

بسم الله الرحمن الرحيم

نکته و سوالات کارشناسی ارشد و دکتری

کنترل پروژه

جلد دوم

مولفان:

دکتر مجید سبزه پرور

مهندس همایون شعبانی

سرشناسه	سبزه پرور، مجید، ۱۳۴۷
عنوان و پدید آور	نکته و سوالات کارشناسی ارشد و دکترای کنترل پروژه / مولفان: مجید سبزه پرور، همایون شعبانی
مشخصات نشر	تهران، آریسا قلم، ۱۴۰۰
مشخصات ظاهری	۲ جلد، جلد دوم: ۳۲۰ ص. مصور، جدول، نمودار
شابک	شابک جلد اول: ۹۷۸-۶۲۲-۹۸۹۲۱-۲-۱ / شابک جلد دوم: ۹۷۸-۶۲۲-۹۸۹۲۱-۳-۸
شابک دوره	۹۷۸-۶۲۲-۹۸۹۲۱-۱-۴
وضعیت فهرست نویسی	فیا
وضعیت ویراست	جلد دوم- ویراست سوم - چاپ پنجم (اول ناشر)
موضوع	دانشگاه ها و مدارس عالی - ایران - آزمون ها
موضوع	مدیریت طرح ها - راهنمای آموزشی (عالی).
موضوع	مدیریت طرح ها - آزمون ها و تمرین ها (عالی)
موضوع	آزمون دوره های تحصیلات تکمیلی - ایران
شناسه افزوده	شعبانی، همایون، ۱۳۶۹
رده بندی کنگره	۱۳۹۱ ن ۸ ۲۴۵۱۶ س / LB ۲۳۵۳
رده بندی دیویی	۶۸ / ۱۶۶۴
شماره کتابشناسی ملی	۱۶۷۰۳۹۳

نام کتاب:	نکته و سوالات کارشناسی ارشد و دکترای کنترل پروژه (۲)
مولفان:	مجد سبزه پرور، همایون شعبانی
ناشر:	انتشارات آریسا قلم
نوبت چاپ:	چاپ مکرر (اول آریسا قلم) ۱۴۰۰
حروفچینی و صفحه آرایی:	موسسه انتشارات آریسا قلم
طراح جلد:	روجا غمگسار
چاپ و صحافی:	رسم - پیمان
شابک:	۹۷۸-۶۲۲-۹۸۹۲۱-۳-۸
تیراژ:	۵۰۰ نسخه
قیمت:	۴۹۰۰۰ ریال

❖ دفتر پخش: تهران، خیابان انقلاب، خیابان شهدای ژاندارمری، بین خ فخر رازی و خ دانشگاه، پلاک ۶۴

❖ تلفن: ۰۲۱۶۶۹۳۱۷۵ و ۰۲۱۶۶۹۳۱۷۶ و ۰۲۱۶۶۹۵۸۰۳۰ و ۰۲۱۶۶۴۶۱۱۲۵ و ۰۲۱۶۶۹۵۲۰۹۰

❖ mehrabanshop.ir

❖ آدرس ناشر شعبه تهران: تهران، صادقیه، خیابان خسرو شمالی، برج بهاران، طبقه دوم، واحد ۵

❖ آدرس ناشر شعبه کرج: کرج، بلوار هفت تیر، خیابان گیانپور، کوچه شهید سبزه پرور، پلاک ۷، واحد ۱، کد پستی: ۳۱۵۸۶۵۵۸۲

❖ تلفن: ۰۲۶۳۲۸۶۷۲۰۸ - موبایل: ۰۹۳۵۳۷۴۸۹۷۹ و ۰۹۱۲۲۶۲۰۲۸۲ - msabzeh@gmail.com

❖ کلیه حقوق برای مولفان محفوظ است.

فهرست مطالب

۱۱	 فصل هشتم - روش های برآورد هزینه پروژه و روند آن
۲۹	 فصل نهم - تبادل زمان - هزینه (Time-Cost Trade-off)
۶۷	 فصل دهم - مدیریت ریسک پروژه (Project Risk Management)
۸۱	 فصل یازدهم - کنترل پروژه و انواع سیستم های کنترلی
۸۹	 فصل دوازدهم - درصد پیشرفت پروژه و تکنیک ارزش حاصله (EV)
۱۳۷	 فصل سیزدهم - معرفی استانداردهای مدیریت پروژه و آشنایی با PMBOK
۱۵۱	 فصل چهاردهم - مدیریت پروژه در عمل و گام های سازماندهی آن
۱۶۵	 فصل پانزدهم - شبکه های احتمالی PERT
۲۰۷	 فصل شانزدهم - تئوری فلوگراف و شبکه های GERT
۲۴۳	 فصل هفدهم - تئوری شبکه ها
۲۶۹	 فصل هجدهم - سوالات کنکور سال های گذشته

مقدمه

در دفترچه های کنکور کارشناسی ارشد که از آبانماه سال ۱۳۸۹ توزیع شده مقرر گردید تا ۱۰ تست نیز از کنترل پروژه به موارد امتحانی اضافه گردد. اگر چه کتاب کنترل پروژه تالیف دکتر سبزه پرور کتاب کاملی است اما به علت حجم زیاد مطالب آن و وقت محدود داوطلبان کارشناسی ارشد نیاز بود تا کتابی تهیه شود که بطور خلاصه نکات و تستهایی خاص کنکور کارشناسی ارشد در آن طراحی شده باشد. فصلهای این کتاب منطبق با فصلهای کتاب اصلی تدوین شده است. در طراحی این تستها به چند نکته توجه شده است که به شرح زیرند:

- ۱- برای پاسخ به تستها نیازی به داشتن ماشین حساب نیست. حتی در مورد تستهای محاسباتی، اعداد بگونه ای انتخاب شده اند که با عملیات ساده ریاضی بتوان جواب آنها را بدست آورد.
- ۲- طراحی تستها بگونه ای است که پاسخ به هر تست بیش از یک دقیقه طول نخواهد کشید.
- ۳- هر تست حاوی نکته ای از درس است که اهمیت خاصی داشته و عمق درک خواننده را از آن میحث، مورد سنجش قرار می دهد.
- ۴- پیشنهاد می شود مطالعه خود را محدود به این تستها ننموده بلکه از آنها ایده گرفته و فصلهای کتاب اصلی را نیز به دقت بخوانید.
- ۵- با توجه به اینکه پیش بینی می شود محتوای امتحانی، بیشتر شامل موارد زیر (مخصوصا بندهای ستاره دار * باشد)، تمرکز خود را روی این سرفصلها بگذارید:

۱-۵- تعریف پروژه، ساختار پروژه و مفاهیم مدیریت پروژه، انواع قراردادها، محدوده و WBS و استانداردها مخصوصا استاندارد PMBOK (فصل های ۱، ۲، ۱۰، ۱۳ و ۱۴).

۲-۵- شبکه های برداری AoA و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل های ۳ و ۴)*

۳-۵- شبکه های گره ای PN، روابط وابستگی و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل ۵)*

۴-۵- تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع (فصل های ۶ و ۷)*

۵-۵- برآورد هزینه و موازنه هزینه-زمان (فصل های ۸ و ۹ کتاب: مخصوصا فصل ۹)*

۶-۵- شبکه های دارای زمان احتمالی (PERT) (فصل ۱۵)*

۷-۵- شبکه های دارای فعالیت های احتمالی (GERT) (فصل ۱۶)