

بنام خداوند جان و دین

مدیریت پروژه ساخت و ساز

نویسنده: پل نشر

مترجمین:

دکتر سید جلال خالسی

(استادیار مؤسسه آموزش عالی دیلمان)

مهندس محمود رجایی

(کارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت)





شماره مسلسل:

شماره انتشار: ۱۳۹۷

انتشارات دانشگاه پارس

- شابک : 978-600-9698-96-7
- شماره کتابشناسی ملی : ۵۳۵۳۹۶۹
- عنوان و نام پدیدآور : مدیریت پروژه ساخت و ساز / نویسنده پل نشر؛ مترجمین سیدجلال خالقی، محمود رجایی.
- مشخصات نشر : تهران: دانشگاه معماری و هنر پارس، ۱۳۹۷.
- مشخصات ظاهری : ۴۱۰ ص.: مصور.
- یادداشت : عنوان اصلی: Construction project management : tips and insights,c2017.
- موضوع : ساختمان سازی -- صنعت و تجارت -- مدیریت
- موضوع : Construction industry -- Management
- رده بندی دیویی : ۶۰۱/۰۰۸
- رده بندی کنگره : TH۴۳۸.۵۴ ۳۹۰
- سرشناسه : نشر، پل : Netscher, Paul
- شناسه افزوده : رجایی، محمود. - ۱۳۶۱ - ، ترجم
- شناسه افزوده : خالقی، سیدجلال، - ۱۳۳۶ - ، مترجم
- شناسه افزوده : دانشگاه معماری و هنر پارس
- وضعیت فهرست نویسی : فیا :

مدیریت پروژه ساخت و ساز

نویسنده: پل نشر

مترجمین: دکتر سید جلال خالقی، مهندس محمود رجایی

ناشر: انتشارات دانشگاه پارس

شمارگان: نسخه

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۷

قیمت: ۷۹۰۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۶۹۸-۹۶-۷

فهرست مطالب

۷	مقدمه - معرفی ۱۲ عادت مدیران پروژه موفق
۱۵	درس ۱: چه چیزی باعث می شود یک پروژه موفق باشد؟
۲۰	درس ۲: آیا می توان به مشتریان اطمینان داد که پروژه های خود را مطابق با انتظاراتشان تحویل بگیرند؟
۲۶	درس ۳: چه مواردی یک پیمانکار را موفق می کند؟
۳۳	درس ۴: آیا شما پروژه را به عنوان یک نمونه موفق به پایان می رسانید؟
۳۸	درس ۵: آیا شما پروژه خود را امروز با یک تفاوت ساخته اید؟
۴۴	درس ۶: آیا می خواهید رضایت مشتری داشته باشید؟
۴۸	درس ۷: آیا شما به خوبی ارتباط قرار می کنید؟
۵۴	درس ۸: آیا به شما این چیزهای مهم در پروژه هایتان می گویند؟
۶۰	درس ۹: چرا یک برنامه ساخت و ساز سردمند است؟
۶۶	درس ۱۰: آیا برنامه ساخت و سازتان درست است؟
۷۲	درس ۱۱: چرا پروژه شما از برنامه عقب است؟
۸۰	درس ۱۲: آیا پروژه شما با موفقیت خاتمه یافته است؟
۸۶	درس ۱۳: آیا شما هزینه تأخیرها را در پروژه خود می دانید؟
۹۱	درس ۱۴: آیا مشتری پروژه شما را به تأخیر انداخته است؟
۹۹	درس ۱۵: آیا شرکت شما به صورت رایگان کار می کند؟
۱۰۵	درس ۱۶: آیا ادعاهای متنوع (تغییر) شما موفق می شود؟
۱۱۰	درس ۱۷: آیا شما می توانید از اختلافات ساخت و ساز جلوگیری کنید؟
۱۱۸	درس ۱۸: چرا گزارش هزینه پروژه ضروری است؟
۱۲۵	درس ۱۹: آیا در گزارشات هزینه شما مشکلات وجود دارد؟
۱۳۱	درس ۲۰: آیا شما می دانید که چرا پروژه شما پول از دست می دهد؟
۱۴۲	درس ۲۱: آیا جریان نقدی منفی شرکت شما را از بین می برد؟
۱۵۱	درس ۲۲: آیا شما پیمانکاران فرعی خود را درست انتخاب کرده اید؟

- درس ۲۳: آیا شما در حال مدیریت کردن پیمانکارهای فرعی تان هستید؟..... ۱۵۷
- درس ۲۴: چه چیزی از پیمانکار فرعی تان انتظار دارید؟ آیا آن‌ها می‌دانند؟..... ۱۶۳
- درس ۲۵: آیا پیمانکار فرعی شما سودآور است؟ آیا شما مراقب هستید؟..... ۱۷۱
- درس ۲۶: آیا شما به پیمانکار فرعی تان بیشتر پرداختی دارید؟..... ۱۷۸
- درس ۲۷: چرا به سرعت به پیمانکاران فرعی و تأمین کنندگان پرداخت می‌شود؟..... ۱۸۱
- درس ۲۸: چرا ایمنی ساخت‌وساز بیشتر از سایر نقش‌ها اهمیت دارد؟..... ۱۸۹
- درس ۲۹: چرا باید پروژه‌ها با محیط‌زیست سازگار باشند؟..... ۱۹۵
- درس ۳۰: هزینه‌ی واقعی کیفیت ضعیف چه چیزهایی هستند؟..... ۲۰۰
- درس ۳۱: چرا خدمات بعد از فروش خوب، ضروری است؟..... ۲۱۰
- درس ۳۲: آیا پروژه شما ۱۰۰٪ کامل می‌شود زمانی که به پایان رسیده است؟..... ۲۱۸
- درس ۳۳: آیا متریکال ساخت‌وساز شما سازگار است؟..... ۲۲۶
- درس ۳۴: آیا تکنولوژی می‌تواند به پروژه شما کمک کند؟..... ۲۳۰
- درس ۳۵: آیا هزینه تجهیزات به کار گرفته شده شما بیشتر از آنچه که باید باشد است؟..... ۲۴۱
- درس ۳۶: هزینه‌های خرابی کابل‌ها و لوله‌ها چقدر هستند؟..... ۲۴۹
- درس ۳۷: آیا پروژه شما برای تغییر فصل‌ها آماده است؟..... ۲۵۳
- درس ۳۸: آیا شما می‌توانید از تأخیرهای آب و هوایی جلوگیری کنید؟..... ۲۵۸
- درس ۳۹: آیا شما مقادیری درست از متریکال‌ها سفارش دادید؟..... ۲۶۶
- درس ۴۰: آیا می‌توانید از ساخت‌وساز غیرمنتظره اجتناب کنید؟..... ۲۷۳
- درس ۴۱: در ساخت‌وساز غیرمنتظره چگونه رفتار می‌کنید؟..... ۲۸۲
- درس ۴۲: آیا تقلب و سرقت در پروژه شما وجود دارد؟..... ۲۹۰
- درس ۴۳: آیا پروژه شما برای تعطیلات آماده است؟..... ۲۹۶
- درس ۴۴: آیا پروژه شما در تعطیلات کار می‌کند؟..... ۳۰۱
- درس ۴۵: بعد از تعطیلات آیا پروژه شما افسردگی دارد؟..... ۳۰۷
- درس ۴۶: چرا روابط حیاتی با مشتری خوب است؟..... ۳۱۲
- درس ۴۷: آیا خطاهای پروژه‌های قیمت‌گذاری را علامت زده‌اید؟..... ۳۲۴

- درس ۴۸: چه کنسی مسئول پیگیری پروژه‌ی جدید است؟ ۳۳۰
- درس ۴۹: چرا مهم است مشتریان را درک کنید؟ ۳۴۱
- درس ۵۰: چگونه ریسک‌ها را مدیریت می‌کنید؟ ۳۴۷
- درس ۵۱: زمانیکه پروژه‌ها در حال کار کردن هستند چه چیزهایی را باید در نظر بگیرید؟ ۳۶۳
- درس ۵۲: شما چگونه کارکنان ماهر را حفظ می‌کنید؟ ۳۶۸
- درس ۵۳: آیا شما افراد مناسب را استخدام می‌کنید؟ ۳۷۷
- درس ۵۴: چگونه کارکنان شما ارزش اضافه می‌کنند؟ ۳۸۱
- درس ۵۵: آیا شما مدیران پروژه را برای آینده آموزش می‌دهید؟ ۳۸۶
- نتیجه‌گیری - ۲ مرحله برای یک پروژه‌ی موفق ۳۹۵
- واژه‌نامه ۴۰۲