

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

استاندارد P5 (GPM) برای پایداری در مدیریت پروژه

ویرایش دوم (۲۰۱۶)

مترجمان:

سید آذ محمدی

رسول خیدری مهارائی

عنوان و نام پدیدآور : استاندارد P5 (GPM) برای پایداری در مدیریت پروژه / ترجمه مهدی آقامحمدی، رسول حیدری مهارلویی.

مشخصات نشر : تهران: شاهق، ۱۳۹۷.

مشخصات ظاهری : ۸۸ ص.: مصور، جدول، نمودار؛ ۵/۱۴ × ۵/۲۱ س.م.

شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۹۹۲۴-۰۳-۵

وضعیت فهرست نویسی : فیپا

یادداشت : عنوان اصلی:

The GPM P5tm standard for sustainability in project management...

موضوع : مدیریت طرح‌ها - جنبه‌های ریست محیطی

موضوع : مدیریت طرح‌ها - استانداردها

موضوع : مدیریت - جنبه‌های زیست محیطی

رده بندی کنگره : ۵۲۸.۱۳۹۷ الف ۶۹/م۴ HD

رده بندی دیویی : ۶۵۰/۴۰۴

شماره کتابشناسی ملی : ۵۱۱۰۱۷۳

این کتاب مشمول قانون حمایت از حقوق موظفان و مصنفان است. تکثیر کتاب به هر روش اعم از فتوکپی، ریسوگرافی، تهیه فایل PDF، لوح فشرده، بازنویسی در وبلاگ‌ها، سایت‌ها، مجله‌ها و کتاب‌ها، بدون اجازه کتبی مترجمان مجاز نیست و موجب پیگرد قانونی می‌شود و تمامی حق امتیاز برای مترجمان محفوظ است.

عنوان: استاندارد P5 (GPM) برای پایداری در مدیریت پروژه

مترجمان: مهدی آقامحمدی، رسول حیدری مهارلویی

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۷.

شمارگان: ۵۰۰ نسخه.

ناشر: انتشارات شاهق.

بها: ۱۲۰۰۰۰ ریال.

پیشگفتار

تمرکز و توجه جهانی در سال‌های اخیر بر روی موضوعاتی همچون توسعه پایدار، تغییرات آب و هوایی، رفتار اخلاقی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی و زنجیره تأمین شفاف افزایش یافته است. از این‌رو، درخواست‌ها و تقاضاهای زیادی از سازمان‌ها برای داشتن شیوه‌های کسب‌وکاری پایدار، به شدت افزایش یافته است.

GPM^۱ به عنوان یک وظیفه اساسی خود در راستای حمایت از پیمان جهانی سازمان ملل متحد، نقش ما را در پرورش شهروندی جهانی از طریق حمایت و راهنمایی پروژه‌های پایدار نشان می‌دهد.

مدیریت پروژه به عنوان یک رشته خاص و منحصربه‌فرد و پیشگام در نوآوری، در بسیاری از صنایع با وسعت جهان حضور داشته و از یک موقعیت خاصی برای رویارویی با این چالش‌هایی که بشریت با آن روبرو است، برخوردار است؛ از این‌رو، **GPM** از سال ۲۰۰۹ تلاش خود را در این زمینه آغاز کرده است. نسخه اولیه استاندارد **P5^۲** (۲۰۱۶)، بیش از ۱۶۰۰۰ بار از سایت این سازمان دانلود شده و تقریباً در همه کشورهای جهان مورد استفاده قرار گرفته است. نسخه فعلی (۲۰۱۶) با تمرکز بیشتر بر روی اشتراک‌گذاری ارزش‌ها در راستای اهداف توسعه پایدار برای مدیران پروژه‌ها فراهم شده است تا بتوانند با این چالش‌های جهانی مقابله کنند.

این امر باور استاندارد **GPM** است که رشته مدیریت پروژه می‌تواند توسعه پایدار را در بطن مدیریت پروژه قرار داده و متعاقباً پروژه‌ها را در بطن توسعه پایدار قرار دهد.

امیدواریم پیشرفت‌هایی که در این نسخه نسبت به نسخه قبلی حاصل افتاده است همچنان بتواند بینش‌ها و راهنمایی‌های بیشتری را برای خلق پروژه‌هایی پایدارتر و نهایی رسیدن به آینده‌ای روشن‌تر را برای همه ما به ارمغان آورد.

دکتر جوئل بی. کربنی^۳

بنیان‌گذار **GPM**

^۱ Green Project Management

^۲ P5 stands for People, Planet, Prosperity, Process and Products

^۳ Dr. Joel B. Carboni

فهرست

پیشگفتار.....	۵
۱- مقدمه.....	۱۳
۱-۱ جامعه و محیط‌زیست در حال حاضر با چالش‌های بسیاری روبرو شده است.....	۱۳
۲-۱ چرا با این که همه کارها با مدیریت پروژه انجام می‌گیرد، باز این اتفاقات رخ می‌دهد؟.....	۱۵
۳-۱ دیگر، حدودیت سه‌گانه.....	۱۶
۴-۱ مذاق بهانی.....	۱۷
۵-۱ محصولات.....	۱۹
۶-۱ فرآیندها.....	۲۲
۷-۱ ماهیت استاندارد P5.....	۲۵
۲. P5 و خط مبنای اجتماعی.....	۲۹
۱-۲ شیوه‌های کاری و کار شایسته.....	۳۰
۱-۱-۲ استخدام و گزینش.....	۳۰
۲-۱-۲ روابط کاری/ مدیریتی.....	۳۱
۳-۱-۲ بهداشت و ایمنی پروژه.....	۳۱
۴-۱-۲ یادگیری و آموزش.....	۳۳
۵-۱-۲ یادگیری سازمانی.....	۳۴
۶-۱-۲ فرصت‌های شغلی متنوع و برابر.....	۳۴
۷-۱-۲ توسعه شایستگی‌های محلی.....	۳۵
۲-۲ جامعه و مصرف‌کنندگان.....	۳۶
۱-۲-۲ حمایت و پشتیبانی جامعه.....	۳۶
۲-۲-۲ سیاست عمومی و منطبق بودن.....	۳۷
۳-۲-۲ بهداشت و ایمنی مشتری.....	۳۸

- ۴-۲-۲ برچسب‌گذاری محصولات و خدمات ۳۹
- ۵-۲-۲ ارتباطات بازاری و تبلیغات ۳۹
- ۶-۲-۲ حفظ حریم خصوصی مشتری ۴۰
- ۳-۲-۳ حقوق بشر ۴۱
- ۱-۳-۳ عدم تبعیض ۴۱
- ۲-۳-۲ مبارزه با کار کودک ۴۲
- ۳-۳-۲ کار اجباری و تحمیل‌شده ۴۳
- ۴-۲-۲ رفتار اخلاقی ۴۴
- ۱-۴-۲ شیوه‌ای تدابیری و سرمایه‌گذاری ۴۴
- ۲-۴-۲ رشوه‌خواری و سوءاداری ۴۵
- ۳-۴-۲ رفتار ضد رقابتی ۴۵
- ۳. P5 و خط مبنای زیست‌محیطی ۴۹**
- ۱-۳-۱ نقل و انتقال ۵۰
- ۱-۱-۳ تدارکات محلی ۵۰
- ۲-۱-۳ ارتباطات دیجیتالی ۵۱
- ۳-۱-۳ رفت‌وآمد و مسافرت ۵۲
- ۴-۱-۳ حمل‌ونقل ۵۲
- ۲-۳-۱ انرژی ۵۳
- ۱-۲-۳ مصرف انرژی ۵۳
- ۲-۲-۳ انتشار گاز کربن دی‌اکسید ۵۴
- ۳-۲-۳ چرخه انرژی پاک ۵۵
- ۴-۲-۳ انرژی تجدید پذیر ۵۵
- ۳-۳-۱ آب ۵۶
- ۱-۳-۳ کیفیت آب ۵۶
- ۲-۳-۳ مصرف آب ۵۷

۵۷.....	۳-۳-۳ جابجایی بهداشتی آب و فاضلاب
۵۸.....	۴-۳ مصرف منابع
۵۸.....	۱-۴-۳ باز یافت
۵۹.....	۲-۴-۳ دفع ضایعات
۶۰.....	۳-۴-۳ آلودگی و آلاینده‌گی
۶۱.....	۴-۴-۳ ضایعات
۶۵.....	۴. P5 و خط مبنای اقتصادی
۶۶.....	۱-۴ بازگشت سرمایه (ROI)
۶۷.....	۱-۱-۴ نسبت منافع-هزینه
۶۸.....	۲-۱-۴ منافع مستقیم مالی
۶۹.....	۳-۱-۴ نرخ بازگشت داخلی (IR, i)
۶۹.....	۴-۱-۴ نرخ بازگشت خارجی (Eh, i)
۷۰.....	۵-۱-۴ ارزش خالص فعلی (PV, i)
۷۰.....	۲-۴ جابجایی کسب و کار
۷۱.....	۱-۲-۴ انعطاف پذیری/قدرت انتخاب در پروژه
۷۱.....	۲-۲-۴ افزایش انعطاف پذیری در کسب و کار
۷۲.....	۳-۴ رونق اقتصادی و انگیزش
۷۲.....	۱-۳-۴ اثرات بر اقتصاد محلی
۷۳.....	۲-۳-۴ منافع غیرمستقیم
۷۷.....	۵- تجزیه و تحلیل اثرات استاندارد P5
۷۸.....	۱-۵ کلیدهای انجام تجزیه و تحلیل اثرات P5
۷۸.....	۱-۱-۵ شیوه‌های انجام تجزیه و تحلیل اثرات P5
۸۰.....	۲-۱-۵ P5 و برنامه مدیریت پایداری
۸۱.....	P5 و گزارش دهی وضعیت پروژه

- P5 و مدیریت کیفیت ۸۲
- P5 و خاتمه پروژه ۸۳
- P5 و گزارش دهی پایداری ۸۴
- استادها: ۸۷
- منابع پیشنهادی جهت مطالعه بیشتر: ۸۹

www.ketab.ir