

روشی برای تدوین راهبردهای اکتساب پیروی زمینی ارتش برای یک آینده مبهم

نویسندگان:

جناب آقای. پیترز و همکاران

وحید رازعی
قاسم فولادی



مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی

دارای مجوز سازمانی نشر از شورای سیاست‌گذاری و نظارت بر انتشارات

مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی

کلیه حقوق محفوظ و متعلق به مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی است.

هر نوع تکثیر یا نشر تمام یا بخش‌های مستقلی از این کتاب، منوط به اجازه کتبی ناشر است.

عنوان و نام پدیدآور : روشی برای تدوین راهبردهای اکتساب نیروی زمینی برای یک آینده مبهم/نویسندگان جان ای. پیترز و همکاران؛ مترجمان وحید زارعی، قاسم فولادی.

مشخصات نشر : تهران: مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی، ۱۳۹۹.

شخصات ظاهری : ۱۹۹ص.

شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۶۹۰۱۳۶-۷

عنوان اصلی : A methodology for developing Army acquisition strategies for an uncertain future, 2007.

موضوع : ایالات متحده. ارتش -- تدارکات

شناسه افزوده : پیترز، جان ای،، ۱۹۴۷ - م. Peters, John E.

شناسه افزوده : زارعی، وحید، ۱۳۶۶ -، مترجم- فولادی، قاسم، ۱۳۴۱ -، مترجم

شناسه افزوده : مؤسسه پژوهش و تحقیقاتی صنایع دفاعی

رده بندی کنگره : UC۲۲

رده بندی دیویی : ۶۲۱۲۰۹۷۳

شماره کتابشناسی : ۶۱۷۷۴۵۲

عنوان: روشی برای تدوین راهبردهای اکتساب نیروی زمینی برای یک آینده مبهم

نویسندگان: جان ای. پیترز و همکاران

مترجمان: وحید زارعی، قاسم فولادی

ناشر: مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۹۰۱۳۶-۷

نوبت چاپ: اول- ۱۳۹۹

تیراژ: ۵۰۰ جلد

قیمت: ۳۰۰۰۰ تومان

مرکز توزیع و فروش:

تهران، بالاتر از میدان نوبنیاد، نبش کوهستان هشتم، مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی،

مرکز آینده‌پژوهی در یک نگاه

مرکز راهبردی آینده‌پژوهی علوم و فناوری‌های دفاعی، به عنوان نخستین مرکز رسمی آینده‌پژوهی کشور، فعالیت خود را در میانه سال ۱۳۸۳ در بخش دفاعی آغاز کرده است. این مرکز، فعالیت خود را در عرصه‌های زیر به انجام می‌رساند:

۱. مطالعات و پردازش محتوای آینده و تحلیل تبیین‌های گسترده انجام شده در خصوص آن و از این امر، به دست آمدن تصویرهای مطلوب‌تر و کامل‌تری از آینده، به خصوص باز کردن تحولات پیش‌رو، ابعاد نه‌آمن، در این راستا، مرکز به مطالعه و تبیین روندهای متنوع شکل‌دهنده به آینده؛ پدیده‌های شگفتی‌آفرین؛ سناریوها و تصورات از شکل‌های گوناگون تعامل روندها و رویدادها در آینده؛ سیاست‌ها، برنامه‌ها و اقدامات امروز؛ و در نهایت قوانین و سنت‌های حاکم بر جهان سستی به عنوان بخش‌هایی از عناصر تشکیل‌دهنده آینده پرداخته است. در این راستا مرکز، به تناسب داده‌ها خود در سلسله‌مراتب سازمانی، فعالیت دیده‌بانی و پایش محیطی خود را در دو حوزه متمم‌گرا می‌کند:

الف. ترسیم صحنه‌های نبرد آینده؛ و

ب. ترسیم صنایع دفاعی آینده.

۲. شناسایی، کسب آگاهی و توسعه روش‌شناسی‌ها و مفاهیم مورد استفاده در آینده‌پژوهی، توسعه عمومی دانش آینده‌نگاری، طراحی و تدوین فرایندها و بسط تکنیک‌های گسترده و نوین آینده‌پژوهی و انتقال این دانش به عنوان یک فعالیت توانمندساز، در سطح بخش دفاعی کشور.

انجام پروژه‌های بومی آینده‌نگاری در حوزه‌های مأموریتی و ارائه مشاوره به سازمان‌های صنعتی دفاعی برای تعریف و اجرای پروژه‌های آینده‌نگاری، به عنوان تأمین‌کننده مبنای تصمیم‌گیری‌های امروز بوده و قطعاً در راستای تولید محتوای آینده مطلوب و شکل بخشیدن به گفتمان آینده‌پرافتخار دفاع و اقتدار و سربلندی نیروهای مسلح خواهد بود.

فهرست مطالب

۳.....	خلاصه
۱۵.....	فصل ۱: مقدمه
۱۵.....	طرح ریزی اکتساب پس از جنگ
۲۰.....	پیشینه طرح ریزی فرض محور
۲۱.....	رویکرد تحقیقی
۲۸.....	ساختار سند حاضر
۲۹.....	فصل ۲: طراحی ابزار برای تدوین راهبرد سرمایه‌گذاری
۳۰.....	معرفی کلی روش تحقیق
۳۳.....	به کارگیری فرآیند سستی طرح ریزی فرض محور
۴۰.....	شناسایی موقعیت‌های خطرناک مستلزم مداخله نیروی زمینی
۴۰.....	شناسایی سرمایه‌گذاری‌های ضروری
۵۳.....	متعارف‌سازی بروندهای مدل
	فصل ۳: گنجاندن مدل «مدیریت سرمایه‌گذاری در بخش اکتساب» در فرآیند
۶۳.....	طرح ریزی و برنامه‌ریزی اکتساب نیروی زمینی
۶۶.....	طرح ریزی و برنامه‌ریزی در نیروی زمینی برای اکتساب تجهیزات نظامی
۷۹.....	مشاهدات و توصیه‌ها

فصل ۴: از درس‌های گذشته تا احتمالات آینده	۸۳
محیط اکتساب پس از جنگ جهانی اول	۸۴
محیط اکتساب کنونی	۸۶
ضمیمه الف: طرح‌ریزی فرض محور	۸۹
ضمیمه ب: موقعیت‌های خطرناک	۱۴۹
ضمیمه ج: حوزه‌های سرمایه‌گذاری	۱۶۱
ضمیمه د: راهبردهای تاریخی: برهه زمانی بین جنگ جهانی اول و دوم ...	۱۶۵
منابع و مراجع	۱۹۳

خلاصه

جامعه اکساب نیروی زمینی در برهه زمانی حساسی قرار دارد. «سامانه‌های جنگ آتی»، که اساساً در گونه‌ی نیروی زمینی را تشکیل می‌دهند، از آنچه انتظار می‌رفت پرهزینه‌تر و پیچیده‌تر هستند و سرعت بالای عملیات‌ها حاکی از آن است که بسیاری از سامانه‌های دفاعی کلیدی به زودی فرسوده خواهند شد یا برای ادامه فعالیت به تعمیر گسترده نیاز خواهند داشت. در آینده حتی چالش‌های دیگری از قبیل ظهور دشمنان خطرناک، مختلف، با تقسیم وظایف جنگی در درون و در بین نیروهای زمینی، دریایی و هوایی، که بودجه مطرح خواهد شد که نیروی زمینی باید خود را برای آن‌ها آماده سازد.

این شرایط در مجموع باعث مطرح شدن سؤالاتی برای جامعه اکساب نیروی زمینی می‌گردد. مهم‌ترین این سؤالات عبارت‌اند از: یک راهبرد کسب کارآمد - راهبردی که توانایی مقابله مؤثر با کلیه خطرهای پیش‌بینی‌شده را دارد - از چه ویژگی‌هایی برخوردار است؟ جامعه اکساب نیروی زمینی چگونه می‌تواند در طول زمان مناسب بودن راهبرد سرمایه‌گذاری خود را ارزیابی کند؟ پژوهش پیش روی تلاش می‌کند با تشریح روشی جدید برای ارزیابی سرمایه‌گذاری‌ها در حوزه‌های مختلف به این سؤالات پاسخ دهد. این روش، که مدل «مدیریت

سرمایه‌گذاری در بخش اکتساب^۱ نام دارد، از «طرح‌ریزی فرض‌محور^۲، ابزاری که توسط اندیشکده رند^۳ جهت کمک به طرح‌ریزی در طول دوره‌های ابهام و عدم قطعیت تدوین شد، بهره می‌گیرد (دوار^۴، ۲۰۰۲).

می‌توان از طرح‌ریزی فرض‌محور برای ارزیابی طرح‌های اکتساب نیروی زمینی استفاده کرد

طرح‌ریزی، فرض‌محور روشی برای ارزیابی طرح‌ها جهت تعیین میزان وابستگی آنها به مفروضاتی که ممکن است آسیب‌پذیر باشند است. ما از این روش جهت ارزیابی طرح‌های کنونی جامعه اکتساب نیروی زمینی و تعیین این موضوع که آیا این طرح‌ها خوش‌بینانه و روی هستند یا مبتنی بر مفروضات شکننده و آسیب‌پذیر می‌باشند استفاده کردیم. این نوع طرح‌ریزی مبتنی بر این مفهوم است که چنانچه مفروضات یک سازمان درباره محیط ادراک خود تغییر کند، فعالیت‌ها یا طرح‌های آن سازمان نیز تغییر خواهد کرد. مهم‌ترین مراحل فرآیند طرح‌ریزی فرض‌محور در شکل ۱ نشان داده شده است.

۵ مرحله اصلی فرآیند طرح‌ریزی فرض‌محور را می‌توان به سه دسته اکتساب نیروی زمینی اعمال کردیم. بدین منظور، ابتدا مفروضاتی را که اساس این سیاست را تشکیل می‌دهند شناسایی کردیم. سپس، به شناسایی مفروضات اساسی، مفروضات مهمی که اساس طرح‌های اکتساب نیروی زمینی را تشکیل می‌دهند، پرداختیم. در صورت شکست یا آسیب‌پذیر شدن مفروضات اساسی، طرح‌های سازمان به خطر می‌افتد. از این رو، مجموعه‌ای از علائم، یعنی شاخص‌هایی که نشان می‌دهند یک فرض در حال آسیب‌پذیر شدن است، را طراحی کردیم.

1 Acquisition Investment Management

2 Assumption-Based Planning

3 RAND

4 Dewar