

قضاوت در شرایط نااطمینانی

جلد اول

نویسندگان:

دانیل کانمان، پل سارویک، آموس چورسکی

مترجمان:

سهراب جافریان، حمید زسمی

دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

مرکز انتشارات راهبردی

تهران - ۱۳۹۹

عنوان و نام پدیدآور	قضایات در شرایط نااطمینانی / نویسندگان [صحیح: ویراستاران] دانیل کانمان، پل اسلاویک، آموس چورسکی؛ مترجمان گروه مترجمین دفتر آینده‌پژوهی؛ ناظر ویراستاری مرتضی چشمه‌نور.
مشخصات نشر	تهران: دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی، مرکز انتشارات راهبردی، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	ج: جدول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۲۴۸-۲۴۹-۷
وضعیت فهرست نویسی	فیبا
یادداشت	عنوان اصلی: Judgment under uncertainty : heuristics and biases , c1982.
موضوع	قضایات
موضوع	Judgment
شناسه افزه	دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی، دفتر آینده‌پژوهی
رده بندی کنگ	BF۴۴۱
رده بندی دیویی	۱۵۳/۲۰
شماره کتابشناسی ملی	۷۳۳۳۵۹۰



قضایات در شرایط نااطمینانی (جلد اول)

تألیف: دانیل کانمان، پل اسلاویک، آموس چورسکی

ترجمه: سهراب جعفریان، حمید قاسمی

ناظر ویراستاری: مرتضی چشمه‌نور

صفحه‌آرا: علی مهدی زاده

نوبت چاپ: اول- ۱۳۹۹

ناشر: انتشارات دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۴۸-۲۴۹-۷؛ دوره: ۳-۲۵۰-۲۴۸-۶۲۲-۹۷۸

قیمت: ۶۷۰۰۰۰ ریال

همه حقوق چاپ و نشر این کتاب محفوظ است.

انتشارات دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

نشانی انتشارات: تهران، ضلع شمالی بزرگراه شهید بابایی، بعد از اتوبان هنگام،

دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی، انتشارات دانشگاه عالی دفاع ملی

نشانی اینترنتی: www.sndu.ac.ir

تلفن: ۲۲۹۷۰۳۴۳

سخن ناشر

دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی با هدف نهادینه‌سازی مرجعیت علمی در توسعه مفاهیم، گفتمان و تفکر راهبردی در کشور و بهره‌گیری از بنیان‌ها و نظریه‌های بومی، در صدد تدوین و ارائه راهبردهای تعالی‌بخش، علمی و تخصصی می‌باشد.

این دانشگاه و پژوهشگاه از مراکز علمی کلیدی و حساس در عرصه مسائل راهبردی است که از بدو تشکیل و در دگرگونی و بازطراحی سازمانی پس از انقلاب شکوهمند اسلامی به‌منظور کادرسازی در تراز انقلاب اسلامی در سطوح مدیران عالی کشوری و لشکری مکلف بوده و وظیفه خطیر خود در جهت تربیت و آموزش فرماندهان و مدیران عالی‌رتبه کشور را سرلوحه تمامی برنامه‌ها قرار داده است.

اهمیت این امر هنگامی نمود بیشتری می‌نماید که نگاهی ژرف و آینده پژوهانه به پیرامون کشور، منطقه و جهان داشته باشیم؛ چراکه با ظهور تهدیدات نوین در عرصه بین‌الملل، لزوم داشتن چنین کانونی برای به‌هنگام نگاه داشتن مدیران عالی و فرماندهان نظامی کاملاً ملموس خواهد بود. از سوی دیگر چشم‌انداز ایجاد توانمندی‌های نوین موجب می‌شود تا این تلاش و تعهد سبب ترغیب سازمان‌هایی گردد که برای پیروی از این هدف متعالی و ایجاد تحول در برنامه‌ها و فعالیت‌های خود نیازمند راهبردهای تخصصی و علمی مزین است. از گفتمان و تفکر راهبردی این دانشگاه و پژوهشگاه باشند. با نگرش به این رویکرد و اهمیت موضوع، لزوم تولید و توزیع ادبیات راهبردی در این دانشگاه که ماحصل تلاش اساتید و فرهیختگان و تخصص در علوم دفاعی راهبردی و دانش‌آموختگان است، نمایان می‌گردد.

در این راستا مرکز انتشارات راهبردی دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی در سه حوزه مدیریت راهبردی، دفاع ملی و امنیت ملی با اهتمام به برنامه‌ها و در چارچوب اهداف و مفاهیم عالی نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران و تدابیر رهبر معظم رهبری و فرماندهی کل قوا حضرت امام‌خامنه‌ای مد ظله العالی، سعی در انتقال مفاهیم و آموزه‌های

خود به سطوح مختلف مدیران و ارکان جامعه داشته و در این بستر دست‌های پرتوانی را که
نیل به این اهداف را تسهیل می‌نمایند، به گرمی می‌فشارد.

و ما توفیقنا اِلَّا بِاللّٰهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْنَا وَاِلَيْهِ نُنِيبُ
دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

www.ketab.ir

فهرست مطالب

۱۷.....	بخش اول: قضاوت در وضعیت عدم قطعیت
۱۹.....	فصل اول: فرآیندهای اکتشافی و سوگیری‌ها
۲۲.....	بازنمود
۲۳.....	عدم حساسیت نسبت به احتمالات پیشینی پیامدها
۲۵.....	عدم حساسیت نسبت به حجم نمونه
۲۷.....	کژفهمی‌های نسبت به شانس
۲۸.....	عدم حساسیت نسبت به پیش‌بینی‌پذیری
۳۰.....	توهم اعتبار
۳۱.....	کژفهمی‌ها نسبت به رگ سیون (سرفت)
۳۳.....	دسترس‌پذیری
۳۳.....	سوگیری‌های حاصل از بازیافت در تصمیم‌ها
۳۴.....	سوگیری‌های حاصل از کارآمدی مجزعه نسبت به جو
۳۵.....	سوگیری‌های حاصل از تصورپذیری
۳۶.....	همبستگی واهی
۳۸.....	اصلاح و لنگراندازی
۳۸.....	اصلاح ناپسنده
۳۹.....	سوگیری در ارزیابی رخدادهای فصلی و عطفی
۴۱.....	لنگراندازی در ارزیابی توزیع‌های احتمال ذهنی
۴۳.....	بحث
۴۶.....	خلاصه
۴۹.....	فصل دوم: عقیده به اعداد کوچک
۶۳.....	بخش دوم: احتمال ذهنی
۶۵.....	فصل سوم: قضاوت بازنمودی
۶۹.....	عوامل تعیین‌کننده بازنمود
۷۱.....	بازتاب تصادفی بودن

۷۶	توزیع‌های نمونه‌گیری
۸۷	مدل‌های هنجارین و رهگشایی توصیفی
۹۱	فصل چهارم: روانشناسی پیش‌بینی
۹۴	پیش‌بینی طبقه‌ای
۹۸	کنترل دقت موردانتظار
۱۰۱	شواهد سابق در مقابل شواهد مفرد
۱۰۵	پیش‌بینی آماری
۱۰۶	پیش‌بینی تدریجی در برابر ارزیابی درون‌دادها
۱۱۰	پیش‌بینی در برابر انتقال
۱۱۴	ملاحظات روش‌شناختی
۱۱۷	اطمینان و توهم اعتبار
۱۱۹	درک مستقیم رگرسیون
۱۲۳	فصل پنجم: مطالعات مربوط به بازنگری‌ها
۱۲۶	همسانی و احتمال
۱۲۸	۱.۵. قضاوت‌ها و مقیاس‌های آماری در سیستم‌های نسبی جفت‌نمونه‌ها در پژوهش بار هیلل (۱۹۸۰)
۱۳۲	(b)
۱۳۶	نقش اندازه نمونه در ارزیابی نمونه
۱۴۱	بحث و بررسی
۱۴۵	فصل ششم: قضاوت‌های بازنمودی
۱۴۸	نسبت بازنمودی
۱۵۳	بازنمود و احتمال
۱۵۶	ارزیابی رخداد‌های مرکب
۱۵۷	اثر مقارنه‌ای: مطالعه شماره ۱
۱۵۸	پژوهش شماره ۲: بیل و لیندا
۱۶۵	پژوهش شماره ۳: پیش‌بینی‌های مربوط به ۱۹۸۱

بخش سوم: استقرای عامیانه.....	۱۶۹
فصل هفتم: اطلاعات ضرورتاً اطلاع بخش نیستند.....	۱۷۱
اطلاعات اجماعی و ادراک دیگران.....	۱۷۵
اطلاعات اجماعی و خود ادراکی.....	۱۷۶
تلاش هایی برای دست کاری افسردگی.....	۱۷۸
اسناد و روان شناسی پیش بینی.....	۱۸۲
ارتباط گیری با مخلوقات انضمامی.....	۱۹۴
فصل هشتم: طرح، راه های علی در قضاوت های تحت عدم قطعیت.....	۱۹۷
دلیل آوری علی و تشخیصی.....	۲۰۱
بی تقارنی های استنباطی.....	۲۰۱
دلالت علی و تشخیصی شواهد.....	۲۰۵
پیش بینی، تبیین و بازبینی.....	۲۱۱
بخش چهارم: نواقص فرآیند اسناد.....	۲۱۷
فصل نهم: در باب سرمنشأ و بقای ارزیابی های اجتماعی اشتباه.....	۲۱۹
درآمدی بر نظریه اسناد و اشتباهات اسنادی.....	۲۲۱
نظریه اسناد و روان شناسی شهودی.....	۲۲۱
اصول اسنادی منطقی در برابر سوگیری های در خدمت خود.....	۲۲۴
سوگیری های اسنادی غیرانگیزشی.....	۲۳۰
خطای اسنادی بنیادین.....	۲۳۰
شواهد کلی برای خطای اسنادی بنیادین.....	۲۳۰
مورد خاص مزایای نقش ایفا شده در ارائه خود.....	۲۳۱
سوگیری های مرتبط با برجستگی یا دسترس پذیری.....	۲۳۴
اجماع کاذب یا سوگیری اسنادی خودمحورانه.....	۲۳۶
حفظ باور در مواجهه با چالش های تجربی.....	۲۴۱
قطبی شدگی و حفظ باور در مواجهه با داده های جدید.....	۲۴۲
حفظ باور بعد از بی اعتبار شدن بر مبنای شواهد.....	۲۴۵
سازوکارهای زیربنایی احتمالی حفظ باور.....	۲۴۹