

مدیریت سازمان‌های ورزشی

دکتر اقمین کشاورز

(استاد دانشگاه پیام نور)

دکتر ابوالفضل فراهانی

(استاد دانشگاه پیام نور)

محمد مهدی کشاورز

ویراستار: دکتر عنایت الله یزدان پناه

(عضو هیات علمی دانشگاه پیام نور)



تأسیس ۱۳۶۰

سرشناسه :	کشاورز، لقمان، ۱۳۴۹
عنوان و نام پدیدآور :	مدیریت سازمان‌های ورزشی/ لقمان کشاورز، ابوالفضل فراهانی، محمدمهدی کشاورز.
مشخصات نشر :	تهران : علم و ورزش، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری :	۲۵۷ ص.
شابک :	۹۷۸-۹۶۴-۴۴۹-۱۰۶-۱
وضعیت فهرست نویسی :	فیا
یادداشت :	نویسندگان در چاپ قبلی لقمان کشاورز، ابوالفضل فراهانی است.
یادداشت :	بخشی از کتاب حاضر توسط ناشرن متفاوت در سالهای مختلف منتشر شده است.
موضوع :	ورزش -- مدیریت
موضوع :	Sports administration
موضوع :	تربیت بدنی -- مدیریت
موضوع :	Physical education and training -- Administration
موضوع :	باشگاه‌های ورزشی -- مدیریت
موضوع :	Athletic clubs -- management
شنا :	فراهانی، ابوالفضل، ۱۳۴۳
سازمان افزوده :	Aziz Abadi Farahani, Abolfazl
شنا : افزوده :	کشاورز، محمد مهدی، ۱۳۷۷
رده بندی ک بره :	G۷۷۱
رده بندی دیو :	۶۸۰/۹۶
شماره کتابشناسی ملی :	۸۲۳۳۱

هرگونه تصویربرداری بصری و سایر وسیله الکترونیکی شامل تکثیر، ضبط یا ذخیره و بازیافت به صورت اطلاعات بدون اجازه ناشر ممنوع است

نام کتاب :	مدیریت سازمان‌های ورزشی
نویسندگان :	دکتر لقمان کشاورز- دکتر ابوالفضل فراهانی- محمدمهدی کشاورز
ناشر :	انتشارات علم و ورزش
ویراستار :	دکتر عنایت الله یزدان پناه
نوبت چاپ :	اول- ۱۳۹۸
شابک :	۹۷۸-۹۶۴-۴۴۹-۱۰۶-۱
تیراژ :	۳۰۰
چاپ و صحافی :	کسری
قیمت :	۶۵۰۰۰ تومان

آدرس ناشر و مرکز پخش: تهران- میدان انقلاب- خیابان منیری جاوید- بن بست توحید- پلاک ۱

تلفن: ۶۶۹۶۶۶۹۷ همراه: ۰۹۱۲۱۱۷۳۵۶۷

www.elmovarzeshpub@gmail.com

فهرست مندرجات

صفحه	عنوان
۱.....	فصل اول: تاریخچه مدیریت ورزشی.....
۲.....	مقدمه.....
۲.....	۱-۱. تعریف مدیریت ورزشی.....
۴.....	۱-۲. سیر تکامل رشته مدیریت ورزشی.....
۱۰.....	۱-۳. مدیریت ورزشی در حال حاضر و آینده.....
۱۳.....	۱-۴. برنامه درسی مدیریت ورزشی.....
۱۵.....	۱-۵. آینده مدیریت ورزشی.....
۱۶.....	۱-۶. تاریخچه رشته مدیریت ورزشی در ایران.....
۱۸.....	خلاصه.....
۱۸.....	خودآزمایی.....
۱۹.....	فصل دوم: مفاهیم مدیریت و ورزش.....
۲۰.....	مقدمه.....
۲۰.....	۲-۱. سازمان.....
۲۰.....	۲-۱-۱. ویژگی های سازمان.....

۲۱	۲-۱-۲. انواع سازمان‌ها
۲۱	سازمان‌های دولتی
۲۲	سازمان‌های غیردولتی
۲۲	سازمان‌های ائتلافی
۲۲	۲-۲. مفهوم مدیریت
۲۳	۳-۲. تعریف مدیر
۲۳	۲-۳-۱. انواع مدیران از نظر سطح سازمانی
۲۴	مدیران عالی‌رتبه
۲۴	مدیران میانی
۲۴	مدیران عالی
۲۵	۲-۳-۲. مهارت‌های مورد نیاز مدیران
۲۵	مهارت فنی
۲۵	مهارت انسانی
۲۶	مهارت ادراکی
۲۶	۳-۳-۲. وظایف مدیر
۲۷	۱- PLANNING (برنامه ریزی)
۲۷	۲- ORGANIZING (سازمان‌دهی)
۲۷	۳- STAFFING (کارگزینی)
۲۷	۴- DIRECTING (فرماندهی)
۲۷	۵- COORDINATING (هماهنگی)
۲۷	۶- REPORTING (گزارش‌دهی)
۲۸	۷- BUDGETING (بودجه بندی)
۲۸	۲-۴. تعریف رهبری و رهبر
۲۸	۲-۴-۱. تفاوت رهبر و مدیر
۲۹	کار رهبر ایجاد تحول است
۲۹	رهبران احساس پیروان را درگیر می‌کنند
۲۹	۲-۵. مدیریت استراتژیک

۲۹	مدیریت استراتژیک
۳۰	مراحل مدیریت استراتژیک
۳۰	استراتژی
۳۰	ماموریت
۳۱	چشم‌انداز
۳۱	ارزش‌های محوری
۳۱	شاخص‌های کلیدی عملکرد
۳۱	برنامه‌ریزی راهبردی
۳۱	برنامه تاکتیکی (میان مدت)
۳۲	برنامه عملیاتی
۳۲	برنامه‌های ثابت
۳۲	هدف
۳۲	۲-۷. تصمیم‌گیری
۳۳	۲-۷. ارتباطات
۳۳	۲-۸. بازاریابی ورزشی
۳۳	۲-۹. کارآفرینی ورزش
۳۳	۲-۱۰. بخش‌های مختلف ورزش
۳۳	۲-۱۰-۱. ورزش حرف‌های
۳۴	۲-۱۰-۲. ورزش قهرمانی
۳۴	۲-۱۰-۳. ورزش همگانی
۳۴	۲-۱۰-۴. ورزش تربیتی
۳۴	خلاصه
۳۴	خودآزمایی
۳۵	فصل سوم: برنامه‌ریزی در تربیت بدنی و سازمان‌های ورزشی

۳۶	مقدمه
۳۶	۱-۳. برنامه‌ریزی در سازمان‌های ورزشی از دیدگاه افق زمانی
۳۷	۲-۳. برنامه‌ریزی راهبردی و جامع در سازمان‌های ورزشی
۳۸	الف) برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) در سازمان‌های ورزشی
۳۸	تدوین بیانیه رسالت (ماموریت)
۳۹	بیانیه چشم‌انداز
۴۰	بخش کیفی
۴۰	بخش کمی
۴۰	بخش سخت‌افزاری
۴۰	ارزش‌های محوری
۴۲	حوزه‌های کلیدی - حکم - نتیجه
۴۳	تحلیل نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT)
۴۴	تدوین استراتژی (راهبرد) در سازمان‌های ورزشی
۴۵	استراتژی‌های WT
۴۵	استراتژی‌های WO
۴۶	استراتژی‌های ST
۴۶	استراتژی‌های SO
۴۶	۳-۳. برنامه‌ریزی عملیاتی در سازمان‌های ورزشی
۴۷	برنامه‌ریزی عملیاتی در سازمان‌های ورزشی از طریق جدول زمانی
۴۹	۳-۳-۳. برنامه‌ریزی عملیاتی در سازمان‌های ورزشی از طریق جدول کارها
۵۰	۳-۳-۳. تقویم ورزشی
۵۴	خلاصه
۵۵	خودآزمایی
۵۷	فصل چهارم: سازماندهی در سازمان‌های ورزشی

۵۸	مقدمه
۵۸	۱-۴. نمودار سازمانی (ساختار سازمانی)
۶۰	۲-۴. روش‌های سازماندهی در سازمان‌های ورزشی
۶۰	۱-۲-۴. سازماندهی بر مبنای وظیفه
۶۱	۲-۲-۴. سازماندهی بر مبنای محصول یا خدمات
۶۲	۳-۲-۴. سازماندهی بر مبنای منطقه جغرافیایی
۶۳	۴-۲-۴. سازماندهی بر مبنای پروژه
۶۴	۵-۲-۴. سازماندهی ترتیبی یا خزان‌های
۶۶	۶-۲-۴. سازماندهی با گروه‌های متداخل یا گروهی
۶۷	۳-۴. سازمان سمی غیر رسمی
۶۸	فواید سازمان‌های رسمی
۶۸	عملکرد منفی سازمان‌های غیر رسمی
۶۸	۴-۴. صف و ستاد در سازمان‌های ورزشی
۶۹	۱-۴-۴. صف و وظایف آن در سازمان‌های ورزشی
۶۹	۲-۴-۴. ستاد و وظایف آن در سازمان‌های ورزشی
۷۰	۳-۴-۴. انواع واحدهای ستادی در سازمان‌های ورزشی
۷۰	ستاد شخصی
۷۰	ستاد تخصصی
۷۰	ستاد عمومی
۷۱	ستاد عمومی شخصی
۷۱	خلاصه
۷۱	خودآزمایی
۷۳	فصل پنجم: نظارت و کنترل در تربیت بدنی و ورزش
۷۴	مقدمه

۷۴	۱-۵. کنترل
۷۴	۲-۵. مراحل کنترل
۷۵	تعیین شاخص‌ها و معیارها
۷۶	تهیه و تنظیم اطلاعات مربوط به فعالیت
۷۷	مقایسه اطلاعات به دست آمده و تنظیم یافته با معیارها و نتایج پیش بینی شده
۷۷	تصمیم‌گیری و تصحیح انحرافات در فعالیت
۷۹	۳-۵. روش‌های کنترل
۸۰	۱-۳-۵. کنترل توسط بودجه
۸۱	۲-۳-۵. تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر
۸۲	۳-۳-۵. کنترل از طریق گزارش‌های آماری
۸۳	۴-۵. روش‌های کنترل بر مبنای زمان
۸۳	۱-۴-۵. نمودار گانت
۸۴	۲-۴-۵. فن بازنگری و ارزیابی برنامه (پرت)
۸۵	عناصر شبکه پرت
۸۶	۳-۴-۵. روش مسیر بحرانی (CPM)
۸۷	خلاصه
۸۷	خودآزمایی
۸۹	فصل ششم: تصمیم‌گیری در سازمان‌های ورزشی
۹۰	مقدمه
۹۰	۱-۶. تعریف مساله
۹۰	۲-۶. عوامل تاثیرگذار در حل مساله
۹۱	۳-۶. مساله‌یابی
۹۱	۴-۶. اشتباهات مدیران در فرآیند مساله‌یابی
۹۱	نادیده گرفتن مساله

۹۲	تفسیر نادرست از رویدادها
۹۲	به تعویق انداختن مساله
۹۲	۵-۶. فرآیند مساله‌یابی
۹۲	شناسایی
۹۲	مساله‌یابی
۹۲	مساله‌یابی به روش رسمی
۹۲	روش مستقیم
۹۳	روش غیر مستقیم
۹۳	مساله‌یابی به روش غیر رسمی
۹۴	اولویت بندی
۹۴	۶-۶. تصمیم‌گیری
۹۵	۷-۶. طبقه‌بندی تصمیم‌ها
۹۵	طبقه‌بندی تصمیم‌ها از نظر میزان اطمینان
۹۶	طبقه‌بندی تصمیم‌ها براساس مراحل
۹۶	خلاصه
۹۶	خودآزمایی
۹۷	فصل هفتم: مدیریت منابع انسانی در سازمان‌های ورزشی
۹۸	مقدمه
۹۸	۱-۷. جذب منابع انسانی سازمان‌های ورزشی
۹۹	۲-۷. برنامه‌های کارمندیابی در سازمان‌های ورزشی
۹۹	برنامه‌ریزی راهبردی سازمان
۹۹	برنامه‌ریزی شغل
۹۹	نقش و برنامه‌ریزی منابع انسانی
۹۹	۳-۷. طراحی شغل و تحلیل شغل

۷-۴.	ملاحظات قانونی در جذب نیروی انسانی در سازمان‌های ورزشی	۱۰۰
۷-۸.	استراتژی شیوه تأمین منابع انسانی در سازمان‌های ورزشی	۱۰۰
۷-۹.	منابع و روش‌های یافتن کارجویان	۱۰۰
۱۰۱	جذب منابع انسانی از بیرون سازمان	۱۰۱
۱۰۱	جلب متقاضیان ناخوانده	۱۰۱
۱۰۲	مؤسسات کاریابی (خصوصی - دولتی)	۱۰۲
۱۰۲	آگهی‌های استخدامی	۱۰۲
۱۰۲	ایجاد دفتر ای کارمندیابی در دانشکده‌ها و مدارس	۱۰۲
۱۰۲	توصیه رسمی کارمندان سازمان	۱۰۲
۷-۱۰.	استراتژی انتخاب یا گزینش در سازمان‌های ورزشی	۱۰۲
۱۰۲	معیارهای گزینش	۱۰۲
۱۰۳	روش‌های انتخاب افراد (گزینش)	۱۰۳
۱۰۳	پذیرش داوطلب	۱۰۳
۱۰۳	مصاحبه مقدماتی	۱۰۳
۱۰۳	تنظیم فرم درخواست شغل	۱۰۳
۱۰۳	آزمون‌های استخدامی	۱۰۳
۱۰۴	مصاحبه استخدامی	۱۰۴
۱۰۴	تحقیقات محلی	۱۰۴
۱۰۴	آزمایشات جسمانی (پزشکی)	۱۰۴
۷-۱۱.	بهکارگماردن (انتصاب)	۱۰۴
۷-۱۲.	نگهداری منابع انسانی در سازمان‌های ورزشی	۱۰۵
۱۰۶	خلاصه	۱۰۶
۱۰۶	خودآزمایی	۱۰۶

۷-۱۰۷.	فصل هشتم: بودجه و امور مالی در سازمانهای ورزشی	۱۰۷
--------	--	-----

۱۰۸	 مقدمه
۱۰۸	 ۸-۱. تعریف بودجه
۱۰۸	 ۸-۲. تعریف بودجه کل کشور
۱۰۹	 بودجه شرکت‌های دولتی
۱۰۹	 ۸-۳. فراگرد بودجه کل کشور
۱۰۹	 اصول بودجه
۱۰۹	 اصل سالانه بودن بودجه
۱۱۰	 اصل جامعیت
۱۱۰	 اصل وحدت بودجه
۱۱۰	 اصل شمولیت یا تفصیل
۱۱۰	 اصل تخصیص و عدم تخصیص
۱۱۱	 اصل انعطاف‌پذیری بودجه
۱۱۱	 اصل تخمینی بودن درآمدها
۱۱۱	 اصل تحدیدی بودن هزینه‌ها
۱۱۱	 اصل تعادل
۱۱۲	 طبقه‌بندی بودجه
۱۱۲	 طبقه‌بندی درآمدها و سایر منابع تامین اعتبار
۱۱۲	 درآمد عمومی
۱۱۲	 درآمد اختصاصی
۱۱۳	 درآمد شرکت‌های دولتی
۱۱۳	 سایر منابع تامین اعتبار
۱۱۳	 طبقه‌بندی درآمدها و سایر منابع در ایران به تفکیک بخش و بند
۱۱۳	 بخش اول - درآمدهای مالیاتی
۱۱۴	 بخش دوم - درآمد نفت و گاز
۱۱۴	 بخش سوم - درآمدهای حاصل از انحصارات و مالکیت دولت
۱۱۴	 بخش چهارم - درآمدهای حاصل از خدمات و فروش کالا

بخش پنجم - حق بیمه، کمکهای دریافتی، درآمدهای انتقالی و متفرقه.....	۱۱۴
بخش ششم - اصل و بهره وام‌ها و سود حاصل از سرمایه‌گذاری دولت در داخل و خارج کشور ...	۱۱۴
بخش هفتم - سایر منابع تامین اعتبار.....	۱۱۵
طبقه‌بندی هزینه‌ها.....	۱۱۵
طبقه‌بندی براساس فصول هزینه‌ها.....	۱۱۵
طبقه‌بندی بر اساس مواد هزینه‌ها.....	۱۱۵
هزینه‌های جاری:.....	۱۱۵
۱. انواع هزینه‌های جاری.....	۱۱۶
الف - هزینه‌های پرسنلی.....	۱۱۶
ب - هزینه‌های اداری.....	۱۱۶
۲. هزینه‌های سرمایه‌گذاری.....	۱۱۶
۳. پرداخت‌های انتقالی.....	۱۱۶
طبقه‌بندی عملیاتی.....	۱۱۷
۸-۴. اصول طبقه‌بندی بودجه.....	۱۱۷
۸-۵. طبقه‌بندی عملیاتی در ایران.....	۱۱۸
امور.....	۱۱۸
فصل.....	۱۱۸
برنامه.....	۱۱۸
فعالیت.....	۱۱۸
طرح.....	۱۱۸
طرح عمرانی غیر انتفاعی.....	۱۱۹
طرح عمرانی انتفاعی.....	۱۱۹
طرح مطالعاتی.....	۱۱۹
امور عمومی.....	۱۱۹
امور دفاع ملی.....	۱۱۹
امور اجتماعی.....	۱۱۹
امور اقتصادی.....	۱۱۹

۱۲۰	۸-۶. طبقه‌بندی سازمانی
۱۲۰	الف - موسسه دولتی مستقل
۱۲۱	ب - موسسه دولتی وابسته
۱۲۲	۸-۷. طبقه‌بندی اقتصادی
۱۲۲	۸-۸. اجرای بودجه
۱۲۳	۸-۸-۱. اجرای بودجه در مورد هزینه‌ها
۱۲۳	ابلاغ بودجه
۱۲۳	مبادله موافقت نامه‌های فعالیت‌های جاری و عمرانی
۱۲۳	موافقتنامه‌های اعتبارات جاری
۱۲۳	موافقتنامه‌های اعتبارات عمرانی
۱۲۴	تخصیص و تقسیم
۱۲۴	مصرف اعتبارات
۱۲۴	تشخیص
۱۲۴	تامین اعتبار
۱۲۵	تعهد
۱۲۵	تسجيل
۱۲۵	حواله
۱۲۵	درخواست وجه
۱۲۵	هزینه
۱۲۶	تنخواه گردان، پیش پرداخت و علی الحساب
۱۲۶	پیش پرداخت و علی الحساب
۱۲۷	۸-۹. روش‌های انعطاف‌پذیری بودجه
۱۲۷	اصلاح و متمم بودجه
۱۲۷	اعتبارات ردیف‌های متفرقه
۱۲۷	تبصره‌های بودجه
۱۲۷	خلاصه

خودآزمایی ۱۲۸

فصل نهم: سازمان‌های ورزشی ملی و بین‌المللی ۱۲۹

مقدمه ۱۳۰

۱-۹. اساسنامه سازمان‌های ورزشی ۱۳۰

اهداف و نام سازمان ورزشی ۱۳۱

۲-۹. ویرت ورزش و جوانان ۱۳۲

تاریخچه ۱۳۲

اهداف ویرت ورزش و جوانان ۱۳۳

وظایف کلی ۱۳۴

۳-۹. فدراسیون‌های ورزش ملی ۱۳۶

اساسنامه فدراسیون فوتبال فصل اول: موارد عمومی ۱۳۷

* فصل دوم: اهداف و وظایف ۱۳۷

فصل سوم: عضویت ۱۴۱

فصل چهارم: رئیس و اعضای افتخاری ۱۴۵

فصل پنجم: تشکیلات ۱۴۵

جام حذفی ۱۴۷

فصل ششم - امور مالی ۱۶۶

فصل هفتم - مسابقات و حقوق فدراسیون ۱۶۸

فصل هشتم - سایر مقررات ۱۶۹

۴-۹. هیات‌های ورزشی ۱۷۰

اهم وظایف هیات‌های ورزشی ۱۷۰

۵-۹. انجمن‌های ورزشی ۱۷۰

تعریف و هدف ۱۷۱

وظایف کمیته ۱۷۱

۱۷۳	سازمان و تشکیلات کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران
۱۷۳	تعریف مجمع عمومی
۱۷۴	تعریف هیأت اجرایی
۱۷۴	دبیرخانه
۱۷۵	کمیته تدارکاتی بازی‌های المپیک و آسیایی
۱۷۵	بودجه کمیته ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران
۱۷۵	۷-۹. بخش‌های دیگر ورزشی در کشور
۱۷۵	ورزش در آموزش و پرورش
۱۷۸	ورزش در موزان عالی
۱۷۸	شرح اهداف و وظایف اداره کل تربیت بدنی
۱۷۹	۸-۹ کمیته بین‌المللی المپیک (IOC)
۱۸۰	مسئولیت‌ها
۱۸۰	تصمیم‌گیری
۱۸۰	وظایف هیأت اجرایی
۱۸۱	انتصاب مدیر
۱۸۱	مجمع
۱۸۱	۹-۹. فدراسیون‌های بین‌المللی ورزشی
۱۸۲	۹-۱۰. فدراسیون جهانی تکواندو
۱۸۲	قوانین و مقررات
۱۸۶	ماده ۵: اتحادیه‌های قاره‌ای
۱۸۷	ماده ۶: حق عضویت
۱۸۷	ماده ۷: امور مالی
۱۸۸	ماده ۸: مجمع عمومی
۱۸۸	ماده: جلسات فنی مشترک
۱۸۹	ماده ۱۰: مجمع عمومی فوق العاده
۱۸۹	ماده ۱۱: کارکنان

۱۸۹	ماده ۱۲: رئیس
۱۹۰	ماده ۱۳: نواب رئیس
۱۹۰	معاون اول
۱۹۰	ماده ۱۴: دبیرکل
۱۹۰	ماده ۱۵: هیئت رئیسه WT، خزانه دار و بازرسان
۱۹۱	ماده ۱۶: هیات رئیسه
۱۹۲	ماده ۱۷: هیات اجرایی
۱۹۲	ماده ۱۸: مشاوران
۱۹۳	ماده ۱۹: کمیته‌های
۱۹۳	ماده ۲۰: اصلاح قوانین WT
۱۹۴	ماده ۲۱: دبیرخانه WT
۱۹۴	۹-۱۰. انجمن بازی‌های جهانی (IWGA)
۱۹۴	رشته‌های ورزشی
۱۹۵	قوانین IWGA
۱۹۵	اهداف IWGA
۱۹۵	اصول
۱۹۵	عضویت
۱۹۶	شرکت در مسابقات بازی‌های جهانی
۱۹۶	اداره IWGA
۱۹۶	مجمع عمومی
۱۹۶	کمیته اجرایی
۱۹۷	واحد ضد دوپینگ
۱۹۷	کمیته‌ها
۱۹۷	مسائل مالی
۱۹۷	کنترل دوپینگ
۱۹۷	تعلیق و جریمه‌ها
۱۹۸	موارد مورد نزاع و حکمیت

۱۹۸	پرچم و نشان
۱۹۸	زبان
۱۹۸	انحلال IWGA
۱۹۹	۹-۱۱. فدراسیون بین‌المللی ورزش‌های دانشگاهی (FISU)
۱۹۹	اهداف فیزو
۱۹۹	یونیورسیاد
۲۰۰	مجمع عمومی
۲۰۰	کمیته اجرایی
۲۰۰	دبیرکل
۲۰۰	کمیته‌های فیزو
۲۰۱	درآمد فیزو
۲۰۱	۹-۱۲. سایر سازمان‌های بین‌المللی ورزش
۲۰۲	خلاصه
۲۰۲	خودآزمایی
۲۰۳	فصل دهم: مدیریت جلسات و شوراهای مهم در سازمان‌های ورزشی
۲۰۴	مقدمه
۲۰۴	۱-۱۰. تعریف جلسه
۲۰۴	۲-۱۰. انواع جلسه
۲۰۶	۳-۱۰. ارکان جلسه و وظایف آنها
۲۰۶	رئیس جلسه
۲۰۶	تسهیل‌گر یا دبیر جلسه
۲۰۷	منشی جلسه
۲۰۷	اعضای جلسه
۲۰۷	۴-۱۰. موانع و مشکلات جلسات

۲۰۹	۵-۱۰. اصول برگزاری جلسات اثربخش
۲۱۱	۶-۱۰. معیارهای دعوت از شرکت کنندگان در جلسه
۲۱۲	۷-۱۰. اصول اتخاذ تصمیم در جلسات
۲۱۲	خلاصه
۲۱۳	خودآزمایی

۲۱۵	فصل یازدهم: طبقه‌بندی مسابقات و نحوه اعزام تیم‌های ورزشی
۲۱۶	مقدمه
۲۱۶	۱-۱۱. طبقه‌بندی سطح مسابقات
۲۱۶	سطح داخلی و بی
۲۱۶	مسابقات دوستانه
۲۱۷	مسابقات بین‌المللی
۲۱۷	بازی‌های قاره‌ای
۲۱۸	بازی‌های المپیک
۲۱۸	۳-۱۱. وظایف اصلی سرپرست، مدیر تیم‌ها یا کاروان‌های ورزشی
۲۱۸	وظایف اصلی سرپرست یا مدیر تیم‌ها یا کاروان‌های ورزشی قبل از اعزام
۲۲۰	وظایف اصلی سرپرست یا مدیر تیم‌ها و کاروان‌ها و مربیان در کشور میزبان
۲۲۱	وظایف اصلی سرپرست یا مدیر تیم‌ها و کاروان‌های ورزشی پس از برگشت از مسابقات
۲۲۲	خلاصه
۲۲۲	خودآزمایی
۲۲۳	منابع
۲۲۹	پیوست یک
۲۳۵	پیوست دو

پیشگفتار

رشته مدیریت ورزشی مانند سایر رشته‌های تحصیلی دچار دستخوش و تغییرات بسیاری در سال‌های اخیر شده است. به‌طوری که در حال حاضر بسیار از دانشگاه‌های دولتی و غیردولتی در مقاطع مختلف تحصیلی از جمله در مقاطع تحصیلی کارشناسی ارشد و دکتری مجری رشته مدیریت ورزشی هستند. در این راستا به‌منظور ارائه مطالب کاربردی به علاقه‌مندان علم مدیریت ورزشی ضروری است، مطابق با آخرین سرفصل رشته مدیریت ورزشی، در مقاطع مختلف تحصیلی برای دانش‌آموزان مختلف کتاب‌های مورد نیاز تهیه و در اختیار علاقه‌مندان قرار گیرد. از این رو کتاب مدیریت ورزشی بر مبنای سرفصل رشته مدیریت ورزشی تهیه و در اختیار مخاطبین قرار گرفته است. در تدوین کتاب تلاش شد، از علم مدیریت و تطبیق آن با مدیریت ورزشی استفاده و در فصول مختلف موارد مورد نیاز ارائه شود. در برخی از فصول مطالب کاملاً برگرفته از مباحث مدیریت ارائه شده است. در بعضی از فصول نیز کاربرد اصول و مباحث مدیریت در ورزش ارائه شده است. اما هر نوشته‌ای بدون بردید، ارائه، اصلاحات و نواقصی است، این کتاب نیز از این امر مستثنی نیست. از همه مخاطبین گرامی که از کتاب حاضر استفاده می‌کنند، تقاضا دارد هر نوع نقد، پیشنهاد و انتقادی دارند از طریق ایمیل زیر به مولف کتاب اعلام نمایند که در چاپ‌های بعدی نظرات آن‌ها مورد توجه قرار گیرد.

با سپاس

دکتر کشاورز - فراهانی - کشاورز

keshavarzlog@yahoo.com