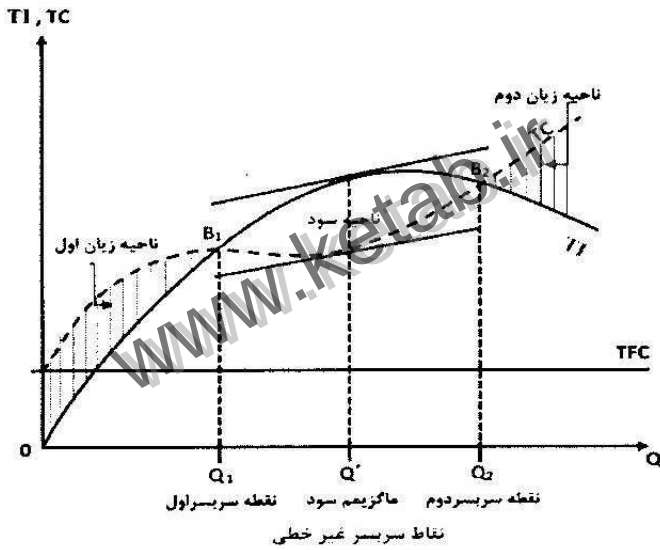


بسم الله الرحمن الرحيم

مهندسی - مدیریت مالی و کنترل هزینه ها

(شرکت - پروژه)



تألیف: دکتر عباس شیخ ابو سعودی

سرشناسه	:	شیخ ابومسعودی، عباس، ۱۳۳۵-
عنوان و نام پدیدآور	:	مهندسی - مدیریت مالی و کنترل هزینه‌ها (شرکت - پروژه) / تألیف عباس شیخ ابومسعودی.
وضعیت ویراست	:	ویراست ۲
مشخصات نشر	:	اصفهان: ارکان دانش، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	:	۳۰۰ ص. جدول، نمودار
شابک	:	978-600-287-162-6
وضعیت فهرست‌نویسی	:	فیا
یادداشت	:	چاپ قبلی: جهاد دانشگاهی، واحد اصفهان، ۱۳۹۷.
یادداشت	:	چاپ دوم
یادداشت	:	کتابنامه
موضوع	:	مهندسی مالی Financial engineering
موضوع	:	امور مالی طرح‌ها Project finance
موضوع	:	شرکت‌ها - امور مالی Corporations - Finance
رده‌بندی کنگره	:	HG ۱۷۶/۷
رده‌بندی دیویی	:	۶۵۸/۱۵
شماره کتابشناسی ملی	:	۸۵۰۷۴۲۷

www.Arkan-danesh.com

انتشارات ارکان دانش



انتشارات ارکان دانش

نام کتاب	:	مدیریت مالی و کنترل هزینه‌ها (شرکت - پروژه)
مؤلف	:	دکتر عباس شیخ ابومسعودی
ناشر	:	انتشارات ارکان دانش
چاپ دوم (چاپ اول ناشر)	:	پاییز ۱۴۰۰
شمارگان	:	۱۰۰ جلد
حروف‌نگاری و صفحه‌آرایی	:	مؤلف
طراحی جلد	:	انتشارات ارکان دانش
خدمات چاپ و صحافی	:	آبان
قطع و شمارش صفحات	:	وزیری، ۳۰۰ صفحه
قیمت	:	۸۰۰۰۰ تومان

ISBN: 978-600-287-162-6

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۲۸۷-۱۶۲-۶

اصفهان: خیابان شیخ بهایی، چهارراه سرتیپ، کوی شهید مهرداد انصاری (۲۱)، نرسیده به طالقانی، پلاک ۹۲.
 تلفن: ۳۲۳۴۱۳۳۹، نمابر: ۳۲۳۴۱۳۳۹، مرکز فروش: ۳۲۳۵۶۸۵۸، کد پستی: ۸۱۳۵۸-۶۵۶۳۱
 ۳۲۳۵۶۸۵۹

فهرست مطالب

پیشگفتار

۱۰

«فصل اول: کلیات»

-مقدمه

۱۴

-مراحل عملیات حسابداری

۱۴

-استفاده کنندگان از اطلاعات مالی

۱۵

-انواع گزارش‌های مالی در یک سیستم حسابداری

۱۶

-جدول (۱-۱): نقاط قوت و ضعف یک شرکت در رقابت

۱۸

-جدول (۲-۱): نارسائی معیارهای مالی در سنجش عملکرد

۲۰

-نقش مدیریت مالی

۲۱

-اثرات تورم دورقمی بر نقش مدیریت مالی

۲۲

-مشکلات برنامه ریزی

۲۲

-نوسانات نرخ بهره

۲۳

-افزایش تقاضا برای سرمایه

۲۴

-جایگزینی سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت به جای سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت

۲۴

-تغییرات در طرح‌های سرمایه‌گذاری

۲۵

-شناسائی و یکارگیری ابزارهای تجزیه و تحلیل مالی

۲۷

-تکنیک‌ها و ابزارهای تجزیه و تحلیل مالی

۳۴

-سوالات فصل اول

۳۵

«فصل دوم: تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی اساسی - تجزیه و تحلیل نسبت‌های مالی»

-تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی اساسی (تجزیه و تحلیل‌های افقی - تجزیه و تحلیل‌های عمودی)

۳۷

-تجزیه و تحلیل نسبت‌های مالی

۴۳

نتیجه فعالیت‌های هرسازمانی با هر رسالت و اهدافی در قالب اطلاعات مالی منعکس می‌شود و لذا می‌توان گفت که مجموعه اطلاعات مالی آینده تمام نمایی از وضعیت سازمان در هردوره زمانی است. براین اساس برای اینکه سازمان بتواند بقاء داشته باشد؛ از مزیت رقابتی برخوردار بشود و به تدریج به مزیت رقابتی پایدار تبدیل شود؛ ابتدا بایستی ساختار مالی بر مبنای عوامل داخلی (نقاط قوت و نقاط ضعف) از یک طرف و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها) از طرف دیگر مهندسی شود (مهندسی مالی) و سپس در طول مراحل مختلف اجراء، مدیریت شود (مدیریت مالی) و بر این اساس و در این راستا هزینه‌ها کنترل شود.

موضوع فوق در موسسات اقتصادی برای حداکثر نمودن سود از اهمیتی به تمامیت موضوع سازمان برخوردار بوده و در سازمان‌های غیر اقتصادی در جهت حداقل نمودن هزینه‌ها موفقیت سازمان را رقم می‌زند.

یکی از نمونه‌ها در این راستا که در کتاب پیش روی توسط محقق طراحی گردیده؛ سیستم ABCE است که فلسفه نوین مدیران را نیز بطور کمی در هزینه‌یابی درآمدهایی محصول منظور می‌کند. فلسفه نوین مدیران، جلب رضایت مشتریان و رقابت با سایر شرکت‌ها در سطح بین‌المللی است. به منظور دسترسی به این موارد، به پنج عامل بایستی توجه داشت: (۱) افزایش کیفیت محصول، (۲) تولیدات انعطاف پذیر به نحوی که منطبق با سلیقه‌های گوناگون و متنوع مشتریان باشد، (۳) عوامل بینابینی مراحل مختلف تولید که می‌توان آنها را به چهار دسته عمده عوامل: خوب، بد، ثابت و آزاد تقسیم نمود و با سرمایه‌گذاری بر روی آنها تاثیر شان را بر روی کارآئی اثربخش از طریق یک مدل ریاضی که بر مبنای تحلیل پوششی داده‌های رتبه بندی شده شبکه‌ای طراحی گردیده مشخص نمود، (۴) عوامل تاثیر گذار مرحله تامین و (۵) عوامل تاثیر گذار مرحله توزیع.

بنابراین سیستم ABCE، علاوه بر هزینه‌های مواد اولیه مستقیم، کار مستقیم و سربر کارخانه، هزینه‌های گوناگون مربوط به تکنولوژی، کنترل کیفیت محصول، هزینه‌های مربوط به تولیدات انعطاف پذیر، عوامل بینابینی (هزینه‌ای - درآمدی)، عوامل هزینه‌ای - درآمدی مربوط به تامین و توزیع را نیز در بر می‌گیرد و در جریانهای تولیدی پیچیده و غیر معمول هم کاربرد دارد.

اینجانب به عنوان مدرس دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی که سال‌های متمادی است؛ به تدریس و تحقیق در شاخه‌های مختلف مهندسی صنایع، مدیریت، اقتصاد و تجزیه و تحلیل‌های مالی و از جمله درس برنامه ریزی در زمینه‌های تولیدی،

اقتصادی و مالی پرداخته ام و به صورت همزمان مدیریت و مشاورت برخی از واحدهای صنعتی را بر عهده داشته ام؛ خلئی را در ارتباط با موضوع این کتاب احساس نموده که نتیجه در قالب این کتاب به رشته تحریر در آمد. مطالب این کتاب در قالب یازده فصل به شرح فهرست مطالب تدوین گردیده است. کتاب حاضر بطور قطع از کاستی بری نخواهد بود و برای رسیدن به کمال، نیازمند دریافت نظرهای اصلاحی و انتقادی صاحب نظران و پیشنهادها و توصیه‌های آنهاست که نگارنده آنرا بسیار مفتنم خواهد شمرد.

دکتر عباس شیخ ابومسعودی
عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد
و مدرس دانشگاهها و مراکز آموزش عالی
دیماه ۱۳۹۷

www.ketab.ir