

بسم الله الرحمن الرحيم

برنامه ریزی و مدیریت تولید

نویسندگان:

زهرا سعیدی مبارکه

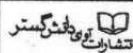
(دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران، جنوب)

مسعود پورناصر

(کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز)

سرشناسه	:	سعیدی مبارکه، زهرا، ۱۳۶۲ -
عنوان و نام پدیدآور	:	برنامه‌ریزی و مدیریت تولید/نویسندگان زهرا سعیدی مبارکه، مسعود پورناصر.
مشخصات نشر	:	تهران: آوای دانش گستر، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	:	۲۷۲ ص.: مصور.
شابک	:	۹-۰۶-۶۷۴۶-۶۲۲-۹۷۸
وضعیت فهرست نویسی	:	فیبا
یادداشت	:	کتابنامه.
موضوع	:	مدیریت تولید
موضوع	:	Production management
موضوع	:	تولید — برنامه‌ریزی
موضوع	:	Production planning
شناسه افزوده	:	پورناصر، مسعود، ۱۳۵۶-
رده بندی کنگره	:	TS۱۵۵
رده بندی دیویی	:	۶۵۸/۵
شماره کتابشناسی ملی	:	۵۷۵۸۱۰

وب سایت و فروشگاه اینترنتی: www.avayee.ir



نام کتاب:	برنامه‌ریزی و مدیریت تولید
مؤلف:	زهرا سعیدی مبارکه - مسعود پورناصر
نوبت و سال چاپ:	اول - ۱۳۹۸
ناشر:	آوای دانش گستر
حروفچینی و صفحه‌آرایی	ه سوری (۰۹۱۲۵۶۲۰۸۲۵)
لیتوگرافی:	راید گرافیک
چاپ و صحافی:	کهنمویی زاده
مدیر اجرایی و ناظر چاپ:	مجتبی سوری
شمارگان:	۲۰۰ نسخه
شابک:	۹-۰۶-۶۷۴۶-۶۲۲-۹۷۸
قیمت:	۳۷۰۰۰ تومان

تهران- میدان انقلاب- بین خیابان دوازدهم فروردین و فخر رازی- ساختمان ظروفچی-

شماره ۱۲۹۶ طبقه دوم واحد پنج- تلفن: ۶۶۴۸۳۰۳۰

کلیه حقوق برای مؤلف محفوظ است و هر گونه تکثیر به هر شکل بدون اجازه مؤلف و ناشر ممنوع می باشد و پیگرد قانونی دارد.

پیشگفتار

برنامه ریزی و مدیریت تولید از مهم‌ترین مباحث در کارخانجات می‌باشد، که با مدیریت صحیح تاثیر بسزایی بر کارایی و افزایش بهره‌وری در زمینه تولید می‌گذارد. هدف اصلی مولفین در این کتاب ارائه مطالب علمی، سیستمی و کاربردی در عین سادگی می‌باشد. تجارب بدست آمده در تدوین پژوهش در حوزه تولید و عملیات و وجود معایب و ضعف‌هایی در برخی از واحدهای صنعتی، کشف و همچنین فقدان منبع مناسبی در این زمینه نگارندگان را بر آن داشت تا به تالیف کتابی در این زمینه اهتمام ورزند. مدیران صنعت و دانشجویان با مطالعه این کتاب می‌توانند به مشکلات و سوابق حوزه برنامه ریزی و مدیریت تولید پاسخی مناسب دهد. در تدوین کتاب سعی شده رویکرد تحلیلی رویکرد غالب باشد تا دانشجویان و متخصصان رشته‌های فنی و مدیریت بهتر بتوانند از آن استفاده کنند، همچنین در قسمت مسائل کتاب رویکردی نظام‌مند وجود دارد تا از هر گونه پیچیدگی و ابهام جلوگیری شده و مسایل با نظامی منطقی و حساب شده مورد بحث و بررسی قرار گیرند. در این کتاب تلاش شده است کلیه مطالب و منابع فارسی و خارجی بررسی شده و چیدمان مطالب آن طوری در نظر گرفته شود که برای انجام پروژه‌های اجرایی در صنعت نیز منطبق باشد.

فهرست مطالب

۱۱.....	فصل اول: مدیریت زنجیره تأمین.....
۱۱.....	۱-۱- تأمین.....
۱۲.....	۲-۱- زنجیره تأمین.....
۱۳.....	۳-۱- زنجیره ارزش.....
۱۵.....	۴-۱- مدیریت زنجیره تأمین.....
۱۹.....	۵-۱- مدیریت زنجیره تأمین لاج.....
۲۰.....	۶-۱- اجزای کلیدی مدیریت زنجیره تأمین.....
۲۲.....	۷-۱- ضرورت مدیریت زنجیره تأمین.....
۲۴.....	۸-۱- عملکرد برای مدیریت در برابر چالش‌های زنجیره تأمین.....
۲۶.....	۹-۱- مدل مرجع عملیات زنجیره تأمین.....
۲۸.....	۱۰-۱- فازهای اصلی مدیریت زنجیره تأمین.....
۳۰.....	۱۱-۱- زنجیره تأمین سبز.....
۳۲.....	۱-۱۱-۱- اهمیت و مزایای مدیریت زنجیره تأمین سبز.....
۳۸.....	۲-۱۱-۱- استراتژی زنجیره تأمین سبز.....
۳۹.....	۱۲-۱- مشکلات زنجیره تأمین و منابع آنها.....
۳۹.....	۱-۱۲-۱- اثرشلاق چرمی.....
۴۴.....	۲-۱۲-۱- ذخیره فریبنده:.....
۴۴.....	۱۳-۱- مدیریت موجودی توسط فروشنده.....
۴۷.....	۱-۱۳-۱- پیاده‌سازی VMI در زنجیره‌های عرضه.....
۴۹.....	۲-۱۳-۱- مقایسه مدیریت موجودی سنتی و VMI.....
۵۴.....	۳-۱۳-۱- دلایل بهره‌گیری VMI در زنجیره تأمین.....
۵۵.....	۴-۱۳-۱- راه حل‌های مشکلات زنجیره تأمین.....

- ۱۴-۱- لجستیک ۵۷
- ۱-۱۴-۱- لجستیک معکوس ۶۰
- ۱-۱۴-۲- لجستیک معکوس و راه حل بهبود مستمر ۶۲
- ۱-۱۴-۳- دلایل استفاده از لجستیک معکوس ۶۲
- ۱-۱۴-۴- نیروهای محرک در پشت لجستیک معکوس ۶۳
- ۱-۱۴-۵- فرآیند لجستیک معکوس ۶۴
- ۱۵-۱- زنجیره تأمین حلقه بسته ۶۶
- ۱-۱- مدیریت لجستیک معکوس کالاهای مصرفی ۶۹
- ۱۶-۱- ریسک و اختلال ۷۱
- ۱۷-۱- مدیریت ارتباط با تأمین‌کنندگان ۷۴
- ۱۸-۱- مدیریت ارتباط با شرکا ۷۶

فصل دوم: برنامه‌ریزی نیروی انسانی در تولید ۸۱

- ۱-۲- نیروی انسانی ۸۱
- ۲-۲- آزمون‌های استخدامی ۸۱
- ۳-۲- مشکلات نیروی انسانی ۸۳
- ۴-۲- سیستم مدیریت منابع انسانی ۸۴
- ۵-۲- نیروی انسانی و نوسانات تقاضا ۸۹
- ۶-۲- هزینه‌های نیروی انسانی و تولید ۹۴
- ۷-۲- روش تثبیت سرعت تولید ۹۷
- ۸-۲- روش برآورده نمودن تقاضا ۹۸
- ۹-۲- وضعیت‌های نیروی انسانی در کوتاه مدت و بلند مدت ۱۰۰

فصل سوم: طراحی کارخانه و محاسبه ماشین‌آلات ۱۰۳

- ۱-۳- طراحی کارخانه ۱۰۳
- ۲-۳- برنامه‌ریزی تسهیلات ۱۰۴
- ۳-۳- ارزیابی فنی و مالی طرح‌ها ۱۱۳
- ۴-۳- طراحی محصول ۱۲۲
- ۵-۵- طراحی فرآیند ۱۲۹

۱۳۸.....	۳-۶- جریان مواد
۱۴۳.....	۳-۷- جدول از - به
۱۴۵.....	۳-۸- نمودار رابطه فعالیت‌ها
۱۴۷.....	۳-۹- تعیین فضا
۱۵۱.....	۳-۱۰- محاسبه ماشین‌آلات
۱۵۲.....	۳-۱۰-۱- خط تولید مستقیم
۱۵۲.....	۳-۱۰-۲- هزینه تولید یک قطعه سالم
۱۵۳.....	۳-۱۰-۳- مدت زمانی که محصول در خط تولید قرار دارد
۱۵۴.....	۳-۱۰-۴- دوباره کاری
۱۵۵.....	۳-۱۰-۵- قطع به یاد چند دوره قبل و یا بعد انتقال باید
۱۵۷.....	۳-۱۰-۶- محاسبه تعداد ماشین‌آلات
۱۶۱.....	۳-۱۱- محاسبه تعداد نیروی انسانی
۱۶۲.....	۳-۱۲- گسترش و توسعه

فصل چهارم: زمانبندی، توالی عملیات و الگوریتم‌های فراابتکاری ۱۶۹

۱۶۹.....	۴-۱- زمانبندی و توالی عملیات
۱۷۹.....	۴-۲- کاربردهای زمانبندی
۱۸۲.....	۴-۳- زمانبندی در تولید
۱۸۵.....	۴-۴- انواع مسائل زمان بندی
۱۸۹.....	۴-۵- محدودیت‌های زمانبندی
۱۹۶.....	۴-۶- مدل‌های زمانبندی
۱۹۷.....	۴-۷- الگوریتم‌های زمانبندی
۲۰۱.....	۴-۸- رویکردهای ابتکاری برای زمانبندی
۲۰۵.....	۴-۹- انواع مسائل بهینه‌سازی ترکیباتی
۲۰۶.....	۴-۱۰- روش‌های فراابتکاری
۲۱۵.....	۴-۱۱- دسته‌بندی الگوریتم‌های فراابتکاری
۲۱۷.....	۴-۱۲- معرفی برخی الگوریتم‌های فراابتکاری
۲۱۷.....	۴-۱۲-۱- الگوریتم ژنتیک

۲۱۸.....	۴-۱۲-۲- الگوریتم کلونی مورچگان.....
۲۱۹.....	۴-۱۲-۳- الگوریتم شبکه‌های عصبی.....
۲۲۰.....	۴-۱۲-۴- الگوریتم پرندگان یا اجتماع ذرات.....
۲۲۰.....	۴-۱۲-۵- الگوریتم چکه آب‌های هوشمند یا چکاه.....
۲۲۱.....	۴-۱۲-۶- الگوریتم جستجوی ممنوع.....
۲۲۲.....	۴-۱۲-۷- الگوریتم جستجوی پراکنده.....
۲۲۳.....	۴-۱۲-۸- الگوریتم تبرید شبیه‌سازی شده.....
۲۲۴.....	۴-۱۲-۹- الگوریتم فرا ابتکاری رقابت استعماری.....
۲۲۷.....	فصل پنجم: برنامه‌ریزی نگهداری و تعمیرات.....
۲۲۷.....	۵-۱- نگهداری و تعمیرات.....
۲۳۰.....	۵-۲- انواع روش‌های نگهداری و تعمیرات.....
۲۳۱.....	۵-۳- نگهداری و تعمیرات ایمن.....
۲۳۲.....	۵-۴- نت بهره‌ور فراگیر (FPM).....
۲۳۳.....	۵-۵- طراحی بخش نگهداری و تعمیرات در کارخانه و سازماندهی آن.....
۲۳۵.....	۵-۶- اصول نگهداری و تعمیرات پیشگیری و روش‌های کنترل آن.....
۲۴۱.....	۵-۷- سیستم‌های اطلاعاتی نگهداری و تعمیرات.....
۲۴۲.....	۵-۸- نگهداری و تعمیرات بر مبنای شرایط.....
۲۴۵.....	۵-۹- کاربرد آمار در برنامه‌ریزی نگهداری و تعمیرات.....
۲۴۹.....	۵-۱۰- قابلیت اطمینان.....
۲۶۲.....	۵-۱۱- سیستم‌های رزرو.....
۲۶۵.....	۵-۱۲- تئوری تعویض.....