

تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

در محیط نظامی

نویسندگان:

سر تیپ دوم ستاد حسین ولیوند زمانی

سر هنگ ستاد محمدرضا لونی

سر هنگ ستاد غلامرضا ملکی



انتشارات دانشکده فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

تابستان ۱۳۹۱

سرشناسه	ولیند زمانی، حسین، ۱۳۴۳ -
عنوان و نام پدیدآور	تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی / نویسندگان حسین ولیند زمانی، محمدرضا لونی، غلامرضا ملکی؛ [برای] دانشکده فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران.
مشخصات نشر	تهران: دافوس، ۱۳۹۱.
مشخصات ظاهری	۱۵۵ ص.: جدول، نمودار.
شابک	۴۰۰۰ ریال 8-36-2523-964-978 :
وضعیت فهرست نویسی	قیفا
پادداشت	کتابنامه.
موضوع	تصمیم‌گیری
موضوع	علوم نظامی -- مدیریت
شناسه افزوده	لونی، محمدرضا، ۱۳۴۰ -
شناسه افزوده	ملکی، غلامرضا، ۱۳۴۴ -
شناسه افزوده	ایران. ارتش. دانشکده فرماندهی و ستاد
رده بندی کنگره	۱۳۹۱ ۶۵۸/۴۰۳ HD ۲۰/۳۰/۲۳
رده بندی دیویی	۶۵۸/۴۰۳
شماره کتابشناسی ملی	۲۷۹۱۷۹۳



عنوان: تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی
 دانشکده فرماندهی و ستاد آجا (دافوس)
 نویسندگان: ولیند زمانی، حسین - لونی، محمدرضا - ملکی، غلامرضا
 ویراستار: ملکی، غلامرضا
 طرح روی جلد: احسان مالکی
 صفحه‌آرایی: سجاد یازرلو
 ناظر چاپ: حسین مومنی فرد
 ناشر: انتشارات دانشکده فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران
 شمارگان: ۴۰۰ نسخه
 تاریخ انتشار: بهار ۱۳۹۱
 چاپ اول
 لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپ‌خانه دانشکده فرماندهی و ستاد آجا
 قیمت: ۴۰۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشکده فرماندهی و ستاد آجا تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۰۷۳۰۴

www.dafoosaja.ac.ir

مسئولیت صحت مطالب بر عهده نویسندگان می‌باشد.
 کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است)

فهرست مطالب

موضوع

صفحه

فصل اول : کلیات

مقدمه

۱۲

بخش یکم: تصمیم، تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

۱۳

بخش دوم: اهمیت تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در سازمان‌های نظامی

۱۵

بخش سوم: پیش‌نیازهای تصمیم‌سازی تصمیم‌گیری

۱۷

بخش چهارم: ارزیابی تصمیم

۱۹

بخش پنجم: آفات و آسیب‌های تصمیم

۲۲

بخش ششم: نقش ارزش‌ها در تصمیم‌گیری

۲۳

خودآزمایی فصل اول

۳۰

فصل دوم: انواع تصمیم

مقدمه

۳۲

بخش یکم: انواع تصمیم

۳۲

بخش دوم: حالت‌های تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

۳۶

بخش سوم: روش‌های تصمیم‌سازی تصمیم‌گیری

۴۰

بخش چهارم: مراحل و فرایند تصمیم‌گیری

۴۳

خودآزمایی فصل دوم

۴۷

فصل سوم: تصمیم‌گیری گروهی

مقدمه

۵۰

بخش یکم: تصمیم‌گیری گروهی

۵۰

بخش دوم: روش‌های تصمیم‌گیری گروهی

۵۲

بخش سوم: مدل‌های تصمیم‌گیری گروهی

۵۴

صفحه	موضوع
۶۱	مراحل روش دلفی
۶۵	مدل رتبه‌بندی معیارها و ضابطه‌ها
۶۶	مدل توافق به وسیله کارت‌ها
۶۷	ماتریس انتخاب زوجی
۶۹	خودآزمایی فصل سوم

فصل چهارم:

الگوهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در سازمان‌های نظامی

۷۲	مقدمه
۷۳	بخش یکم: خصوصیات افسر ستاد
۷۶	بخش دوم: نکاتی در مورد حل مسائل نظامی
۷۷	بخش سوم: الگوی عمومی تصمیم‌گیری نظامی
۸۰	بخش چهارم: فنون حل مسائل نظامی
۸۹	خودآزمایی فصل چهارم

فصل پنجم: بررسی ستادی

۹۲	مقدمه
۹۴	بخش یکم: تعریف بررسی ستادی
۹۴	بخش دوم: ویژگی‌ها و نکاتی در رابطه با بررسی ستادی
۹۶	بخش سوم: تشریح فرم بررسی ستادی
۱۰۵	بخش چهارم: ترتیب توالی اعمال در تهیه بررسی ستادی
۱۱۰	بخش پنجم: طرح کار
۱۱۲	خودآزمایی فصل پنجم

فصل ششم: الگوهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری به کمک ریاضیات

۱۱۴	مقدمه
۱۱۵	بخش یکم: تصمیم‌گیری به شیوه مدل‌سازی
۱۱۷	بخش دوم: استفاده از مدل‌های سلسله‌مراتبی در تصمیم‌گیری
۱۲۴	بخش سوم: معرفی برخی از الگوهای تصمیم‌گیری به کمک ریاضی
۱۲۶	الگوی Topsis
۱۳۰	خودآزمایی فصل ششم

فصل هفتم: تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری به کمک فرایند تحلیل سلسله

مراتبی AHP

۱۳۲	مقدمه
۱۳۳	بخش یکم: فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی
۱۳۵	بخش دوم: مراحل کلی AHP
۱۴۰	محاسبه سایر وزن‌های نسبی
۱۴۲	محاسبه نرخ ناسازگاری یک سلسله‌مراتبی
۱۵۵	خودآزمایی فصل هفتم

پیش‌گفتار :

هدف این مجموعه توضیح اجمالی تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط‌های نظامی بوده تا به فرماندهان و ستادهای فرماندهی در تمام سطوح رزمی مساعدت و کمک نماید. امید است این مجموعه بتواند علاوه بر ارائه‌ی چارچوب‌های مناسب و مورد نیاز فرماندهان و مدیران، درس‌هایی را از فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، چگونگی برخورد با مشکلات و همچنین چگونگی استفاده از اصول و فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری و روش‌های آن، برای کلیه دانشجویان به ویژه دانشجویان کارشناسی ارشد دوره فرماندهی و ستاد در گرایش‌های مختلف، فراهم آورد.

در نهایت راهتمایی‌های شما عزیزان کارشناسان، دانشجویان و سایر خوانندگان به غنای این مطالب کمک خواهد کرد. لذا از هر گونه پیشنهاد و انتقادی که امکان ارتقاء کتاب حاضر را در چاپ‌های بعدی فراهم نماید استقبال می‌شود. در پایان، ذکر این نکته ضروری است که اطلاعات موجود در کتاب فاقد طبقه‌بندی بوده و مثال‌های قید شده در فصول مختلف عمدتاً فرضی می‌باشند و جنبه‌ی آموزشی دارند. بنا بر این درج مطالب موجود در کتبه، نشریات، مقالات و ... با ذکر منبع فاقد اشکال است.

مولفین