

رهبری زندگی

(رهبری فردی، کسب و کار، سازمانی)

پریسا شاهوردی

(دکترای مدیریت کسب و کار)



سرشناسه: شاهوردی، معصومه، ۱۳۶۲ -
 عنوان و نام پدیدآور: رهبری زندگی (رهبری فردی، کسب و کار، سازمانی)، معصومه (پریسا) شاهوردی؛ ویراستار: بهارک صادقی.
 مشخصات نشر: تهران: کلهر؛ ۱۴۰۰ هـ.ش.
 مشخصات ظاهری: ۸۶ ص.
 شابک: ۱-۸۳-۶۸۷۳-۶۲۲-۹۷۸.
 موضوع: رهبری. Leadership
 موضوع: رهبری تحول آفرین. Transformational leadership
 رده بندی کنگره: HD ۵۷/۷
 رده بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۹۲
 شماره کتابشناسی ملی: ۷۵۴۷۴۷۵

رهبری زندگی (رهبری فردی، کسب و کار، سازمانی)

پریسا شاهوردی
 ویراستار: بهارک صادقی
 صفحه آرا: میثم رادمهر
 طرح جلد: فرشید خالقی
 نویت چاپ: اول ۱۴۰۰ هـ.ش
 شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه
 چاپ و صحافی: چاپ هدی
 شابک: ۱-۸۳-۶۸۷۳-۶۲۲-۹۷۸
 قیمت: ۴۲۰۰۰ تومان



تلفن: ۰۲۱-۶۶۹۷۳۰۳۵-۶۶۹۷۳۰۳۳
 تلگرام: ۰۹۱۰۱۱۰۰۷۱۱
 سایت: www.kalhorbook.com
 ایمیل: kalhorpublish@gmail.com
 اینستاگرام: @kalhorbook

فهرست مطالب

۹	مقدمه مؤلف
۱۳	پیش سخن ملاقات دوباره با خرگوش مخملی
۱۷	فصل اول رهبری و مدیریت
۲۱	فصل دوم وقتی بزرگ شدید، می خواهید چه کسی باشید؟
۲۵	فصل سوم روزهای مدرسه
۳۵	فصل چهارم سفر
۵۳	فصل پنجم اصول رهبری اصیل
۶۳	فصل ششم منش و عملکرد راهبران اصیل
۷۳	فصل هفتم راه دستیابی به اصالت ساده است ولی آسان نیست
۷۷	فصل هشتم روشی برای تغییر

مقدمه

از زمانی که به حوزه مطالعات رهبری وارد شدم و با مباحث آن آشنا شدم، به دنبال فرصتی بودم که بتوانم دیدگاه‌ها و نظریه‌های این حوزه را برای مخاطبان وسیع‌تری تدوین و به جامعه عرضه کنم. تألیف کتاب رهبری زندگی دستاورد این تلاش است. همچنین کمبود کتاب‌هایی در زمینه رهبری، به‌ویژه رهبری زندگی و کسب‌وکار، در ایران، و اینکه این موضوع آن‌طور که در جهان پیش می‌رود در داخل کشور مطرح و برجسته نیست، مرا بر آن داشت که به تألیف این کتاب بپردازم.

این کتاب برگرفته از روش‌ها، مهارت‌ها و دیدگاه‌های افرادی شاخص و مؤثر در زمینه رهبری است، افرادی همچون ورنر ارهارد^۱ (۱۹۳۵-) که متفکر و نظریه‌پردازی است که تفکرات و فنون ابداعی‌اش کیفیت زندگی میلیون‌ها انسان از جمله من و هزاران سازمان را در سراسر جهان متحول کرده است. دیدگاه‌ها و روش‌های ابداعی او در زمینه تحول فردی و رهبری به صورت عمومی در برنامه‌های آموزشی او مطرح شده است، او متفکر و نظریه‌پرداز مستقلی است که نظریه‌های فلسفی‌هایدگر را به تکنیک‌ها و شگردهایی کاربردی برای توسعه فردی مبدل کرد. همچنین از مطالب بیل کمپبل، متخصص روان‌شناسی رهبری، بهره گرفته شده که طی چهار دهه مربی و مشاور رهبران شرکت‌های بزرگ و ادارات دولتی و مشاغل کوچک و متخصصان بوده است.

کتاب رهبری زندگی کتابی کاربردی است برای صاحبان تمامی حرفه‌ها، اعم از مشاغل کوچک و بزرگ، که برای موفقیت خود تلاش می‌کنند، اما احساس موفقیت نمی‌کنند. در این کتاب چالش‌هایی که رهبران موفق در تولید و درآمدزایی، بازاریاب‌ها، متخصصان منابع انسانی، مدیرعامل‌ها و مدیران ارشد

مالی با آن مواجه‌اند بررسی شده است. مطالب این کتاب همچنین برای هر شغل خدماتی‌محور که در آن ساختار سازمانی وجود دارد و درآمدی کسب می‌شود، مانند دفاتر حقوقی، مطب‌ها و درمانگاه‌های دندان‌پزشکی، سالن‌های زیبایی، دفاتر مشاوره‌ای، روان‌شناسان و معماران سودمند است.

مطالب کتاب رهبری زندگی مخاطب را در برابر پرسش‌هایی بنیادی قرار می‌دهد. پرسش‌هایی که یافتن پاسخ برای آن‌ها تغییری اساسی در زندگی فرد پدید می‌آورد. پرسش‌هایی از قبیل آیا واقعاً خوشحالی‌د از اینکه بسیار تلاش کرده‌اید تا در شغل خود موفق شوید؟ اگر این‌طور نیست، چرا برای این کار خود را این‌قدر به دردسر انداخته‌اید؟ در کجای مسیر «اصالت» خود را از دست دادید؟ حال چه کاری می‌خواهید برای آن انجام دهید؟

با خواندن این کتاب با مفهوم «اصالت» آشنا می‌شوید و درمی‌یابید که مطالب آن آموزنده و شایسته، ولی بدون آنکه خود کشف کنید، جزئی از وجود شما و ابراز طبیعی‌تان نخواهند شد. اگر قرار بود دانشی که پیوسته فرامی‌گیریم جزئی از ابراز طبیعی‌مان شود، هر مدتی در عمل کردن به آنچه تدریس می‌کرد از همه بهتر بود، درحالی‌که چنین نیست. پس لازمه استاد بودن کشف کردن است نه کسب دانش.

نوام چامسکی^۱، فیلسوف، زبان‌شناس و منتقد سیاسی آمریکایی، در نشست جهانی «نوآوری در آموزش» گفته است: «ویکتور وایسکوف»^۲ یکی از بزرگ‌ترین فیزیک‌دانان قرن بیستم، به خاطر آنچه در کلاس‌های مقدماتی می‌گفت معروف بود. اگر از او می‌پرسیدند که این بار قرار است به چه چیزهایی پردازد، پاسخش این بود که مهم نیست به چه چیزهایی پرداخته خواهد شد، مهم این است که شما چه چیزهایی را کشف می‌کنید. اگر بتوانید کشف کنید، در مسیر استقلال فکری قرار گرفته‌اید و این همان چیزی است که باید آموزش داده شود.»

در بیشتر مواقع، افراد بسیار موفق نمی‌توانند درباره موفقیتشان طوری صحبت کنند که برای دیگران ملموس و دست‌یافتنی باشد؛ واقعیت این است که

1. Noam Chomsky

2. Victor weisskopf

موفقیت آن‌ها، به احتمال زیاد، حاصل چیزی است که خودشان در درونشان کشف کرده‌اند. پس اگر بخواهیم بر اساس اصول آن‌ها به موفقیت برسیم، باید چیزی را که آن‌ها کشف کرده‌اند خودمان دوباره کشف کنیم.

وقتی به جای یادگیری کشفیات دیگران و به‌کاربردن یافته‌های آن‌ها، خودتان آنچه را باید کشف شود کشف کنید. به نتایجی غافلگیرکننده می‌رسید. آنچه در ادامه خواهد آمد به‌کار ببرید و برای خودتان خلقش کنید. این‌گونه است که فرایند کشف‌کردن و آزمودن شروع می‌شود.

در پایان لازم است به موضوع اشاره کنم که در تألیف این کتاب از مطالب دو اثر مهم بهره گرفته‌ام: در مرحله اول از کتاب رهبری اصیل^۱ نوشته بیل کمپبل، به این سبب که او از کسانی است که تجربه‌های عینی در زمینه مشاوره رهبری به سازمان‌های بزرگ و کوچک را داشته است و آموزه‌های او کاربردی و عملی‌اند؛ و در مرحله دوم از کتاب راهنمای آموزش رهبری^۲ نوشته آ. اسکات اسنووک و همکاران، چرا که از ارزشمندترین منابع آموزش رهبری است که استادان دانشگاه هاوارارد تألیف کرده‌اند و به چگونگی آموزش رهبری پرداخته‌اند به شیوه‌ای که، علاوه بر انتقال دانش به افراد، احقاق تحول در فرد نیز امکان‌پذیر شود. و نیز از سخنان ارزشمند ورنر ارهارد، مبدع دوره «راهبر بودن و عملکرد مؤثر رهبری»^۳ که هر ساله در سراسر جهان برگزار می‌شود، بهره برده‌ام. همچنین رهنمودهای استاد گرانقدر دکتر رضا صاحب‌الزمانی را سپاس می‌گویم و همراهی ایشان را قدر می‌دانم.

پریسا شاهوردی

P.shahverdi984@gmail.com

زمستان ۱۳۹۹

1. Authentic leadership (Bill Campbell, 2009).

2. The handbook for teaching leadership (Scott A. Snook, Nitin N. Nohria, Rakesh Khurana, 2011).

3. Being a leader and effective exercise of leadership