



دانشگاه پیام نور

آشنایی با سازمان‌های بین‌المللی در ورزش

(کارشناسی ارشد تربیت بدنی)

دکتر لقمان کشاورز دکتر مهدی گودرزی دکتر همت‌الله بسطامی

سرشناسه	کشاورز، لقمان، ۱۳۴۹ -
عنوان و نام پدید آور	آشنایی با سازمان‌های بین‌المللی در ورزش/ لقمان کشاورز، مهدی گودرزی، همت‌الله بسطامی.
مشخصات نشر	تهران: دانشگاه پیام‌نور، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	دوازده، ۲۸۸ ص.
فروست	دانشگاه پیام نور؛ ۲۴۹۵. گروه تربیت بدنی؛ ۱/۱۱۳
شابک	9 - 0542 - 14 - 964 - 978
وضعیت فهرست نویسی	فیبا
یادداشت	کتابنامه.
موضوع	باشگاه‌های ورزشی - مدیریت
موضوع	Athletic clubs -- management
موضوع	تربیت بدنی - مدیریت
موضوع	Physical education and training -- Administration
موضوع	ورزش - برنامه‌ریزی
موضوع	Sports-- Planning
شناسه افزوده	گودرزی، مهدی، ۱۳۴۳ -
شناسه افزوده	بسطامی، همت‌الله، ۱۳۵۸ -
شناسه افزوده	دانشگاه پیام نور
شناسه افزوده	Payam Noor University
رده بندی کنگره	GV۷۱۳/ک۵۵۵ ۳۰۷
رده بندی دیویی	۷۹۶/۰
شماره کتابشناسی ملی	۵۴۵۹ ۲۸



آشنایی با سازمان‌های بین‌المللی در ورزش

مؤلفان: دکتر لقمان کشاورز- دکتر مهدی گودرزی - دکتر همت‌الله بسطامی

ویراستار علمی: دکتر نصرالله محمدی

تهیه و تولید: دفتر تدوین و تولید کتب و معاونی ورزش

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مرکز چاپ و توزیع دانشگاه پیام نور

شمارگان: ۱۰۰ نسخه

نوبت و تاریخ چاپ: چاپ اول دی ۱۳۹۷

شابک: ۹-۰۵۴۲-۱۴-۹۶۴-۹۷۸

ISBN: 978 - 964 - 14 - 0542 - 9

فروش این کتاب فقط از طریق نمایندگی‌های دانشگاه پیام نور مجاز می‌باشد و فروش

آن در سایر مراکز فروش کتاب موجب تعقیب قانونی فروشنده خواهد گردید.

(کلیه حقوق مادی و معنوی این اثر محفوظ و متعلق به دانشگاه پیام نور است. تولید، کپی یا خلاصه‌برداری، نشر و ترجمه، چاپ، افست، توزیع گسترده، تهیه CD و این اثر یا بخشی از آن اعم از متن، طرح پست و روی جلد و... بدون اخذ مجوز کتبی از معاونت فناوری و پژوهش دانشگاه خلاف مقررات و تعرض به حقوق مادی و معنوی دانشگاه است. متخلفین وفق قانون حمایت از مولفان و مصنفان و هنرمندان دارای مسئولیت حقوقی و کیفری بوده و تحت پیگرد قرار می‌گیرند.)

قیمت: ۲۳۰۰۰۰ ریال

آدرس فروشگاه مرکزی چاپ و انتشارات دانشگاه پیام‌نور: تهران، خیابان شهید رجایی،

نرسیده به تقاطع آزادگان، جنب ورزشگاه یادآورن. تلفن: ۵۵۵۰۲۱۰۴ - ۵۵۵۰۹۸۳۸

<http://digibook.pnu.ac.ir>

فهرست مطالب کتاب

یازده

پیشگفتار

فصل اول: سازمان‌دهی سازمان‌های ورزشی

هدف کلی

هدف‌های یادگیری

مقدمه

۱-۱ پیچیدگی

۲-۱ رسمیت

۳-۱ تمرکز و عدم تمرکز

۴-۱ نمودار سازمانی (ساختار سازمانی)

۵-۱ روش‌های سازمان‌دهی در سازمان‌های ورزشی

۱-۵-۱ سازمان‌دهی بر مبنای وظیفه

۲-۵-۱ سازمان‌دهی بر مبنای محصول یا خدمات

۳-۵-۱ سازمان‌دهی بر مبنای منطقه جغرافیایی

۴-۵-۱ سازمان‌دهی بر مبنای پروژه

۵-۵-۱ سازمان‌دهی ترتیبی یا خزانه‌ای

۶-۵-۱ سازمان‌دهی با گروه‌های متداخل یا گروهی

۶-۱ سازمان رسمی و غیررسمی

۱-۶-۱ فواید سازمان‌های غیررسمی

۲-۶-۱ عملکرد منفی سازمان‌های غیررسمی

۷-۱ گروه‌ها در سازمان‌های ورزشی

۱-۷-۱ وظایف گروه‌ها در سازمان‌های ورزشی

۲-۷-۱ اختیارات گروه‌ها در سازمان‌های ورزشی

۳-۷-۱ انواع گروه‌ها در سازمان‌های ورزشی

۴-۷-۱ گروه‌های رسمی

۱۸	۵-۷-۱ اختیارات گروه‌های رسمی در سازمان‌های ورزشی
۱۸	۶-۷-۱ عوامل مؤثر در گروه‌های رسمی سازمان‌های ورزشی
۱۹	۷-۷-۱ رهبری گروه‌های رسمی در سازمان ورزشی
۱۹	۸-۷-۱ محل گروه‌های رسمی در ساختار سازمانی
۱۹	۹-۷-۱ گروه‌های غیررسمی
۲۰	۸-۱ صف و ستاد در سازمان‌های ورزشی
۲۰	۹-۱ صف و وظایف آن در سازمان‌های ورزشی
۲۱	۱۰-۱ ستاد و وظایف آن در سازمان‌های ورزشی
۲۲	۱۰-۱-۱ انواع واحدهای ستادی در سازمان‌های ورزشی
۲۳	۱۰-۱-۱ انواع سازمان‌های صف و ستاد در سازمان‌های ورزشی
۲۳	سلاح فصل اول
۲۳	خودآزمایی چهارگانه‌های فصل اول
۲۵	فصل دوم: سازمان‌ها و ورزش ملی بزرگ
۲۵	هدف کلی
۲۵	هدف‌های یادگیری
۲۵	مقدمه
۲۶	۱-۲ وزارت ورزش و جوانان
۲۶	۱-۱-۲ تاریخچه وزارت ورزش و جوانان
۲۷	۲-۱-۲ اهداف وزارت ورزش و جوانان
۲۸	۳-۱-۲ وظایف کلی
۳۰	۴-۱-۲ ساختار تشکیلاتی وزارت ورزش و جوانان
۴۰	۲-۲ کمیته ملی المپیک ایران
۴۰	۱-۲-۲ تاریخچه کمیته ملی المپیک ایران
۴۲	۲-۲-۲ اساسنامه کمیته ملی المپیک
۶۹	۳-۲ کمیته ملی پارالمپیک
۶۹	۱-۳-۲ تاریخچه کمیته ملی پارالمپیک
۷۱	۲-۳-۲ اساسنامه کمیته ملی پارالمپیک
۷۴	۳-۳-۲ رشته‌های ورزشی فعال در کمیته ملی پارالمپیک
۸۲	خلاصه فصل دوم
۸۳	خودآزمایی چهارگانه‌های فصل دوم
۸۵	فصل سوم: فدراسیون‌های ملی و انجمن‌های ورزشی
۸۵	هدف کلی
۸۵	هدف‌های یادگیری
۸۵	مقدمه
۸۶	۱-۳ فدراسیون‌های ورزشی ملی

۹۰	۲-۳ اساستامه در سازمان‌های ورزشی
۹۱	۱-۲-۳ اساستامه فدراسیون‌های ملی ورزشی
۱۲۶	۳-۳ انجمن‌های ورزشی
۱۲۷	۱-۳-۳ اهداف انجمن‌های ورزشی
۱۲۷	۲-۳-۳ ویژگی‌های انجمن‌های ورزشی
۱۲۸	۳-۳-۳ وظایف انجمن ورزشی
۱۳۲	۴-۳-۳ چارت سازمانی
۱۳۳	خلاصه فصل سوم
۱۳۳	خودآزمایی چهارگزینه‌ای فصل سوم
۱۳۵	فصل چهارم سازمان‌های ورزشی فعال در استان‌ها و شهرستان‌ها
۱۳۵	هدف کلی
۱۳۵	هدف‌های یادگیری
۱۳۵	مقدمه
۱۳۶	۱-۴ اداره‌های کل ورزش و جوانان استان‌ها
۱۳۶	۱-۱-۴ مهم‌ترین وظایف اداره کل ورزش و جوانان استان‌ها
۱۳۹	۲-۱-۴ ساختار تشکیلاتی اداره کل ورزش و جوانان استان‌ها
۱۳۹	۳-۱-۴ شرح وظایف مسئولان محارف اداره‌های کل ورزش و جوانان استان‌ها
۱۵۵	۲-۴ اداره‌های ورزش و جوانان شهرستان‌ها
۱۵۶	۱-۲-۴ وظایف اداره‌های ورزش و جوانان شهرستان‌ها
۱۵۷	۲-۲-۴ ساختار تشکیلاتی اداره‌های ورزش و جوانان شهرها و شهرستان‌ها
۱۵۸	۳-۲-۴ وظایف مسئولان مختلف اداره ورزش و جوانان شهرستان
۱۶۲	۳-۴ ورزش در شهرداری‌ها
۱۶۵	۱-۳-۴ اهداف کلی سازمان ورزش شهرداری تهران
۱۶۵	۲-۳-۴ مأموریت سازمان ورزش شهرداری تهران
۱۶۵	۳-۳-۴ استراتژی‌های توسعه ورزش شهروندی
۱۶۶	۴-۳-۴ اساستامه سازمان فرهنگی ورزشی شهرداری
۱۶۸	خلاصه فصل چهارم
۱۶۹	خودآزمایی چهارگزینه‌ای فصل چهارم
۱۷۱	فصل پنجم: هیئت‌های ورزشی (استان و شهرستان)
۱۷۱	هدف کلی
۱۷۱	هدف‌های یادگیری
۱۷۱	مقدمه
۱۷۲	۱-۵ آیین‌نامه هیئت‌های ورزشی استان
۱۸۲	۲-۵ آیین‌نامه نحوه انتخاب رئیس هیئت ورزشی استان
۱۸۶	۳-۵ کمیته‌های هیئت ورزشی

۱۸۶	۵-۳-۱ شرح وظایف کمیته آموزش
۱۸۶	۵-۳-۲ شرح وظایف کمیته انضباطی
۱۸۷	۵-۳-۳ شرح وظایف کمیته داوران
۱۸۸	۵-۳-۴ شرح وظایف کمیته مربیان
۱۸۹	۵-۳-۵ شرح وظایف کمیته برنامه ریزی
۱۸۹	۵-۳-۶ شرح وظایف کمیته تدارکات
۱۹۰	۵-۳-۷ شرح وظایف کمیته اخلاق
۱۹۱	۵-۳-۸ شرح وظایف کمیته پیشکوتان
۱۹۲	۵-۳-۹ شرح وظایف کمیته فنی
۱۹۲	۵-۳-۱۰ شرح وظایف کمیته مسابقات
۱۹۳	خلاصه فصل پنجم
۱۹۴	خودآزمایی در نه فصل پنجم

فصل ششم: سازمانهای ورزشی وزارتخانه ها، دستگاه ها و دواير دولتی (دانشجویی، دانش آموزی،

۱۹۵	کارگری و نیروهای مسلح
۱۹۵	هدف کلی
۱۹۵	هدف های یادگیری
۱۹۵	مقدمه
۱۹۶	۶-۱ ورزش در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
۱۹۶	۶-۱-۱ اداره تربیت بدنی دانشگاه ها
۱۹۷	۱۰. تنظیم و عقد قرارداد ورزشی با مربیان تسم ها و رامل اجرایی مسابقات
۱۹۹	۱۶. تجهیز نمودن سالن های ورزشی به کیف پزشکی و کمک های اولیه
۱۹۹	۶-۱-۲ فدراسیون ملی ورزش دانشگاهی
۲۰۶	۶-۲ ورزش در وزارت آموزش و پرورش
۲۰۸	۶-۲-۱ معاونت تندرستی و سلامت
۲۰۹	۶-۲-۲ چارت سازمانی معاونت تربیت بدنی و سلامت
۲۱۰	۶-۲-۳ فدراسیون ورزش دانش آموزی
۲۲۶	۶-۳ ورزش کارگری
۲۲۷	۶-۳-۱ تاریخچه ورزش کارگری
۲۳۰	۶-۳-۲ انجمن های ورزشی کارگری
۲۳۳	۶-۳-۳ فدراسیون ورزش کارگری
۲۶۷	۶-۴ ورزش در نیروهای مسلح
۲۶۷	خلاصه فصل ششم
۲۶۸	خودآزمایی چهارگزینه ای فصل ششم

فصل هفتم: آشنایی با سازمان های بزرگ بین المللی ورزشی

۲۶۹	هدف کلی
-----	---------

۲۶۹	هدف‌های یادگیری
۲۶۹	مقدمه
۲۷۰	۱-۷ کمیته بین‌المللی المپیک
۲۷۲	۱-۱-۷ اساسنامه کمیته بین‌المللی المپیک
۲۷۷	۲-۱-۷ رشته‌های ورزشی بازی‌های زمستانی
۲۷۷	۳-۱-۷ رشته‌های ورزشی بازی‌های المپیک تابستانی
۲۷۸	۴-۱-۷ سازمان‌های ورزشی تابعه کمیته بین‌المللی المپیک
۲۷۹	۵-۱-۷ اتحادیه فدراسیون‌های ورزشی بین‌المللی (Sport Accord)
۲۷۹	۶-۱-۷ انجمن فدراسیون‌های ورزشی بین‌المللی مورد تأیید آی. سی (ARISF)
۲۸۰	۷-۱-۷ انجمن فدراسیون‌های بین‌المللی بازی‌های المپیک تابستانی (ASOIF)
۲۸۰	۸-۱-۷ انجمن کمیته‌های ملی المپیک (ANOC)
۲۸۰	۹-۱-۷ شورای آسیک آسیا
۲۸۷	۲-۷ کمیته بین‌المللی پارالمپیک
۲۹۲	۳-۷ انجمن بین‌المللی ورزش برای همه (ورزش همگانی)
۲۹۵	۳-۱-۷ وظایف و مسئولیت‌ها
۲۹۷	۴-۷ انجمن بین‌المللی بازی‌های جوانان
۲۹۸	۴-۱-۷ اهداف IWGA
۲۹۸	۴-۲-۷ وظایف IWGA
۲۹۹	۴-۳-۷ دارایی‌های معنوی و فعالیت‌های IWGA
۳۰۲	خلاصه فصل هفتم
۳۰۴	خودآزمایی چهارگزینه‌ای فصل هفتم
۳۰۷	فصل هشتم: آشنایی با سازمان‌های بین‌المللی ورزشی بر پایه مشارکت خاص
۳۰۷	هدف کلی
۳۰۷	هدف‌های یادگیری
۳۰۷	مقدمه
۳۰۸	۱-۸ فدراسیون بین‌المللی ورزش مدارس
۳۱۱	۱-۱-۸ کمیته اجرایی فدراسیون بین‌المللی ورزش مدارس
۳۱۳	۲-۱-۸ رشته‌های ورزشی فعال در فدراسیون بین‌المللی ورزش مدارس
۳۱۴	۳-۱-۸ مسابقات فدراسیون بین‌المللی ورزش مدارس
۳۱۵	۲-۸ انجمن بین‌المللی ورزش آماتوری کارگران
۳۲۱	۲-۱-۸ کنفدراسیون آماتوری ورزش کارگری قاره آسیا
۳۲۲	۲-۲-۸ مسابقات ورزش آماتوری کارگری
۳۲۲	۳-۲-۸ رشته‌های ورزشی فعال در ورزش آماتوری کارگری
۳۲۳	۳-۸ فدراسیون بین‌المللی ورزش‌های دانشگاهی
۳۲۷	۴-۸ کمیته بین‌المللی ورزش‌های ناشنوایان
۳۲۷	۴-۱-۸ مسابقات و رویدادهای کمیته بین‌المللی ورزش‌های ناشنوایان

۳۳۸	۵-۸ فدراسیون بین‌المللی ورزش‌های نابتیان
۳۴۰	۱-۵-۸ رشته‌های ورزشی فعال فدراسیون بین‌المللی ورزش‌های نابتیان
۳۴۰	۲-۵-۸ مسابقات فدراسیون بین‌المللی ورزش‌های نابتیان
۳۴۰	۶-۸ شورای بین‌المللی ورزش نظامیان جهان
۳۴۱	۱-۶-۸ رشته‌های ورزشی فعال در سیزم
۳۴۲	۲-۶-۸ مسابقات ورزشی سیزم
۳۴۳	خلاصه فصل هشتم
۳۴۶	خودآزمایی چهارگزینه‌ای فصل هشتم
۳۴۹	فصل نهم: شناسایی با انجمن‌ها، اتحادیه‌ها و فدراسیون‌های بین‌المللی در ورزش
۳۴۹	هدف کلی
۳۴۹	هدف‌های یادگیری
۳۴۹	مقدمه
۳۵۰	۱-۹ انجمن‌ها، اتحادیه‌ها و فدراسیون‌های بین‌المللی ورزشی
۳۵۰	۱-۱-۹ فدراسیون‌های بین‌المللی ورزشی فعال
۳۵۴	۲-۱-۹ فدراسیون بین‌المللی فوتبال (فیفا)
۳۶۳	۳-۱-۹ فدراسیون جهانی تکواندو
۳۷۵	خلاصه فصل نهم
۳۷۶	خودآزمایی چهارگزینه‌ای فصل نهم
۳۷۹	واژه‌نامه
۳۸۱	پیوست (۱): فهرست فدراسیون‌های بین‌المللی
۳۸۳	پیوست (۲): نام اختصاری سازمان‌های ورزشی بین‌المللی
۳۸۷	منابع

پیشگفتار

مدیریت و سازمان‌های فنی، ها و رشته‌های مختلف ورزشی در سطح شهر، استان، کشور، منطقه‌ای و بین‌المللی، به وسیله سازمان‌های ورزشی متعددی تحت عنوان وزارتخانه ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک، کمیته بین‌المللی المپیک، کمیته ملی پارالمپیک، کمیته بین‌المللی پارالمپیک، فدراسیون ورزشی ملی و بین‌المللی، هیئت ورزشی، اداره کل ورزش و جوانان، ادارات ورزش و سایر عناوین انجام می‌شود. برای فعالیت در حوزه ورزش و مدیریت ورزشی، علاقه‌مندان مدیریت ورزشی باید با چهارچوب و ساختار این نوع سازمان‌های ورزشی آشنا شوند. در این راستا با توسعه رشته مدیریت ورزشی و ایجاد گرایش‌های مختلف و علمی، در برخی از گرایش‌های این رشته دانشگاهی، درسی با عنوان آشنایی با سازمان‌های ملی و بین‌المللی گنجانده شده است. از این رو دانشگاه پیام نور با توجه به پیشرو بودن در روند آموزش و مطابق با آخرین سرفصل مصوب درس یادشده، تألیف کتاب حاضر را در دستور کار خود قرار داده است.

با توجه به اینکه سازمان‌های ملی و بین‌المللی متفاوتی به فعالیت در سطح ملی و بین‌المللی مشغول‌اند، مؤلفان با در نظر گرفتن سرفصل مصوب وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، به برخی از سازمان‌های ورزشی ملی و بین‌المللی در کتاب حاضر پرداخته‌اند. در این زمینه تلاش شده است بر اساسنامه و شرح وظایف سازمان‌های مختلف ورزشی، تأکید بیشتری شود.

در پایان لازم به توضیح است که امکان دارد این کتاب، با ایرادهایی همراه باشد. مزید امتنان است پیشنهادهای خود را به وسیله پست الکترونیکی به نویسندگان ارسال کنید تا در چاپ های آتی مورد توجه قرار گیرد.

مؤلفان

Keshavarzlog@yahoo.com

www.ketab.ir