

تبیین رویکردهای چابک در سازمان الکترونیک

مؤلفین:

مهندس آیدین ضیاپور سهی

دکتر سحر رضا خسروی

مهندس آراز باغ ارسی

دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

تهران - ۱۳۹۹

سرشناسه	: ضیاءپور، آیدین، ۱۳۶۹-
عنوان و نام پدیدآور	: تبیین رویکردهای چابک در سازمان الکترونیک/ مولفین آیدین ضیاءپورسهی، محمدرضا خسروی، آراز ساعی ارسى.
مشخصات نشر	: تهران: دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی، مرکز انتشارات راهبردی، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	: ۱۳۳ص.
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۶۸۸۵-۰۱۰۰
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
موضوع	: تحول سازمانی
موضوع	: Organizational change
موضوع	: کارآمدی سازمانی
موضوع	: Organizational effectiveness
موضوع	: تحول سازمانی -- مدیریت
موضوع	: Organizational change -- Management
شناسه افزوده	: دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی. مرکز انتشارات راهبردی
رده بندی کنگره	: HD۵۸/۸
رده بندی دیویی	: ۶۵/۴۰۶
شماره کتابشناسی ملی	: ۶۰۱۱۳



تبیین رویکردهای چابک در سازمان الکترونیک

تألیف: مهندس آیدین ضیاءپورسهی، مهندس آراز ساعی ارسى و دکتر محمدرضا خسروی

ویراستار ادبی: سید روح الله رضوی نسب

ناظر ویراستار: مرتضی چشمه نور

صفحه آرا: مجتبی امینی

نوبت چاپ: اول- ۱۳۹۹

طراح جلد: زهرا مهدوی

ناشر: انتشارات دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

قیمت: ۲۶۰۰۰۰ ریال

همه حقوق چاپ و نشر این کتاب محفوظ است.

انتشارات دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

نشانی انتشارات: تهران. ضلع شمالی بزرگراه شهید بابایی، بعد از اتوبان هنگام،

دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی، انتشارات دانشگاه عالی دفاع ملی

نشانی اینترنتی: www.sndu.ac.ir

تلفن: ۲۲۹۷۰۳۴۳

سخن ناشر

دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی با هدف نهادینه‌سازی مرجعیت علمی در توسعه مفاهیم، گفتمان و تفکر راهبردی در کشور و بهره‌گیری از بنیان‌ها و نظریه‌های بومی، در صدد تدوین و ارائه راهبردهای تعالی بخش، علمی و تخصصی است.

این دانشگاه از مراکز علمی کلیدی و حساس در عرصه مسائل راهبردی است که از بدو تشکیل و در دگرگونی بازطراحی سازمانی پس از انقلاب شکوهمند اسلامی به منظور کادرسازی در تراز انقلاب اسلامی در سطوح مدیران عالی کشوری و لشکری مکلف بوده و وظیفه خطیر خود در حیات تئوریک و آموزش فرماندهان و مدیران عالی‌رتبه کشور را سرلوحه تمامی برنامه‌ها قرار داده است.

اهمیت این امر هنگامی نمود بیسری می‌یابد که نگاهی ژرف و آینده‌پژوهانه به پیرامون کشور، منطقه و جهان داشته باشیم؛ چراکه با ظهور تهدیدات نوین در عرصه بین‌الملل، لزوم داشتن چنین کانونی برای به هنگام نگاه داشتن ایران عالی و فرماندهان نظامی کاملاً ملموس خواهد بود. از سوی دیگر چشم‌انداز ایجاد تمدنی بزرگ موجب می‌شود تا این تلاش و تعهد سبب ترغیب سازمان‌هایی گردد که برای پیروی از آرمان‌ها و اهداف تعالی و ایجاد تحول در برنامه‌ها و فعالیت‌های خود نیازمند راهبردهای تخصصی و علمی منبعث از گفتمان و تفکر راهبردی این دانشگاه و پژوهشگاه باشند. با نگرش به این رویکرد و اهمیت موضوع، لزوم تولید و توزیع ادبیات راهبردی در این دانشگاه که ماحصل تلاش اساتید و فرهیختگان متخصص در علوم دفاعی راهبردی و دانش‌آموختگان است، نمایان می‌گردد.

در این راستا مرکز انتشارات راهبردی دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی در سه حوزه مدیریت راهبردی، دفاع ملی و امنیت ملی با اهتمام به برنامه‌ها و در چارچوب اهداف و مفاهیم عالیه نظام مقدس جمهوری اسلام ایران و تدابیر مقام معظم

رهبری و فرماندهی کل قوا حضرت امام خامنه‌ای مد ظله العالی، سعی در انتقال مفاهیم و آموزه‌های خود به سطوح مختلف مدیران و ارکان جامعه داشته و در این بستر دست‌های پرتوانی را که نیل به این اهداف را تسهیل می‌نمایند، به گرمی می‌فشارد.

و ما توفیقنا اَلَّا بالله علیه توکلنا و الیه ننیب
دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی

www.ketab.ir

فهرست مطالب

مقدمه	۱۱
فصل اول: مبانی چابکی	۱۵
فصل دوم: مبانی سازمان الکترونیک چابک	۲۵
فصل سوم: ایجاد سازمان الکترونیک مبتنی بر ارزش ذینفعان	۳۳
فصل چهارم: دستیابی به نتایج بهتر در سازمان الکترونیک چابک	۳۹
فصل پنجم: فرهنگ سازمانی چابک	۴۵
فصل ششم: نقش‌های کلیدی در سازمان الکترونیک چابک	۵۵
فصل هفتم: ایجاد سازمان الکترونیک یادگیرنده چابک	۷۱
فصل هشتم: مدیریت بودجه در سازمان الکترونیک چابک	۸۱
فصل نهم: مدیریت منابع انسانی در سازمان الکترونیک چابک	۹۵
فصل دهم: ایجاد گروه چابک در سازمان الکترونیک	۱۰۷
فصل یازدهم: ایجاد سازمان الکترونیک چابک	۱۱۵
واژه‌نامه انگلیسی به فارسی سازمان الکترونیک چابک	۱۲۳
فهرست منابع و مآخذ	۱۳۱