

بسم الله الرحمن الرحيم

استراتژی در ارتقای مدیریت در آمدی
شهر داریهای کوچک با تاکید بر بودجه ریزی

www.ketaboo.ir

مؤلف
علی نجفی



نشناسه :
ننوان و نام پدیدآور :
شخصات نشر :
شخصات ظاهری :
شابک :
وضعیت فهرست نویسی :
موضوع :
شهرداری -- ایران -- درآمد -- برنامه ریزی
Planning -- Iran -- revenue Municipal
شهرداری -- ایران -- امور مالی
Iran -- finance Municipal
بودجه ریزی -- ایران
Iran -- process Budget
۳/۹۵۵۹HJ :
۰۱۴۵۵/۳۳۶ :
۸۸۲۶۲۱۴ :
فیبیا :
ده بندی کنگره :
ده بندی دیویی :
ماره کتابشناسی ملی :
ملاحظات رکورد کتابشناسی :
نجفی، علی، ۱۳۶۴ -
استراتژی در ارتقای مدیریت در آمدی شهرداریهای کوچک با تاکید بر بودجه ریزی/
مؤلف علی نجفی.
تهران: سنجش و دانش، ۱۴۰۱.
۸۷ ص.
۹۷۸-۶۲۲-۰۵-۳۰۳۶-۷
فیبیا
شهرداری -- ایران -- درآمد -- برنامه ریزی
Planning -- Iran -- revenue Municipal
شهرداری -- ایران -- امور مالی
Iran -- finance Municipal
بودجه ریزی -- ایران
Iran -- process Budget
۳/۹۵۵۹HJ :
۰۱۴۵۵/۳۳۶ :
۸۸۲۶۲۱۴ :
فیبیا :
ده بندی کنگره :
ده بندی دیویی :
ماره کتابشناسی ملی :
ملاحظات رکورد کتابشناسی :

عنوان : استراتژی در ارتقای مدیریت در آمدی شهرداریهای کوچک
با تاکید بر بودجه ریزی
مؤلف : علی نجفی
ناشر : سنجش و دانش
نوبت چاپ : چاپ اول - ۱۴۰۱
تیراژ : ۳۰ نسخه
شابک : ۹۷۸-۶۲۲-۰۵-۳۰۳۶-۷
نشانی : میدان انقلاب . خیابان انقلاب . خیابان دانشگاه . پلاک ۱۲۶ . تلفن : ۰۲۱۶۱۲۶
«کلیه حقوق مادی و معنوی این اثر محفوظ می باشد»»

سنجش و دانش

www.sanjesh.ir
sanjeshodanesh@iran.i

قیمت : ۲۵۰۰۰۰ ریال

فهرست مطالب

مقدمه :	۱
بیان موضوع:	۴
مبانی نظری	۷
مفهوم مدیریت شهری	۷
مفهوم شهرهای کوچک و ویژگی آنها:	۹
اهمیت شهرهای کوچک و مدیریت آنها در نظام منطقه ای	۱۱
مشکلات مدیریتی در شهرهای کوچک و میانی	۱۴
الف. مشکلات ناشی از مسائل محلی	۱۶
ب. مشکلات ناشی از سطح ملی:	۱۹
بودجه	۲۳
درآمد	۲۶
روش حسابداری	۳۰
طبقه بندی منابع:	۳۲
اهداف بودجه بندی	۳۳
مزیت های بودجه بندی	۳۴
مراحل بودجه بندی	۳۵
روشهای بودجه ریزی	۴۶
بودجه ریزی سنتی:	۴۶
نقاط ضعف سیستم بودجه ریزی سنتی در دستگاههای اجرایی	۴۸
بودجه افزایشی	۵۰
بودجه برنامه ای	۵۱

مقدمه :

کسب درآمد در شهرداریها از اموری است که تاثیر عمده ای در ارائه خدمات شهری به شهروندان دارد. اگر شهرداریها نتوانند درآمد کافی پایدار به دست آورند نخواهند توانست تاسیسات ضروری در شهر را ایجاد و اداره کنند هرچند که منابع مالی شهرداریها به صور مختلف قابل حصول است امام همه آنها از خصوصیات درآمدهای پایدار برخوردار نیستند. در میان بخشهای مختلف مدیریت شهری ، تامین منابع مالی و درامدی شهرداریها اهمیت ویژه ای دارد زیرا یک سو درآمد شهرداریها تاثیر عمده ای در ارائه خدمات به شهروندان دارد و از سوی دیگر فقدان درآمد کافی نه تنها سبب عدم ایجاد خدمات ضروری در شهر می شود بلکه اساسا اجرای تمامی طرح ها و برنامه های شهری را با مشکل مواجه خواهد ساخت. شهرداریها به لحاظ ارائه

خدمات به شهروندان که هزینه های زیادی را می طلبد نیازمند به منابع درآمدی جدید و پایداری می باشند . بررسی منابع درآمدی شهرداریها روشن می سازد که منابع درآمدی پایدار سهم ناچیزی در تامین مالی شهرداریها در ایران دارند , بنابراین درآمد شهرداریها باید در ماهیت خود به سمت منابع پایدار , منظم و قابل وصول حرکت کند و منابع درآمدی ناپایدار جای خود را در ردیف های درآمدی شهرداریها به منابع پایدار , مستمر و قابل وصول بدهد.(قادری و جعفری , ۱۳۸۵ : ۲۲)

از طرفی بودجه به عنوان نقشه راه در نیل به اهداف سازمانی بایستی قابلیت ارائه برنامه تمامی سطوح سازمانی را داشته باشد. در حال حاضر بودجه ریزی شهرداریها سنتی بوده. در بودجه ی ریزی سنتی یا متداول هدف و تاکید صرفا به ابزار مالی و حسابداری و دریافتها و پرداختها استوار است . و توزیع اعتبارات منحصرا معطوف به (دستگاه

—مواد هزینه) منتهی می گردد . در سیستم بودجه ریزی متداول با ملاحظه ارقام و اطلاعات مندرج در سند بودجه تشخیص اینکه شهرداری چه اعمالی را انجام می دهد و در قبال پولی که خرج می شود چه نتایجی را بدست می آورد نشان داده نمی شود و از این رو مبنای صحیحی برای مدیریت موثر در دستگاه به حساب نمی آید زیرا طبقه بندی مخارج و بررسی آن بر حسب مواد هزینه نمایندگان اهداف اقتصادی شهرداری از محل این مخارج و یا نوع فعالیت های شهرداری در رابطه با عواملی که به عنوان هزینه بکار گرفته شده ، نیست . بودجه ریزی عملیاتی به دنبال ایجاد پیوند میان شاخصهای عملکرد و تخصیص منابع است بنابراین حول دو نکته (ارتباط بودجه با نتیجه) و (ارتباط شاخص عملکرد و ارزیابی) می چرخد. بودجه عملیاتی به عملیات واحدهای سازمانی معطوف است و علاوه بر راهنمایی ، عملکرد کلیه واحد ها را نیز کنترل می کند. در این بودجه حجم عملیات طبق

موازن فنی دقیق اندازه گیری و هزینه عملیات طبق روشهای مختلف محاسبه می گردد. (قادری و جعفری ، ۱۳۸۵ : ۳۴)

بیان موضوع:

یکی از مهم ترین چالش های پیش روی مدیران شهری ناپایداری درآمدی است. اگرچه از آغاز شکل گیری شهرداریها هیچ گاه موضوع تامین منابع مالی شهرداریها در قالب نظام کلان اقتصادی کشور تعریف و تبیین نگردیده است اما با تصویب طرح سیاست خودکفایی شهرداریها در قالب بودجه سالیانه و هم چنین تاکید بر این موضوع در قالب قانون برنامه اول توسعه جمهوری اسلامی ایران روند ناپایدار منابع درآمدی شهرداری شدت گرفت و گرایش به درآمدهای ناپایدار مورد توجه قرار گرفت.