

پیروزی

(جدیدترین ویرایش)

2020

از اصول ثابت شده‌ی استراتژی انجمنی برای کسب موفقیت
بیشتر در تجارت و زندگی شخصی استفاده کنید.

نویسنده:

برایان تریسی

مترجم:

کوروش محمودی ده‌ده‌بیگلو

سرشناسه	تریسی، براین، ۱۹۴۴ م. Tracy, Brian
عنوان و نام پدیدآور	پیروزی: از اصول ثابت شده‌ی استراتژی نظامی برای کسب موفقیت بیشتر در تجارت و زندگی شخصی خود استفاده کنید / نویسنده براین تریسی؛ مترجم کورش محمودی ده‌ده‌بیلگو.
مشخصات نشر	تهران: نشر افروز، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	۳۲۶ ص؛ ۵/۱۴×۵/۲۱ س.م.
شابک	978-622-95283-2-7
وضعیت فهرست نویسی	فیا:
یادداشت	عنوان اصلی: Victory, applying the proven principles of military strategy to...., 2nd ed?, 2017
عنوان دیگر	از اصول ثابت شده‌ی استراتژی نظامی برای کسب موفقیت بیشتر در تجارت و زندگی شخصی خود استفاده کنید.
موضوع	موفقیت — جنبه‌های روان شناسی
موضوع	Success — Psychological aspects
موضوع	موفقیت در کسب و کار
موضوع	Success in business
موضوع	صیانت نفس
موضوع	Self-preservation
موضوع	علوم نظامی
موضوع	Military art and science
موضوع	برنامه‌ریزی — فن
موضوع	Planning — Technique
موضوع	محمودی، کورش، ۱۳۴۸ — مترجم
رده بندی کنگره	BF۶۲۷
رده بندی دیو	۱۵۸/۱
شماره کتابخانه	۵۷۷۲۴۶۴

انتشارات افروز

مرکز پخش و دفتر مرکزی: تهران، اتوبان شهید حسن باقری، خیابان بلال حبشی
 خیابان شورا، خیابان شهید عباس افشاری، پلاک ۴۵، طبقه سوم، واحد ۶
 تلفن تماس: ۰۹۱۲۷۶۳۰۵۲۱ - ۰۹۱۲۳۲۶۱۸۱۶



نشر افروز

پیروزی

نویسنده: براین تریسی

مترجم: کورش محمودی ده‌ده‌بیلگو

نوبت چاپ : اول ۱۳۹۸

شمارگان : ۲۰ نسخه

لیتوگرافی : شهرام

چاپ و صحافی : شهرام

قیمت : ۷۰,۰۰۰ تومان

شابک : ۹۷۸-۶۲۲-۹۵۲۸۳-۲-۷ : ISBN: 978-622-95283-2-7

« حق چاپ محفوظ است »

فهرست

۷		مقدمه
۱۵	 اصل هدف - شفافیت ضروری است	فصل ۱
۴۵	 اصل حمله - شهامت پیشروی داشته باشید	فصل ۲
۶۷	 اصل تمرکز - نیروهای خود را متمرکز کنید	فصل ۳
۸۹	 اصل مانور - همیشه انعطاف پذیر باشید	فصل ۴
۱۱۵	 اصل کسب اطلاعات - حقایق را به دست آورید	فصل ۵
۱۳۷	 اصل عمل گروهی - فعالیت های خود را هماهنگ کنید	فصل ۶
۱۵۷	 اصل وحدت فرماندهی - فرمانده فرمان دهد	فصل ۷
۱۸۵	 اصل سادگی - روش مستقیم انتخاب کنید	فصل ۸
۲۰۷	 اصل امنیت - تمام تمهیدات ضروری را برای حفاظت از خود فراهم کنید	فصل ۹
۲۳۷	 اصل صرفه جویی - منابع خود را حفظ کنید	فصل ۱۰
۲۶۱	 اصل غافلگیری - کارهای غیرمنتظره را انجام دهید	فصل ۱۱
۲۹۳	 اصل بهره برداری - کارهایتان را دنبال کنید و به پایان برسانید	فصل ۱۲
۳۱۷	 نتیجه گیری اصول استراتژی نظامی	

مقدمه‌ای بر ویرایش اصلاح و به روز شده

از زمانی که پانزده ساله بودم، من جذب فرماندهانی شدم که قادر بودند پیروزی‌های تاریخی را در شرایط نابرابر و دور از خانه به دست آورند. شاید شما تصور کنید که ناپلئون بناپارت نسخه‌ای از کتاب سان تزو به نام هنر جنگ را در جنگ‌هایش به همراه داشته است که راز موفقیت‌های جنگی ناپلئون بناپارت بوده است و او را به یکی از بزرگترین ژنرال‌های تاریخ تبدیل کرده است.

در کار کردن با صدها شرکت و هزاران مدیر عامل و کارآفرین، من متوجه شده‌ام که مردان و زنان بسیار موفق ویژگی‌هایی مشابه با ویژگی‌های رهبران بزرگ نظامی در طول تاریخ داشته‌اند. همانند ژنرال‌های ارتش، آنها از اصول عملی ثابت شده برای کسب موفقیت در شرایط نابرابر استفاده می‌کنند و بیشتر از کسانی که سعی می‌کنند که این اصول را نمی‌شناسند و به کار نمی‌برند.

نتایج همان معیار کارآیی هستند. ولی نتایج به تنهایی کافی نیستند. باید آنها به موقع به دست آیند. زمان خیلی با ارزش، ضروری و جبران‌ناپذیر است و باید با مراقبت زیاد از زمان استفاده شود.

هدف کتاب حاضر این است که: ایده‌ها و استراتژی‌های کارآمدترین مردان و زنان در هر زمینه‌ای را به شما معرفی کند و ابزارهای خاصی را برای کسب پیروزی در زندگی شخصی و تجاری در اختیار شما قرار دهد.

همان‌طور که یک فرماندهی نظامی با بهترین سربازان، مهمات و تجهیزات بر نیروی دشمن برتری دارد، یک فرد با بهترین ابزارهای تفکر بر رقبای خود برتری دارد.

هدف من از نوشتن این کتاب برای شما این است که
باعث صرفه‌جویی زمانی در کسب مهم‌ترین اهداف
شخصی و تجاری شما شود.

من بهترین اصول نظامی برای پیروزی و بهترین ابزارهای تفکر برای
کسب موفقیت بزرگ را به شما معرفی می‌کنم. شما می‌توانید از این
اصول و ابزارها در بهای عمر خود برای پیروزی و کسب موفقیت در
زندگی شخصی و تجاری استفاده کنید.

مقدمه

زمانی مرد جوانی از میدوست در نیویورک، در یک پانسیون زندگی می‌کرد. یک شغل دون پایه در یک شرکت بزرگ داشت. وی به یک خانواده متوسط متعلق داشت و فارغ‌التحصیل دبیرستان بود. وی اعتماد به نفس کمی به خودش، یا توانایی بلند مدتش برای انجام کارهای مختلف زندگی داشت. هر یک سال به مدت سه سال صبح زود از خواب بیدار می‌شد، به سر کار می‌رفت، کارهایش را انجام می‌داد، با دوستان محدودش معاشرت می‌کرد و می‌پذیرفت که زندگی و کارهایش چنین است.

یک روز یک مرد غریبه وارد پانسیون شد. وی سفرهای زیادی کرده بود و مدعی بود که می‌تواند گذشته‌ی افراد را بشنود و از آینده‌ی آنها خبر دهد. مرد جوان و مرد غریبه با یکدیگر ملاقات کردند و دائماً در رفت و آمدهای روزانه‌ی خود با یکدیگر صحبت می‌کردند. یک روز مرد غریبه به مرد جوان گفت که یک رازگشایی درباره‌ی زندگی گذشته و کارهایش داشته است و اشتباه نکرده است.

مرد غریبه به مرد جوان گفت که در گذشته ناپلئون بناپارت بوده است. وی یکی از بزرگترین دولتمردان، ژنرال‌ها و رهبران تاریخ بوده است. او به عنوان ناپلئون بناپارت از جزیره‌ی کورسیکا ظهور کرد، سخت تلاش کرد، به مقام افسری در ارتش فرانسه رسید و نهایتاً به امپراطور فرانسه تبدیل شد.

به نظر رسید که مرد غریبه از زندگی مرد جوان به عنوان ناپلئون بناپارت آگاه بود. وی به مرد جوان گفت که ناپلئون بناپارت ارتش فرانسه را در صدها نبرد در اروپا و مصر رهبری کرده و پیروزی‌های باورنکردنی را در شرایط سخت به دست آورده است. وی حکومت فرانسه را به طور کامل متحول کرد و خود به یکی از بزرگترین رهبران تاریخ تبدیل شد.

مرد جوان خیلی تردید داشت. وی نمی‌توانست حرف‌های مرد غریبه را درباره‌ی قدرت و شهرت خود در گذشته باور کند. با گذشت چند هفته، مرد غریبه تائیدات بیشتری درباره‌ی زندگی مرد جوان به عنوان ناپلئون بناپارت، ویژگی‌ها و شخصیت وی بر زبان آورد. سرانجام، گفته‌های مرد غریبه درباره‌ی ناپلئون بناپارت مرد جوان را متقاعد کرد که داستانش درست بوده است.

نقطه‌ی عطف

از آن زمان به بعد، مرد جوان شروع به یافتن نشانه‌ای از خود به عنوان یک رهبر بزرگ کرد. وی شروع به بررسی زندگی ناپلئون بناپارت کرد. او ویژگی‌های رهبری، ژنرالی و قدرت فرماندهی ناپلئون بناپارت را در ارتشش مطالعه کرد. مرد جوان متوجه شد که همان ویژگی‌ها را در شخصیت خود دارد.

مرد جوان شروع به بررسی ژنرال‌های دیگر کرد. او تاریخ نظامی را مطالعه کرد. همچنین کتاب‌های رهبری در تجارت و جنگ را نیز. وی مجدداً متوجه شد که بسیاری از ویژگی‌های این رهبران را در شخصیت خود دارد. هر چه بیشتر او درباره‌ی ویژگی‌های رهبران تجاری و جنگی مطالعه می‌کرد، بیشتر همانند آنها شروع به راه رفتن و حرف زدن درباره‌ی کارهای خود می‌کرد.

مرد جوان داوطلب کارها شد و مسئولیت‌های بیشتری را پذیرفت. وی بخشی از وقت خود را صرف بررسی و مطالعه و ارتقای مهارت‌های خود کرد. او در حل مسائل از ابتکار عمل استفاده می‌کرد، تصمیمات را اتخاذ می‌کرد و کارها و وظایف خود را در شرکتش انجام می‌داد. به تدریج اعتماد به نفس و شجاعت جایگزین ترس‌ها و تردیدهایش شد.

مدیران مرد جوان متوجهی تغییراتی در وی شدند. آنها وظایف و مسئولیت‌های بیشتری را متناسب با افزایش شایستگی‌هایش به مرد جوان واگذار کردند. هر بار که کار بیشتری به مرد جوان واگذار می‌شد، او از فرصت‌ها استقبال می‌کرد و کارهایش را به نحو احسن انجام می‌داد. در نتیجه، وی به یک فرد با دانش و با تجربه تبدیل شد و دائماً حقوق و مزایایش افزایش می‌یافت.

وقتی مرد جوان به سن سی سالگی رسید، به یک مرد دیگر تبدیل شده بود که تفاوت زیادی با مرد جوان اول می‌دوست داشت. وی از یک مرد جوان خجالتی به یک مدیر شجاع، مطمئن تبدیل شد. و توانست کمک‌های مهم‌تر و بیشتری را برای شرکتش انجام دهد. سرانجام، او به یک فرد برتر در رشته‌ی کاری و به یک چهره‌ی برجسته در صنعت خودش تبدیل شد.

مسیر پیشرفت را طی کنید

درست بودن یا درست نبودن داستان فوق‌الذکر اهمیتی ندارد - رس، داستان مرد غریبه این است: اگر شما مانند یک رهبر فکر کنید و عمل کنید - اگر شما ویژگی‌ها و رفتارهای رهبران بزرگ را یاد بگیرید و از آنها در زندگی روزانه‌ی خود استفاده کنید - شخصیت شما به طور اجتناب‌ناپذیری تکامل می‌یابد و به یک رهبر در حیطه‌ی کاری خود

تبدیل می‌شوید. شما با قبول مسئولیت زندگی فعلی و آینده‌ی خود می‌توانید مسیر پیشرفت را به سرعت طی کنید.

در طول تاریخ، بعضی از نمونه‌های بارز رهبری توسط بعضی از ژنرال‌هایی نشان داده شده است که پیروزی را در شرایط سخت و نابرابر به دست آورده‌اند. معمولاً تصمیم‌گیری یک ژنرال در لحظه‌ی حساس توانسته است سرنوشت یک نبرد و حتی یک امپراطوری را تعیین کند. سترس و سردرگمی نبرد معمولاً به بهترین عملکرد یک فرد منجر می‌شود.

زندگی مدتی مانند یک نبرد است. شما دائماً در زندگی کاری خود علیه نیروهای نامعین محیط متلاطم مبارزه می‌کنید. شما با یک توانایی بی‌پایان از مسائل و مشکلات و بحران‌ها روبرو می‌شوید. هر چند سربازان در چند نبرد شرکت می‌کنند ولی نبردهای زندگی کاری شما بی‌پایان هستند.

دنیای نامعین ما به رهبرانی احتیاج دارد که بیشتر از هر زمانی در طول تاریخ اطلاعات داشته باشند. تصمیم‌گیری جز رهبر شدن در کار، خانواده، جامعه و زندگی شخصی وجود ندارد. وظیفه‌ی شما این است که پیشرفت کنید و مسئولیت را بپذیرید. وظیفه‌ی شماست که مسئولیت را بپذیرید و کارها را انجام دهید.

موفقیت شما در زندگی تا حد زیادی توسط توانایی شما برای کسب نتایج در شرایط سخت و نابرابر تعیین می‌شود. هر چه نتایج سخت‌تر و مهم‌تری را به دست آورید، پاداش بیشتری را دریافت می‌کنید.

کیفیت زندگی شما توسط کیفیت تفکر شما تعیین می‌شود. هر چه بهتر فکر کنید، نتایج بهتری را کسب می‌کنید. هر چه بیشتر رهبران

فعلی و گذشته را بشناسید، بیشتر شبیه آنها می‌شوید. هر چه بیشتر مانند یک رهبر فکر کنید، عملکرد شما بیشتر شبیه عملکرد رهبران است و نتایج بیشتری را به دست می‌آورید.

رهبران نظامی در طول تاریخ

رهبران بزرگ نظامی را در طول تاریخ بررسی و نبردهای آنها را تحلیل کرده‌ایم. هزاران مورخ و محقق تلاش کرده‌اند تا ویژگی‌های مشترک پیروزی یا شکست در جنگ را شناسایی کنند. آنها نتیجه گرفته‌اند که فرماندهان موفق به دلیل شجاعت، سرعت عمل، غافلگیری و عزم راسخ توانستند پیروزی‌های خود را کسب کنند.

از دوران توسیدید، مورخ یونانی و نویسنده‌ی کتاب تاریخ جنگ پلوپونزی، اصول اساسی استراتژی شناسایی شده‌اند. این اصول به نسل‌های بعدی افسران نظامی در دانشکده‌های جنگ آموزش داده می‌شوند.

دوازده اصل اساسی استراتژی نظامی وجود دارند که برای کسب پیروزی و اجتناب از شکست ضروری هستند. هر یک از این اصول به تنهایی مسئول پیروزی‌ها یا شکست‌ها هستند و برای موفقیت‌های تجاری یا شخصی به کار می‌روند.

کتاب حاضر براساس این دوازده اصل نوشته شده است. به عبارتند از: هدف، حمله، تمرکز، مانور، کسب اطلاعات، عملکرد گروهی، وحدت فرمان، سادگی، امنیت، صرفه‌جویی، غافلگیری و بهره‌برداری. در یک رقابت سخت، تخلف از هر یک از این اصول به شکست منجر می‌شود و عکس آن نیز صادق است، تمرین هر یک از آنها به پیروزی منجر می‌شود.

هدف شما به عنوان یک کارآفرین، مدیر، فروشنده‌ی حرفه‌ای، کارمند یا عضو کمیته در هر زمینه‌ی کاری این باشد که این اصول را یاد بگیرید

و از آنها در زندگی تجاری و شخصی خود استفاده کنید. کتاب حاضر به شما نشان می‌دهد که چگونه می‌توانید از مفاهیم تفکر استراتژیکی برای کسب نتایج بهتر و سریع‌تر از حد تصور خود استفاده کنید. چنین ایده‌های اصلی به شما نشان می‌دهند که چگونه پیروزی را در هر زمینه‌ای در شرایط سخت و نابرابر به دست آورید.

انسان‌ها از تقویت‌کننده‌های قدرت

دو اصل استراتژی نظامی پیروزی یا شکست و موفقیت یا ناکامی در میدان نبرد، عرصه‌ی تجارت یا زندگی شخصی را توضیح می‌دهند. بعلاوه، چندین راه‌ساز قدرت وجود دارند که می‌توانند به میزان زیادی شرایط نابرابر را تغییر دهند و احتمال پیروزی یا موفقیت را در هر موقعیت رقابتی افزایش دهند. یک تقویت‌کننده‌ی قدرت می‌تواند نیروی کوچکتر را قادر سازد که قدرت ضربه‌اش را افزایش دهد و در نقطه‌ی حساسی تأثیرگذار باشد که برای پیروزی ممکن است.

با به کار بردن یک یا چند تقویت‌کننده‌ی قدرت برای موقعیت خود، شما می‌توانید مزیتی را به دست آورید که شما را قادر می‌سازد دشمن یا رقیب خود را شکست دهید. بعضی از این تقویت‌کننده‌ها عبارتند از:

- دانش برتر
- مهارت بیشتر
- خوشبینی
- اعتماد
- روحیه‌ی بالا
- خلاقیت و نوآوری
- توانایی برای تمرکز بر اهداف اصلی

- متحدان استراتژیکی
- روابط عالی با افراد و سازمان‌های مهم
- ارتباطات عالی با دیگران
- رهبری عالی در تمام سطوح

شما می‌توانید از عوامل فوق برای تجارت و زندگی شخصی خود استفاده کنید. شما قبلاً از چند مورد از این عوامل استفاده کرده‌اید؟

آینده‌ی شما نامعین است

هر یک از اصول استراتژی نظامی قابل یادگیری و هر یک از تقویت‌کننده‌های قدرت قابل به‌یادآوردن هستند و شما را قادر می‌سازند که کارایی خود و سازمان خود را به‌شدت افزایش دهید.

همان‌طور که افسران جوان در دانشگاه‌های نظامی مختلف آموزش داده می‌شوند تا فکر کنند و اقداماتی را مناسب با اصول استراتژی نظامی و تقویت‌کننده‌های قدرت اتخاذ کنند، شما می‌توانید این اصول را در زندگی روزانه‌ی خود یاد بگیرید و تمرین کنید.

مخاطرات زندگی شخصی و تجاری به بزرگی سخاوت میدان نبرد نیستند زیرا مرگ و زندگی در حال تعادل هستند. با این وجود سردان و زنانی که دستاوردهای بزرگی را کسب می‌کنند، مسئولیت‌ها و موقعیت‌های خود را جدی می‌گیرند. آنها چیزی را به شانس واگذار نمی‌کنند. آنها مطالعه می‌کنند و چنان آماده می‌شوند که عملکرد خوبی در نبردهای حساس و لحظات خیلی مهم زندگی شخصی و کاری داشته باشند. آبراهام لینکلن می‌گوید: «من مطالعه می‌کنم و خودم را آماده می‌کنم و روزی شانس به من روی می‌آورد.»

هدف شما این نباشد که فقط زندگی کنید. هدف شما این باشد که پتانسیل خود را به عنوان یک فرد در هر زمینه‌ای به اثبات برسانید و به کسی تبدیل شوید که می‌توانید در زندگی شخصی و تجاری خود به آن کس تبدیل شوید. کسی باشید که می‌توانید باشید، یعنی همان‌طور که وینس لومباردی، سرمربی تیم راگبی گرین بی پکرز، می‌گوید: «بردن یک چیز یکباره نیست. بردن یک چیز تمام وقت است.»

بزرگترین اشتباه بیشتر مردم این است که یک چیز مهم را درک نمی‌کنند: شما تعهد برای برتری و پیروزی، به پذیرش ناآگاهانه زندگی شخصی و تجاری معمولی، پسرفت و نهایتاً به شکست منجر می‌شود.

این کتاب برای مدیران، کارآفرینان، متخصصان و دیگر رهبران تجاری جاه‌طلب، پرانرژی، و همواره موفقیت محور نوشته شده است که عزم راسخ برای پیروزی‌های بزرگ در زندگی شخصی و تجاری خود دارند.

شما در این کتاب یاد می‌گیرید چگونه هر یک از اصول استراتژی نظامی را در کارهای خود به کار ببرید. شما یاد می‌گیرید چگونه تفکر و برنامه‌ریزی استراتژیکی داشته باشید، راسخ دادها و منابع خود تمرکز کنید، از فرصت‌ها استفاده کنید، از خود در برابر شکلات حفاظت کنید، کارآیی بهتری با دیگران داشته باشید و توانایی‌های خود را برای کسب حداکثر موفقیت افزایش دهید. شما یاد می‌گیرید چگونه پیروزی شخصی را در کارهای منتخب خود به دست آورید. شما یاد می‌گیرید چگونه در نبردهای مهم زندگی شخصی و تجاری برنده شوید. شما یاد می‌گیرید چگونه کارهای بیشتری را در سال‌های آینده زندگی خود نسبت به دیگران انجام دهید.