

مدیریت ریسک مدرن

دکتر محمد ساويز اسدی لاری

عضو هیات علمی دانشگاه پیام نور

ویراستاران:

مهندس مینلا بغوزیان

مهندس مریم عباس قربانی

انتشارات زرنوشت

تهران - ۱۳۹۹

سرشناسه	:	اسدی لاری، محمدساويز، ۱۳۶۰-
عنوان و نام پديدآور	:	مدیریت ریسک مدرن / محمدساويز اسدی لاری؛ ویراستاران: مینلا بغوزیان، مریم عباس قربانی
مشخصات نشر	:	تهران: زرنوشت، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهري	:	۱۳۶ ص.
شابک	:	۰ - ۵۹ - ۲۸۸ - ۶۲۲ - ۹۷۸
وضعیت فهرست‌نویسی	:	فیبای مختصر
یادداشت	:	فهرست‌نویسی کامل این اثر در http://opac.nlai.ir در دسترس است.
شناسه افزوده	:	بغوزیان، مینلا
شناسه افزوده	:	عباس قربانی، مریم
شماره کتاب‌شناسی ملی	:	۷۵۵۲۱۷۲

www.ketab.ir



انتشارات زرنوشت

تهران، میدان انقلاب، خیابان کارگر جنوبی،
کوچه مهدی‌زاده، شماره ۴۷، واحد ۱۹
تلفن: ۰۹۰۲۴۸۶۸۹۵۶ - ۶۶۴۷۹۶۱۵ - ۶۶۴۳۵۶۳۷
www.zarnesht.com

مدیریت ریسک مدرن

دکتر محمدساويز اسدی لاری

ویراستاران: مینلا بغوزیان، مریم عباس قربانی

• چاپ اول: ۱۳۹۹ • شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه • ناشر: زرنوشت

شابک: ۰ - ۵۹ - ۲۸۸ - ۶۲۲ - ۹۷۸

قیمت: ۳۸.۰۰۰ تومان

تمامی حقوق این اثر محفوظ است.

استفاده از مطالب کتاب فقط با ذکر مأخذ مجاز است.

فهرست

۱۱	 پیشگفتار
۱۳	 ۱- آشنایی با مدیریت ریسک
۱۳	 ۱-۱. تاریخچه از مدیریت ریسک
۱۴	 ۱-۲. ریسک چیست ؟
۱۵	 ۱-۳. مدیریت ریسک چیست ؟
۱۵	 ۱-۴. ارزیابی ریسک چیست ؟
۱۶	 ۱-۵. مسئول تصمیم‌گیری مدیریت ریسک
۱۷	 ۱-۶. زمینه مدیریت و ارزیابی ریسک در کسب و کار
۱۸	 ۱-۷. تصمیم‌گیری درباره رویکرد مدیریت ریسک
۱۹	 ۱-۸. انجام ارزیابی‌های ریسک جهت شناسایی کنترل‌های امنیتی
۲۱	 ۱-۹. انتخاب صحیح روش ارزیابی ریسک
۲۲	 ۱-۱۰. درک اجزای کلیدی ریسک
۲۴	 ۱-۱۱. انواع ریسک‌ها در سازمان
۲۵	 ۱-۱۲. ارتباط منسجم با ریسک
۲۸	 ۱-۱۳. اتخاذ تصمیم‌های آگاهانه مدیریت ریسک
۳۰	 ۱-۱۴. نحوه اعمال مدیریت ریسک مطلوب
۳۱	 چه عواملی برای سازمان اهمیت دارند ؟
۳۱	 سازمان کدام دسته از ریسک‌ها را می‌پذیرد ؟
۳۲	 تصمیم‌گیری در مورد رویکرد مدیریت ریسک
۳۳	 انتخاب روش ارزیابی ریسک مناسب

۳۴	۱۵-۱. خلاصه مدیریت ریسک
۴۱	۲- ریسک در مدل‌های کیفیت
۴۱	۲-۱. کیفیت چیست؟
۴۳	۲-۲. طرح اولیه کیفیت در کار
۴۴	۲-۳. نگاهی کوتاه به سیستم‌های کیفیت
۴۵	۲-۴. ایزو
۴۶	۲-۵. کایزن
۴۸	۲-۶. تولید ناب
۵۰	۲-۷. شش سیگما
۵۲	۲-۸. دانشگاه همبرگر
۵۳	۲-۹. بررسی تفاوت‌های افراد حرفه‌ای و غیر حرفه‌ای
۵۵	۳- قوانین مدیریت ریسک
۵۵	۳-۱. قانون ساربانز-اکسلی و پیامدهای آن
۵۵	۳-۲. پیامدهای قانون ساربانز-اکسلی
۵۶	۳-۳. بررسی بازار سرمایه ایالات متحده‌ی آمریکا
۵۷	۳-۴. داستان انرون
۶۰	۳-۵. داستان شرکت مخابراتی ام‌سی‌ای وردکام
۶۲	۳-۶. مطالب آموخته شده
۶۳	۳-۷. قانون ساربانز-اکسلی
۶۷	۳-۸. تکامل قانون ساربانز اکسلی
۶۹	۳-۹. کارگروه سازمان‌های پشتیبان مالی کمیسیون (کوزو)
۷۳	۴- انطباق در مدیریت ریسک

پیشگفتار

هدف من ارائه بررسی کاملی از مدیریت ریسک به صورت یک صفحه از یک کتاب درسی معمولی نبوده، بلکه خلاصه‌ای از نکات کلیدی و اطلاعاتی بود که در طول تحقیقات خود به آن‌ها دست یافت‌م، می‌باشد. همچنین ایجاد یک کتاب راهنمای خلاصه، که ممکن است برای هدایت و غنی‌سازی خوانندگان علاقه‌مند به دانش مدیریت ریسک مورد استفاده قرار گیرد، می‌باشد.

سعی کردم خلاصه‌ای از تحقیقات خود را برای مراجع آینده و مخاطبینی که قصد دارند در حوزه مدیریت ریسک به صورت جدی تری فعالیت کنند، آماده کنم شخصاً معتقدم که آینده بسیاری از مشاغل بستگی به سطح مدیریت ریسک دارد. حوزه مدیریت ریسک ممکن است به عنوان یکی از آخرین مناطق آزادی که در آن سازمان‌ها قادر به استفاده از خلاقیت، ابتکار و ارزیابی خود هستند، تلقی شود. مدیریت ریسک یک حوزه بسیار پیچیده است که ممکن است با صنعت، نوع تجارت و وابستگی‌های اقتصادی و منطقه‌ای متفاوت باشد. به نظر من، ریسک‌ها قطعاً بخشی از هر فعالیت اقتصادی هستند. اگر تمامی مدیران قادر به درک پتانسیل منفی ریسک‌ها باشند، اهمیت آن برای توسعه تجارت و پیچیدگی آن‌ها مفید خواهد بود. جامعه مدیریت ریسک از یک رویکرد مشترک برای مقابله با ریسک استفاده می‌کند. این رویکرد گاهی اوقات به اعمال حقوقی، استانداردهای صنعت تجارت و یا هنجارهای مورد نیاز بستگی دارد. این دامنه ممکن است بسیار گسترده باشد.

در این کتاب، قصد دارم حقایق و دانش‌های مبتنی بر تجربه‌ی حرفه‌ای خود را که با اطلاعات موجود در سایر منابع تکمیل شده است، ارائه دهم. در این کتاب قصد نقض هیچ یک از قوانین مالکیت موجود در سراسر جهان، نیست.

این متن با هدف جمع‌بندی کلیه مبانی اصول مدیریت مدرن ریسک و موضوعات مرتبط با آن تهیه شده است.