر مجرب و با نگاه ملی، مجلس را تشکیل دهند و امور را برای حصول همه‌ی اهداف برنامه نظارت و تعقیب کنند، آن هم بسیار سختگیرانه، و بدون ملاحظات حزبی و گروهی و سیاسی و صرفاً با تمرکز بر منافع ملی بکوشند از هرگونه عقب‌ماندگی و یا انحرافی از برنامه بجد جلوگیری نمایند. متأسفانه در طول این سالها، "حدیث آرزومندی" کرده‌ایم بی‌آنکه این آرزوها را در قالب برنامه، طرح، و دستورالعملهای قابل دستیابی تدوین و اجرایی کنیم.