

مدیریت و کنترل پروژه

www.ketab.ir

مؤلفین:

مهدی کریمی، علی اردلان، علی دانشفر، ابوذر انوری،
طاهره السادات رایگان گرد اصفهانی، پوریا دانشفر

عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت و کنترل پروژه / مولفین مهدی کریمی ... [و دیگران]
مشخصات نشر	: گرگان: انتشارات نوروزی، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	: ۳۱۲ ص.: مصور، جدول.
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۰۰۲-۰۵۸۴-۵
وضعیت فهرست نویسی	: قیفا
یادداشت	: مولفین مهدی کریمی، علی اردلان، علی دانشفر، ابوذر انوری، طاهره السادات رایگان گرد اصفهانی، پوریا دانشفر.
یادداشت	: کتابنامه: ص. ۳۰۲.
موضوع	: مدیریت طرح‌ها
موضوع	: Project management
موضوع	: مدیریت طرح‌ها — برنامه‌ریزی
موضوع	: -- PlanningProject management
شناسه افزوده	: کریمی، مهدی. ۱۳۶۳ -
رده بندی کنگره	: ۶۹ (۱۰)
رده بندی دیویی	: ۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	: ۵۷۹۹۲۵۹

مدیریت و کنترل پروژه

مؤلفین: مهدی کریمی / علی اردلان / علی دانشفر / ابوذر انوری
طاهره السادات رایگان گرد اصفهانی / پوریا دانشفر

نوبت چاپ: اول - ۱۳۹۸

مشخصات ظاهری: ۳۰۶ ص

صفحه‌آرایی و طراحی جلد: امیر ملک

قطع: وزیری

شمارگان: ۵۰۰ جلد

شماره شابک: ۵-۰۵۸۴-۰۲-۶۲۲-۹۷۸

چاپ و نشر: نوروزی- ۰۹۱۱۲۷۰۷۷۱۶

قیمت: ۴۶/۰۰۰ تومان



نشانی: گلستان، گرگان، خیابان شهید بهشتی، بازار رضا (ع). ۰۱۷-۳۲۲۴۲۲۵۸

دورنگار: ۰۱۷-۳۲۲۲۰۰۴۷ آدرس الکترونیکی: Entesharate.noruzi@gmail

سایت انتشارات: www.Entesharate-noruzi.com

۱	فصل اول: اصول مدیریت و کنترل پروژه‌ها
۲	۱-۱ تعاریف - پروژه و مدیریت و کنترل پروژه
۴	۲-۱ تاریخچه پیدایش روش‌های علمی در برنامه ریزی پروژه‌ها
۴	روش مسیر بحرانی (CPM)
۵	روش ارزیابی و بازنگری پروژه‌ها (PERT)
۷	روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری پروژه‌ها (GERT)
۷	سایر روشهای توسعه یافته برای برنامه ریزی
۹	توسعه کاربردهای مدیریت پروژه در ایران
۱۱	فصل دوم: دوره زمانی یک پروژه
۱۳	۱-۲ مرحله نظری - امکان سنجی
۱۷	۲-۲ مرحله طرح و برنامه ریزی
۲۰	۳-۲ مرحله اجرا
۲۱	۴-۲ مرحله پایانی (اختتام)
۲۳	۵-۲ سرعت پیشرفت و صرف منابع در مراحل چهارگانه
۲۵	فصل سوم: سازمان یک پروژه
۲۶	۱-۳ ساختار سازمانی پروژه‌ها
۲۷	۲-۳ ساختارهای سازمانی پروژه‌ای
۳۱	۴-۳ ساختارهای سازمانی ماتریسی برای پروژه‌ها
۳۵	۵-۳ حالت‌های ترکیبی از ساختارهای سازمانی
۳۷	۶-۳ عملکردها و اختیارات در ساختارهای سازمانی
۳۸	۷-۳ وظایف مدیریت پروژه
۴۰	۸-۳ مسئولیت‌های مدیران پروژه‌ها
۴۱	۹-۳ مهارت‌های عمومی مورد نیاز
۴۲	۱۰-۳ ویژگیهای لازم در تیمهای پروژه
۴۳	فصل چهارم: مدیریت محدوده پروژه و ساختار شکست کار
۴۵	۱-۴ ساختار شکست کار

فصل پنجم: معرفی روش‌های برنامه‌ریزی شبکه	۵۱
۱-۵ یک شبکه ساده، یک نمودار گانت و یک شبکه با مقیاس زمان	۵۲
۲-۵ چند مورد از مسائل قابل حل با کاربرد روش مسیر بحرانی	۵۸
فصل ششم: ساختار شبکه	۶۷
۱-۶ آمادگی برای شروع کار	۶۹
۲-۶ تعاریف و واژه‌های مربوط به شبکه	۷۳
۳-۶ شبکه‌های برداری (AOA)	۷۵
۴-۶ انحصار (فشرده سازی) شبکه	۹۴
۵-۶ شبکه‌های گرهی	۹۶
فصل هفتم: محاسبات زمان	۱۱۱
۱-۷ اعلام و حذف به کالاهای فته شده	۱۱۳
۲-۷ محاسبه تاریخ‌های وقوع رویدادها	۱۱۴
۳-۷ شناسایی در تاریخ‌های وقوع رویدادها	۱۲۲
۴-۷ راه‌های مسیرهای شبکه	۱۲۳
۵-۷ مسیر (راه) بحرانی	۱۲۴
۶-۷ فعالیت‌های بحرانی	۱۲۵
۷-۷ تاریخ‌های فعالیت‌ها	۱۲۵
۸-۷ شناسایی فعالیت‌ها	۱۲۷
۹-۷ تعیین فعالیت‌های بحرانی و مسیرهای بحرانی	۱۳۲
۱۰-۷ جدول محاسبات اصلی	۱۳۵
۱۱-۷ ترتیب بندی فعالیت‌ها به ترتیب درجه بحرانی بودن	۱۳۷
۱۲-۷ به هنگام نمودن شبکه‌ها	۱۳۹
فصل هشتم: محاسبات زمان در شبکه‌های گرهی	۱۴۵
فصل نهم: شبکه‌های دارای زمان‌های احتمالی (PERT)	۱۵۵
۱-۹ کاربرد احتمالات در مدیریت پروژه	۱۵۹
۲-۹ اصول اولیه احتمالات	۱۵۹
۳-۹ قضیه حد مرکزی	۱۶۵
۳-۹ سیستم تخمین زمان در محاسبات پرت	۱۶۴
۴-۹ محاسبات شبکه‌های دارای زمان احتمالی (PERT)	۱۷۰

۱۷۵	۵-۹ مقادیر احتمال و سطوح اطمینان
۱۸۱	۶-۹ واریانس. رویدادهای داخلی شبکه
۱۸۲	۷-۹ احتمال شرطی وقوع رویدادها
۱۸۶	۸-۹ مقدار خطا در محاسبات PERT
۱۹۰	۹-۹ محاسبات ارزش مورد انتظار
۱۹۴	۹-۱۰ شبیه سازی مونت کارلو
۲۰۹	فصل دهم: شبکه های دارای فعالیتهای احتمالی GERT
۲۱۱	۱-۱۰ اصول کاربرد شبکه های گرت
۲۱۳	۲-۱۰ علامت و اختصارات در شبکه های گرت
۲۲۰	۳-۱۰ اطلاعات قابل استفاده در شبکه های گرت
۲۲۱	۴-۱۰ مثال: یک پروژه مناسجه ساخت
۲۲۵	۵-۱۰ آنالیز شبکه های گرت
۲۲۹	فصل یازدهم: موازنه زمان - هزینه
۲۳۱	۱-۱۱ مدل های ممکن در بررسی زمان - هزینه
۲۳۲	۲-۱۱ هزینه های پروژه
۲۳۶	۳-۱۱ زمان های معمولی و فشرده برای اجرای فعالیتها
۲۳۷	۴-۱۱ هزینه های معمولی و فشرده
۲۳۸	۵-۱۱ تغییرات مجموع هزینه ها و نقطه زمان بهینه
۲۴۱	فصل دوازدهم: تخصیص منابع، هموارسازی منابع
۲۴۳	۱-۱۲ روش های حل مسائل تخصیص منابع
۲۴۴	۲-۱۲ محدودیت های امکانات و زمان
۲۵۱	۳-۱۲ تخصیص منابع
۲۶۰	۴-۱۲ منابع مصرفی و غیر مصرفی
۲۶۶	۵-۱۲ روش برگس برای هموارسازی (تسطیح) منابع
۲۷۳	فصل سیزدهم: برنامه ریزی بودجه
۲۷۴	۱-۱۲ برنامه های بودجه
۲۷۵	۲-۱۸ گزارشات عملکرد بودجه
۲۷۶	۳-۱۳ فرآیند تعیین بودجه
۲۸۱	فصل چهاردهم: مدیریت مخاطرات (ریسک های) پروژه
۲۸۳	۱-۱۴ مراحل مدیریت مخاطرات

۲-۱۴	ارزیابی کمی سطح اهمیت مخاطرات	۲۹۱
۲۹۳	فصل پانزدهم: سیستم اطلاعاتی مدیریت پروژه‌ها	
۲۹۶	۲-۱۵ داده‌ها	
۲۹۷	۳-۱۵ مشخصه‌های داده‌ها	
۲۹۸	۴-۱۵ کاربرد کامپیوتر در برنامه ریزی و کنترل پروژه‌ها	
۳۰۵	منابع	

مقدمه

مدیریت امروز نیازمند ابزارهای دقیق برای دستیابی به اهداف پروژه‌ها می‌باشد. پروژه‌ها وجه مشخصه غالب فعالیتها در کشورها و جوامع در حال توسعه هستند. گویا توسعه یعنی ساخت زیرساختها، کارخانجات، مؤسسات و واحدهای تولیدی و خدماتی در کشور و ایجاد کسب و کارهای جدید یعنی توسعه یافتگی و این توسعه یافتگی به معنای افزایش قدرت دولت، اشتغال بیشتر مردم، خوداتکایی ملی، افزایش تولید ناخالص ملی، وجود تراز تجاری، هزینه‌های کم‌تر تأمین اجتماعی دولتی، کاهش تورم، کاهش فقر و مشکلات اجتماعی.

کنترل پروژه یکی از مهم‌ترین ابزارهای مدیریت به شمار می‌رود. با توجه به پیچیدگی مباحث کنترل پروژه، طراحی و برنامه ریزی پروژه‌های بزرگ بسیار دشوار و مستلزم صرف هزینه و وقت زیادی می‌باشد. در نتیجه کشورهای در حال توسعه با میزان سرمایه‌گذاری که در بخش ایجاد کسب و کارهای جدید و یا ایجاد زیرساخت‌ها انجام می‌دهند شناخته می‌شوند و کشورهای توسعه یافته کشورهای هستند که از زیرساخت‌ها و کسب و کارهای کافی به جهت حفاظت از ارزش پول ملی و حفظ تراز تجاری برخوردارند. کشورهای در حال توسعه به پروژه‌های زیادی در دست اجرا دارند، از پروژه‌های تحقیقاتی و علمی گرفته تا پروژه‌های احداث و ایجاد زیرساخت‌ها و همه این پروژه‌ها در صورت اتمام به موقع و با هزینه‌های بین‌بیشتری خود هستند که می‌توانند موفق باشند. سازمان‌هایی که پروژه‌های متعدد در دست دارند باید به شیوه‌ای از اتمام به موقع و با هزینه‌های مناسب پروژه‌های خود مطمئن شوند. استفاده از استانداردهای مدیریت پروژه می‌تواند درجه‌ای از این اطمینان را فراهم آورد.

این کتاب به زبان فارسی و ۳۰۶ صفحه دارد و مطالعه آن به تمام مدیران و مهندسان و دانشجویان و همچنین تمام کسانی که می‌خواهند یک مدیر ویژه باشند توصیه می‌شود.

www.ketab.ir