

یک قدم تا مدیرعامل شدن

مدیرعامل بعدی

چهار رفتار کلیدی که از شما رهبری در
سطح جهانی می‌سازد، به همراه گنجینه‌ای
از تئوریات واقعی مدیران جسور موفق

(بر اساس مطالعه موفقانه‌ی بیش از ۲۶۰۰ مدیر)

| تألیف |

النا ال. بوتا

کیم آر. پاول

به همراه

تال راز

| ترجمه |

سایما مومنی

فیفا

مرشناسه: بوتلیو، النال.

عنوان و نام پدیدآور: مدیرعامل بعدی: ۴ رفتار کلیدی یک مدیرعامل که از شما رهبری در سطح جهانی می‌سازد بر اساس مطالعه موشکافانه‌ی بیش از ۲۶۰۰ مدیر/تالیف النال. بوتلو، کین آر. پاول، [تاهل راز]؛ مترجم سیما مومنی، ویراستار نیلوفر نیاورانی.

مشخصات نشر: تهران: نشر دانش ماندگار عصر، ۱۳۹۸.

مشخصات فیزیکی: هری: ۳۹۸ ص. مصور، جدول، نمودار.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۶۰۸-۲۰-۰

وضعیت و رتبه نوی: فیفا

یادداشت: عنوان اصلی: The CEO next door: the 4 behaviors that transform ordinary people into world-class leaders, 2018

عنوان دیگر: ۴ رفتار کلیدی یک مدیرعامل که از شما رهبری در سطح جهانی می‌سازد بر اساس مطالعه موشکافانه‌ی بیش از ۲۶۰۰ مدیر/تالیف النال. بوتلو، کین آر. پاول، [تاهل راز]؛ مترجم سیما مومنی، ویراستار نیلوفر نیاورانی.

عنوان دیگر: چهار رفتار کلیدی یک مدیرعامل که از شما رهبری در سطح جهانی می‌سازد بر اساس مطالعه موشکافانه‌ی بیش از ۲۶۰۰ مدیر.

موضوع: مدیران عامل Chief executive officers

موضوع: مدیران عامل -- نمونه پژوهی

موضوع: Chief executive officers -- Case studies

موضوع: قابلیت اجرایی Executive ability

موضوع: موفقیت شغلی Career development

موضوع: موفقیت در کسب و کار Success in business

شناسه افزوده: پاول، کیمبرلی آر. Powell, Kimberly R.

شناسه افزوده: راز، تاهل Raz, Tahl

شناسه افزوده: مومنی، سیما، ۱۳۷۰- مترجم

رده‌بندی کنگره: ۲/۳۸HD

رده‌بندی دیویی: ۶۵۸/۴۰۹

شماره کتابشناسی ملی: ۵۷۸۷۵۰۰

شناسنامه

عنوان: مدیر عامل بعدی

مؤلف: النال بوتلو، کیم آر. پاول

مترجم: سما مومنی

ویراستار: نیلا ریاضیورانی

ناشر: مجموعه دانش ماندگار عصر

صفحه‌آرا: حسین احمدی

طراح جلد: فرامر عیسی‌زاده

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۶۰۸-۲۰-۲

نوبت چاپ: اول زمستان ۱۳۸۸

تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه

دفتر انتشارات: تهران، خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروغ، خیابان لبافی‌نژاد، پلاک ۱۸۹

تلفن: ۶۶۹۷۰۰۵-۶

کدپستی: ۱۳۱۴۹۶۵۳۵۱

ایمیل و وب سایت: Info@mehrabanshop.com - MehrabanPub.com

فروشگاه اینترنتی: Ketabemehraban.com

تلفن فروشگاه نشر بازرگانی: ۶۶۹۵۳۴۷۵

کلیه حقوق و حق چاپ متن و عنوان کتاب که به ثبت رسیده است؛ مطابق با قانون حقوق مؤلفان و مصنفان مصوب ۱۳۴۸ محفوظ و متعلق به مترجم می‌باشد. هرگونه برداشت، تکثیر، کپی برداری به هر شکل (چاپ، فتوکپی، انتشار الکترونیکی) بدون اجازه کتبی از مترجم نشر ممنوع بوده و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار خواهند گرفت.

دانش ماندگار عصر

پیشگفتار ناشر ۱۵

بخش اول: قوی شدن: یادگیری رفتار ژنوم یک مدیر عامل

فصل اول: بازگشایی رموز راز ژنوم مدیر عامل ۲۱

فصل دوم: تصمیم گیری: سرعت مافوق دقت ۴۷

فصل سوم: تعامل در جهت تاثیرگذاری: هماهنگ کردن سهامداران برای

رسید به نتیجه ۷۹

فصل چهارم: قایم بر اعتدالی قید و شرط: به طور مداوم نتیجه ارائه کنید ۱۱۱

فصل پنجم: سازبوری - سورانه: رفع سختی های ناشناخته ۱۴۱

بخش دوم: رسیدن به ج. ج. به دست آوردن شغل رویایی تان

فصل ششم: سکوی پرتاب شغلی: با قدم های بلند به سوی آینده پیش بروید ... ۱۷۳

فصل هفتم: مطرح شوید: چگونه شناخته شوید ۲۰۷

فصل هشتم: کار را تمام کنید ۲۳۷

بخش سوم: نتیجه بگیرید: چالش ها و خطرهای تان را مدیریت کنید

فصل نهم: پنج خطر پنهان وقتی در سطوح بالا قرار دارید ۲۶۹

فصل دهم: نه صرفاً هر تیمی، تیم منحصر به فرد شما ۲۹۱

فصل یازدهم: با تایتان ها برقص - هیات مدیره ۳۳۹

حسن ختام: از معمولی تا خارق العاده شدن ۳۷۵

منابع ۳۸۷

پیشگفتار ناشر

بدون تردید، یکی از باشکوه‌ترین لحظه‌های زندگی برای خوزه مورینیو، مربی وقت تیم فوتبال پورتوی پرتغال، زمانی رقم خورد که داور سوت بازی تیمش با منچستر یونایتد را به صدا درآورد؛ عصر سه‌شنبه، نهم مارس سال ۲۰۰۴، مورینیو به محض دمیدن داور در سوت و اعلام پایان بازی، مانند یک پهلوان، فریاد زد و به آسمان پرید. دستیار ساده و مترجم بزرگ بریانی در سال‌های گذشته، حالا به یک مربی نسبتاً جوان اما بسیار مشهوری تبدیل شد که تیم محبوب و مشهور تحت هدایت سرالکس فرگوسن کبیر را از گرسنه رقابت‌ها حذف کرده بود. مورینیو آن سال تیمش را با تعدادی فوق‌العاده است جوان، کمتر شناخته شده اما پرتلاش قهرمان لیگ قهرمانان اروپا کرد و به برترین افتخار ممکن برای یک تیم باشگاهی اروپایی رساند؛ و مهم‌تر از آن خودش را به عنوان «آقای خاص» به جهان بزرگ، پرهیجان و پردرآمد فوتبال شناساند. اما سال داد که یک مدیر تواناست. مدیری که با امکانات اندک، توانست در بین مدیران، کاری فوق‌تصور انجام دهد، کار او نمونه موفق «رویکرد مانیایی» در مدیریت بود. «مدیرعامل بعدی»، کتابی که هم‌اکنون در دست دارید از آن دست کتاب‌های متعارف موفقیت نیست که بی‌اعتنا به میلیون‌ها فرد شکست‌خورده، یک چهره موفق را در مرکز توجه و تمرکز قرار دهد و فقط از استعداد و توانایی‌ها هم‌و بگوید؛ بلکه پژوهشی کم‌نظیر است که به خوبی نشان می‌دهد این فرصت، فارغ از زندگی شخصی و سرنوشت، به

سختکوشی، تقویت توان تصمیم‌گیری قاطعانه و جسورانه مرتبط است. این کتاب به خوانندگان نشان می‌دهد که همه مدیران ارشد اجرایی، که بارها و بارها تصویرشان را دیده و آنها را به عنوان موفق‌ترین‌های دنیای کسب‌وکار شناخته‌ایم، ابرنسان نبوده‌اند. «مدیرعامل بعدی» نشان می‌دهد که چگونه افرادی زاده شده در محله‌های کارگرنشین که برای خود تصویری بیش از یک آهنگر، بنا، تعمیرکار ساده یا راننده نداشته‌اند با تکیه بر تجربه، قدرت تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی و آموزش صحیح و هدفمند، تبدیل به مدیرانی شده‌اند که شرکت‌های بزرگ و کوچک زیادی را به موفقیت‌های چشمگیر در حوزه فعالیت خودشان رسانده‌اند.

اهمیتی دارد که شما در کجا به دنیا آمده‌اید، در چه خانواده‌ای بزرگ شده‌اید و چه جنس، رنگ، نژادی دارید، برای تبدیل شدن به رهبرانی والا با اهدافی بزرگ، باید توانایی، مشی، قصد کردن اهداف و ایجاد فرهنگی براساس اصول و ارزش‌های خدشه‌ناپذیری ایجاد کنید که هموارکننده مسیر مدیر به سمت موفقیت است.

در کتاب مدیرعامل بعدی می‌توانید بخوانید که چگونه راننده یک ماشین زباله، مدیر مالی که شرکتش با بدهی‌های سنگین دست‌وپا به نرم می‌کند، مدیرعاملی که شرکتش با سقوط و حشتناک ارزش سهام مواجه شده، از شدت فشار دچار حمله قلبی شده، مدیری خسته‌کننده برای کارکنان به جز کاغذ، سند، پوشه، زونکن، کت شلوار و بلوز و پیراهن اتوکشیده نمی‌شناسد و توانایی تشخیص چهره‌های نومید و بی‌انگیزه از مغزهای فعال و پویایی که لباس قرمز هاوایی می‌پوشند، ندارد؛ می‌توانند به مدیران اجرایی قابل‌تبدیل شوند که بسیار فراتر از اندازه شرکت و کسب‌وکارشان، و آنچه خودشان در

آغاز فکر می‌کرده‌اند، بزرگ و اثرگذار شده‌اند.

این کتاب گنجینه‌ای واقعی از تجربیات افرادی است که از چالش‌های بزرگی عبور کرده و موفق شده‌اند با تکیه بر توان خود و مشاوره‌های مطمئن دست به کارهایی فراتر از انتظار بزنند، داستان افرادی که بار سنگینی بر دوش دارند و بر لبه تیغ راه می‌روند اما جسور، هدفمند و مطمئن گام برمی‌دارند و به دنبال اهداف بسیار بزرگی هستند چون می‌دانند که «هیچ شوری در کارهای کوچک نیست» و به نقل به مضمون، در جوی‌های کوچکی که به گودال‌های حقیر می‌ریزند، نمی‌توان مروارید صید کرد.

جلیلی‌راد

مدیر مسئول موسسه کتاب مهربان نشر