

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اربعین شیخ

عشرت مسلو

مستور

آفات مدیریت، کلیدهای موفقیت

انتشار این کتاب با احسان خانواده مرحومه حاجیه خانم اقدس آقامیرزا میسر گردید
روحش قرین رحمت و مغفرت الهی باد



مرکز نشر مدرسه علمیه دارالسلام

۱۴۰

اربعین حدیث (جلد هفتم): مدیریت علوی (دفتر دوم)
الگوی مدیر تراز از منظر حضرت امام علی (علیه السلام) (آفات مدیریت، کلیدهای موفقیت)
نویسنده: حسین اسکندری
تصحیح، بازبینی و ویرایش: رحیم بنکدار تهرانی - محمد حسین انتظاری سید رضا
موسوی راد - مهدی دهقان
طراحی و صفحه آرایی: سید حسین میرکاظمی
ناشر: مرکز نشر مدرسه علمیه دارالسلام
نوبت چاپ اول: مرداد ماه ۱۳۹۷
تیراژ: ۱۰۸۸
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۷۴۰۶-۸-۰
چاپ: ستاره سبز
قیمت: ۱۲۰۰۰ تومان
تلفن های پخش: ۳۳۳۳۸۸۲۴-۳۳۳۳۸۸۴۰
خرید اینترنتی: www.darussalam.ir



www.darussalam.i
info@darussalam.ir

دیباچه

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ، وَالنَّازِعَاتِ غَرْقًا، وَالنَّاشِطَاتِ نَشْطًا، وَالسَّابِحَاتِ سَبْحًا،
فَالسَّابِقَاتِ سَبْقًا، فَالْمُدَبِّرَاتِ أَمْرًا (نازعات/۱ تا ۵)

«سوگند به آن فرشتگان که جان مجرمان را به سختی ستانند و آن فرشتگان که جان مؤمنان را به نرمی گیرند و فرشتگانی که در اجرای فرمان الهی گویی شناکنان در شتابند و بر یکدیگر سبقت می جویند نیز فرشتگانی که تدبیر امور می کنند.»

تقسیم کارها و تعیین مأموریت ها و شناخت اهداف و برنامه ها و شتاب در انجام آنها و نیل به مقاصد به همراه تدبیر و دقت و آینده نگری و بررسی موانع و آفات و راه های علاج و راهکارهای رسیدن به موفقیت از جمله ی کلید واژه های مدیریت که نه بلکه موفقیت است و این آیات ناظر به آنهاست

نیست دنیا بد اگر کاری کنی	***	بد شود گر عزم دیناری کنی
هست دنیا بر مثال کشتزار	***	هم شب و هم روز باید کشت و کار
چند خواهی بود نه پخته نه خام	***	نیک خواهی، کار می باید تمام
هر که او در کار خود کامل بود	***	عاقبت مقصود او حاصل بود

آری موفقیت نصیب کسانی می شود که با اهداف و مأموریت های اصلی خود آشنا باشند و بیش از همه از سر عقل و تدبیر کار کنند و استقامت ورزند و بدانند که فرصت، گران بهاترین سرمایه ی آنهاست که باید آن را برای گران بها ترین کارها صرف کنند، این انسان های با جزم و عزم اند که می توانند جهان را مطابق میل خویش تغییر دهند و پیشرفت های عالم

گیر داشته باشند زیرا آنان می دانند که موفقیت جایی فراتر از راحتی و آسایش آنها قرار دارد. و با تن آسایی و آسایش طلبی و رفاه خواهی و عافیت طلبی قطعاً فقط باید واژه موفقیت را در میان سطور و اوراق کتب بخوانند و نیز می دانند که همه ی انسان ها چه موفق و چه ناموفق همه به طور مساوی هر شبانه روزشان فقط ۲۴ ساعت یا ۱۴۴۰ دقیقه و یا ۳۹۸۴۰ ثانیه است نه کمتر و نه بیشتر. راز موفقیت آنها تلاش و کوشش بوده است و این سنت لا یتغیر عالم است که هر کسی با جدیت تلاش کند به هدف و برنامه هایش خواهد رسید و با سستی و تنبلی هیچ هدفی محقق نخواهد شد زیرا عالم، عالم تدبیر است و خالق آن مدبّر است و دارای مدبّرات امور و به قول جناب حکیم ابوالقاسم فردوسی:

به کاری که تو پیش دستی کنی *** بد آید که کندی و سستی کنی
 بدانگه که در کار سستی کنی *** همه رای نا تندرستی کنی
 که چون کاهلی پیش گیرد جوان *** بماند منش پست و تیره روان

در این دفتر بر آنیم تا در ادامه ی دفتر اول که کلیاتی درباره ی مدیریت از دیدگاه حضرت امام علی بن ابیطالب (علیه السلام) بود به آفات و آسیب شناسی مدیریت و نیز راهکارها و کلیدهای موفقیت در میان بیانات آن امیر بیان و مولای متقیان بپردازیم باشد که از آفات و آسیب های مسئولیت و مدیریت مصون بمانیم و به راهکارهای موفقیت تمسک کنیم و با آن کلیدها، درهای بسته ی راه سعادت و موفقیت را بگشائیم.



آفات مدیریت

(۴۱) طمع لقمه‌های گلوگیر

(۴۲) خود شگفتی مانع پیشرفت

(۴۳) خودرأیی عامل هلاکت

(۴۴) لجبازی عامل تزلزل در برنامه‌ریزی

(۴۵) اختلاف برهم زننده‌ی اندیشه‌ها و برنامه‌ها

(۴۶) رنج و سختی ارمغان مشاگره و دشمنی

(۴۷) برخلاف خواست عمومی عمل کردن موجب بدبینی و بدگویی

(۴۸) آراء فراوان و گوناگون موجب سرگردانی

(۴۹) ترس عامل نومیدی و کم‌رویی موجب محرومیت

(۵۰) وفای به نااهلان قرار گرفتن در شمار خائنان

(۵۱) کم‌کاری آفت عالمان

آفات مدیریت

(۵۲) کوتاهی و کم کاری موجب پشیمانی

(۵۳) تقصیر و کوتاهی عامل عذاب و جدان و دوری از رحمان

(۵۴) افراط و تفریط نشانه‌ی جاهلان

(۵۵) ناکار آمدی کارکنان ناکامی سازمان

(۵۶) سستی عامل تفسیع حق الناس، توجه به سخنان سخن چین از بین برنده دوستی

(۵۷) بیش از حَقّت نخواه که سرزنش می شوی

(۵۸) تندخویی شعبه‌ای از دیوانگی موجب پشیمانی

(۵۹) قرار گرفتن در موضع تهمت سزاوار ملامت

(۶۰) بار سنگین خواص پر توقع و کم فایده

(۶۱) عمل بر اساس گمان ظلمی بر معتمدان

(۶۲) قدرت زمینه ساز ظلم و زور گویی

۶۳) ظالم! از چرخش ایام به نفع مظلوم بترس

۶۴) زینبار بودن دین فروشی

۶۵) تقابل باحق عامل هلاکت

آفات مدیریت

۶۶) حلم و سیله‌ای بر جلب پشتیبانی مردم

۶۷) راهی دیگر برای به اطاعت کشاندن دیگران

۶۸) راهکار برکندن بدخواهی و کینه از دل‌های مردم

۶۹) راه‌های ماندگاری خدمات

۷۰) خوش نامی شاخصه‌ی بندگان صالح

کلیدهای مدیریت

۷۱) انعطاف و نرمی راهی برای یارگیری

۷۲) راهی برای عبور از فتنه‌ها

۷۳) راهکاری برای مهار تکبر

۷۴) مهار ظلم برآمده از قدرت با یادآوری انتقام و عقوبت الهی

۷۵) راهکاری دیگر برای جلوگیری از ظلم

۷۶) بازخوانی حوادث مشابه گذشته راه تشخیص وظیفه

۷۷) نظرخواهی خطاسنجی صادق

۷۸) ندیدن ناملايمات رسیدن به رضایتمندی

۷۹) شجاعت در اقدام عامل پیش برنده

۸۰) تلاش و سرعت شرط موفقیت

کلیدهای مدیریت