

مدیریت پروژه‌های نرم افزاری (فناوری اطلاعات)

www.ketab.ir

مؤلفان:

دکتر علی رستگار، مهندس
پیری

دانشگاه علوم انتظامی امین

۱۳۹۹



انتشارات دانشگاه
علوم انتظامی امین

مدیریت پروژه‌های نرم افزاری (فناوری اطلاعات)

مؤلفان: علی رستگار، متین بختیاری

ناظر علمی: دکتر بهزاد لک

صفحه آرا: زهرا طاهری

چاپ یکم: پاییز ۱۳۹۹

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

قیمت: ۵۶۰۰۰۰ ریال

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: راه فردا

نشانی: تهران، ابتدای بزرگراه شهید خرازی، خیابان شهید جدی

اردبیلی، دانشگاه علوم انتظامی امین. تلفن: ۴۸۹۳۱۲۹۳

حق هرگونه چاپ و انتشار بدون مجوز از ناشر پیگرد قانونی دارد.

سرشناسه: رستگار، علی، ۱۳۴۶-

عنوان و نام پدیدآور: مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری (فناوری اطلاعات)/مؤلفان علی رستگار، متین بختیاری.

مشخصات نشر: تهران: دانشگاه علوم انتظامی امین، انتشارات، ۱۳۹۹.

مشخصات ظاهری: ۳۴۵ ص.: مصور (بخشی رنگی). وضعیت فهرست نویسی: فیا

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۳۶۳-۴۷۸-۷ یادداشت: کتابنامه: ص. ۳۴۵.

موضوع: نرم‌افزار -- تولید -- مدیریت

موضوع: Computer software -- Development -- Management

موضوع: مدیریت طرح‌ها Project management

شناسه افزوده: بختیاری، متین، ۱۳۵۹-

شناسه افزوده: دانشگاه علوم انتظامی امین. انتشارات

رده بندی کنگره: Q۸۷۶۷۶ رده بندی دیویی: ۰۰۵/۳

شماره کتابشناسی ملی: ۷۳۲۸۲۸۸۶

سخن‌نشر

سرعت ستابان علم و فناوری همراه با گسترش روزافزون آن به خصوص علوم و فنون مرتبط با دانش پلیسی و به تبع آن، واگذاری مأموریت‌ها و وظایف جدید به افسران پلیس، ما را بر آن می‌دارد برای همراهی با کاروان رشد و توسعه، با نگاه نوین و عالمانه به این مقوله نگریده و در این رهگذر از اندوخته‌های علمی اندیشمندان و صاحب‌نظران بهره‌مند شویم.

در قرن حاضر که عصر دانایی و اصالت دانش می‌باشد، حوزه علوم تخصصی پلیس توانسته است به تناسب نیازهای فراوان بشری و ارتقای توقعات و انتظارات انسانی، گام‌های اساسی برداشته و به پیشرفت‌های زیادی نائل آید. دانشگاه علوم انتظامی امین به‌عنوان تنها مؤسسه آموزش عالی تربیت افسران پلیس در نظام مقدس جمهوری اسلامی و همچنین مرکز ثقل دانش، بینش و مهارت در علوم پلیسی با دارا بودن دانشکده‌های تخصصی مربوط، وظیفه آموزش و تربیت افسران متخصص را برعهده دارد.

این دانشگاه علاوه بر بهره‌گیری از دانش موجود در دنیا، به تناسب و اقتضای بومی، با استفاده از نظرات حوزه‌های تخصصی پلیس، دست به تولید دانش زده و با تدوین و تألیف منابع آموزشی مورد نیاز، خلأهای علمی خود را پوشش می‌دهد.

دانشگاه علوم انتظامی امین با تقویت ادبیات و دانش انتظامی، زمینه‌های رشد و توسعه آموزش دانشجویان رشته‌های تخصصی را فراهم کرده است تا پاسخ‌گوی نیازها و انتظارات روزافزون جامعه در حوزه علوم پلیسی باشد. کتابی که پیش روی شما خواننده گرامی قرار دارد، حاصل همین ایده بوده و به دانشجویان عزیز دانشگاه علوم انتظامی امین، همکاران، اندیشمندان و علاقه‌مندان تقدیم می‌شود و انتظار می‌رود که با ارائه نظرات اصلاحی خود معاونت تربیت و آموزش دانشگاه را در راستای ارتقا و بهبود کیفی کتاب یاری کنند.

فهرست

فصل اول: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری (فناوری اطلاعات)

۱۸.....	۱-۱ مقدمه
۲۰.....	۲-۱ مفاهیم و تعاریف
۲۰.....	۱-۲-۱ پروژه
۲۲.....	۲-۲-۱ فعالیت
۲۲.....	۳-۲-۱ زیرپروژه
۲۳.....	۴-۲-۱ معرفی استانداردهای مدیریت پروژه
۳۷.....	۵-۲-۱ تعریف مدیریت پروژه
۴۰.....	۳-۱ برنامه‌ریزی پروژه
۴۱.....	۱-۳-۱ برنامه‌ریزی برای محدودیت‌های سه گانه پروژه
۴۲.....	۴-۱ چرخه حیات پروژه
۴۴.....	۵-۱ سازمان پروژه
۴۵.....	۶-۱ مراحل و فرآیندهای پروژه
۴۷.....	۷-۱ ذی‌نفعان پروژه
۴۷.....	۸-۱ نقش‌ها و وظایف افراد در مدیریت پروژه‌ها
۴۹.....	۹-۱ ضرورت و اهمیت مدیریت پروژه



۵۰.....	۱-۹-۱- دیدگاه مدیریتی
۵۰.....	۲-۹-۱- دیدگاه اجرایی
۵۱.....	۱۲-۱- عوامل موفقیت در مدیریت پروژه
۵۲.....	۱-۱۰-۱- باور به موفقیت
۵۳.....	۲-۱۰-۱- شناخت پروژه
۵۴.....	۳-۱۰-۱- هدف گذاری
۵۶.....	۴-۱۰-۱- انجام تعهدات مذاکرات
۵۶.....	۵-۱۲-۱- طرح ریزی پروژه
۵۷.....	۶-۱۰-۱- کنترل پروژه
۵۸.....	۷-۱۰-۱- ارائه گزارش ها و مستندسازی پروژه
۵۸.....	۸-۱۰-۱- انجام پروژه به صورت مشارکتی و مشتری محوری
۵۸.....	۹-۱۰-۱- یادگیری از نتایج پروژه ها
۵۹.....	۱۰-۱۰-۱- ارزیابی پروژه
۵۹.....	۱۱-۱۰-۱- برقراری ارتباطات موثر
۵۹.....	۱۲-۱۰-۱- ایجاد انگیزه
۶۱.....	۱۳-۱۰-۱- برگزاری جلسه اختتامیه
۶۱.....	۱۴-۱۰-۱- شایستگی های مدیر پروژه

فصل دوم: درآمدی بر مدیریت پروژه های فاوایی

۶۶.....	۱-۲- مقدمه
۶۸.....	۲-۲- ماهیت پروژه های فناوری اطلاعات
۶۹.....	۳-۲- ویژگی های نرم افزار و پروژه های نرم افزاری
۷۱.....	۴-۲- خصوصیات پروژه ها