

حسابداری مدیریت انتظامی

مؤلفان:

دکتر وحید رنگریز

(عضو هیئت علمی دانشگاه علوم انتظامی امین)

دکتر فرزین رضایی

(عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین)

دانشگاه علوم انتظامی امین

۱۳۹۷



انتشارات دانشگاه
علوم انتظامی امین

حسابداری مدیریت انتظامی

مؤلفان: دکتر فرزین رضایی، دکتر وحید رنگریز

ناظر و ویراستار علمی: سید مهدی خادم

آماده سازی کتاب: فرهنگ شناسی

چاپ اول: ۱۳۹۷

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

قیمت: ۳۸۰۰۰ ریال

لیتوگراف چاپ و صحافی: راه فردا

نشانی: تهران، ابتدای بزرگراه شهید خرازی، خیابان شهید جدی اردبیلی، دانشگاه علوم انتظامی امین

تلفن: ۰۲۱-۹۳۰۱۶۰۰ - ۴۸۹۰۱۲۹۳

حق هر گونه چاپ و انتشار محفوظ است.

سرشناسه	۱۳۵۲ - سایه زرین
عنوان و نام پدیدآور	حسابداری مدیریت انتظامی / نویسندگان فرزین رضایی، وحید رنگریز؛ [برای] دانشگاه علوم انتظامی امین، معاونت تربیت و آموزش.
مشخصات نشر	تهران: دانشگاه علوم انتظامی امین، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهری	۳۱۰ص: مصور، جدو - نمودار (رنگی).
شابک	978-620-363-268-4
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	کتابنامه: ص. [۲۹۳] - ۲۹۸، همچون به صورت زیرنویس.
موضوع	نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران - حسابداری - مدیریت
موضوع	حسابداری مدیریت
موضوع	Managerial accounting
موضوع	حسابداری مدیریت - آزمون ها و تمرین ها (عالی)
موضوع	(Managerial accounting-- Examinations and questions)(Higher
شناسه افزوده	رنگریز، وحید، ۱۳۶۰ -
شناسه افزوده	دانشگاه علوم انتظامی امین. معاونت تربیت و آموزش
شناسه افزوده	دانشگاه علوم انتظامی امین
شناسه افزوده	Amin Police University
رده بندی کنگره	۱۳۹۶: HV۸۲۴۲/۵۶/آ۲
رده بندی دیویی	۲۰۹۵۵/۳۳۶
شماره کتابشناسی ملی	۵۰۸۷۴۶۹

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۱	پیشگفتار.....
۱۳	فصل اول: قلمرو حسابداری مدیریت انتظامی.....
۱۳	۱-۱. مقدمه.....
۱۳	۲-۱. سازمان و تکنیک‌های ناچا.....
۱۴	۱-۲-۱. ریشه ناچا.....
۱۶	۲-۲-۱. قرنین مقررات.....
۱۹	۳-۱. جایگاه خدمت‌ساز ناچا: منظر قانون و مأموریت‌های آن.....
۲۳	۱-۳-۱. چارچوب انتظامی و قانونی.....
۲۴	۴-۱. کاربرد روش‌های حسابداری مدیریت در ناچا از منظر عملکرد.....
۲۵	۱-۴-۱. ماتریس عملکرد.....
۳۰	۲-۴-۱. مقایسه پاسخگویی سازمان‌ها، رمل، محیط و درونی.....
۳۱	۵-۱. کاربرد روش‌های حسابداری مدیریت در بحران اقتصادی - اجتماعی.....
۴۸	۱-۶ خلاصه فصل.....
۴۸	پرسش‌های فصل.....
۴۹	پرسش‌های چهارگزینه‌ای فصل.....
۵۰	مسائل فصل.....
۵۳	فصل دوم: مفاهیم طبقه‌بندی هزینه‌ها در حسابداری مدیریت.....
۵۳	۱-۲. مقدمه.....
۵۴	۲-۲. تفاوت هزینه، بهای تمام‌شده و زیان.....
۵۸	۳-۲. هزینه‌های مربوط و نامربوط.....
۵۹	۴-۲. هزینه فرصت از دست‌رفته.....
۶۰	۵-۲. انواع طبقه‌بندی هزینه‌ها.....
۶۰	۱-۵-۲. مبتنی بر وظایف.....
۶۱	۲-۵-۲. مبتنی بر قابلیت رهگیری.....
۶۲	۳-۵-۲. مبتنی بر تطابق.....
۶۳	۴-۵-۲. مبتنی بر رفتار.....

۶۸	۵-۵-۲. مبتنی بر برنامه‌ریزی، کنترل و تصمیم‌گیری.....
۷۲	خلاصه فصل.....
۷۲	پرسش‌های فصل.....
۷۳	پرسش‌های چهارگزینه‌ای فصل.....
۷۶	مسائل فصل.....

فصل سوم: تخمین و تعیین الگوهای رفتاری هزینه‌ها با رویکرد کمی..... ۷۷

۷۷	۱-۳. مقدمه.....
۷۷	۲-۳. الگوهای رفتار هزینه.....
۷۸	۳-۳. تجزیه و تحلیل رفتار هزینه.....
۸۰	۱-۳. هزینه‌های نیمه‌متغیر (مختلط).....
۸۱	۴-۳. تجزیه و تحلیل هزینه‌های مختلط.....
۸۲	۵-۳. روش حداقل-بند یاس.....
۸۳	۶-۳. روش رسم منحني پراکندي.....
۸۵	۷-۳. روش حداقل مجذور مربعات تجزیه و تحلیل رگرسیون.....
۸۷	۸-۳. تجزیه و تحلیل رگرسیون.....
۸۹	۹-۳. انحراف استاندارد از برآورد (E).....
۹۰	۱۰-۳. روش حاشیه کمکی.....
۹۷	خلاصه فصل.....
۹۹	پرسش‌های فصل.....
۱۰۱	پرسش‌های چهارگزینه‌ای فصل.....
۱۰۵	مسائل فصل.....

فصل چهارم: انواع نظام‌های هزینه‌یابی..... ۱۰۹

۱۰۹	۱-۴. مقدمه.....
۱۱۰	۲-۴. آشنایی با اجزای بهای تمام‌شده کارکردهای انتظامی.....
۱۱۰	۱-۲-۴. مراحل محاسبه قیمت تمام‌شده فعالیت‌ها و خدمات در نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران.....
۱۱۱	۳-۴. مدیریت بهای تمام‌شده انتظامی.....
۱۱۳	۱-۳-۴. کاهش بهای تمام‌شده از طریق مدیریت فعالیت‌ها.....
۱۱۴	۴-۴. انواع روش‌های نگهداشت و تخصیص بهای تمام‌شده انتظامی.....
۱۱۶	۵-۴. تعریف مراکز هزینه صفی و ستادی در ناجا.....

۴-۶	هزینه‌یابی جذبی در برابر مستقیم.....	۱۲۰
۴-۷	هزینه‌یابی میانداد.....	۱۲۴
۴-۸	هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت.....	۱۲۸
۴-۹	سایر روش‌های هزینه‌یابی - هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت فازی (FABC).....	۱۳۵
	خلاصه فصل.....	۱۳۷
	پرسش‌های پایان فصل.....	۱۳۸
	پرسش‌های چهارگزینه‌ای فصل.....	۱۳۹
	مسائل فصل.....	۱۴۱

فصل پنجم: تجزیه و تحلیل هزینه ارائه خدمات انتظامی و مقایسه آن با منافع اجتماعی-اقتصادی..... ۱۴۷

۵-۱	مقدمه.....	۱۴۷
۵-۲	طبقه‌بندی انواع خدمات.....	۱۴۸
۵-۳	تطبیق هزینه‌ها با خدمات انتظامی.....	۱۵۷
۵-۴	منافع اجتماعی عملکرد ناچار.....	۱۵۹
۵-۵	تجزیه و تحلیل SWOT در ارائه خدمات انتظامی.....	۱۶۷
۵-۶	مفهوم اهرم در تجزیه و تحلیل های اقتصادی.....	۱۹۰
۵-۷	انواع اهرم ها.....	۱۹۱
	خلاصه فصل.....	۲۰۶
	پرسش‌های پایان فصل.....	۲۰۷
	مسائل پایان فصل.....	۲۰۸

فصل ششم: تصمیم‌گیری‌های کوتاه‌مدت مالی..... ۲۱۱

۶-۱	مقدمه.....	۲۱۱
۶-۲	کیفیت اطلاعات حسابداری.....	۲۱۳
۶-۳	طبقه‌بندی هزینه بر اساس برنامه‌ریزی، کنترل و تصمیم‌گیری.....	۲۱۷
۶-۴	تصمیمات ساخت، خرید و اجاره.....	۲۳۷
۶-۵	اجرای خدمات انتظامی به‌طور انفرادی یا مشترک.....	۲۴۴
۶-۶	اجرای خدمات انتظامی یا برون‌سپاری آن.....	۲۴۷
۶-۷	انتخاب روش‌های اجرای خدمات انتظامی با دیدگاه‌های اقتصادی-اجتماعی.....	۲۵۱
۶-۸	ارزش‌گذاری اجتماعی خدمات انتظامی یا برون‌سپاری آن.....	۲۵۵
	خلاصه فصل.....	۲۵۹

۲۶۱.....	پرسش‌های پایان فصل.....
۲۶۲.....	پرسش‌های چهارگزینه‌ای فصل.....
۲۶۴.....	مسائل پایان فصل.....
۲۶۷.....	فصل هفتم: برنامه‌ریزی مالی، ارزیابی عملکرد و بودجه‌بندی جامع.....
۲۶۷.....	۱-۷. مقدمه.....
۲۶۸.....	۲-۷. تعریف بودجه و بودجه‌بندی.....
۲۷۴.....	۳-۷. راهبرد، برنامه بلندمدت و بودجه.....
۲۷۷.....	۴-۷. رابطه بین هدف‌های راهبردی، هدف‌های بلندمدت، بودجه جامع و عملیات.....
۲۷۸.....	۵-۷. انواع بودجه‌بندی.....
۲۷۸.....	۶-۷. ۱. نظام بودجه‌بندی سستی.....
۲۸۱.....	۷-۵-۲. بودجه‌بندی مبتنی بر صفر (ZBB).....
۲۸۴.....	۷-۵-۳. بودجه‌بندی بر مبنای برنامه (PPBS).....
۲۸۵.....	۷-۵-۴. بودجه‌بندی بر مبنای فعالیت.....
۲۸۹.....	۷-۵-۵. بودجه‌بندی بر مبنای سرمایه.....
۲۹۱.....	۷-۶. روش‌های ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری.....
۲۹۱.....	۷-۶-۱. روش خالص ارزش فعلی.....
۲۹۲.....	۷-۶-۲. روش نرخ بازده داخلی.....
۲۹۳.....	۷-۶-۳. روش دوره برگشت سرمایه.....
۲۹۴.....	۷-۶-۴. روش نرخ بازده سیستم تعهدی.....
۲۹۵.....	۷-۷. رویه‌های بودجه‌بندی سرمایه‌ای تحت شرایط تورم.....
۲۹۷.....	۷-۸. نرخ هزینه تأمین مالی.....
۲۹۸.....	۷-۹. خطر پذیری مالی.....
۳۰۰.....	خلاصه فصل.....
۳۰۱.....	پرسش‌های فصل.....
۳۰۲.....	پرسش‌های چهارگزینه‌ای فصل.....
۳۰۵.....	منابع.....

پیش‌گفتار

ایجاد نظم و انضباط، همزاد شکل‌گیری جوامع بشری است و با پیشرفت صنعت و بزرگ‌شدن شهرها، نیاز به ایجاد نظم بیش از پیش احساس می‌شود. واژه پلیس، آمیخته با مفهوم شهری و جامعه است؛ از این رو، وظیفه ایجاد نظم در جامعه بر عهده نیروهای انتظامی است. نیروی انتظامی یکی از ارکان مهم ساختار سیاسی و جامعه انسانی است و همچنین با توجه به هزینه‌بردار بودن ایجاد نظم در جامعه، به سیستم حسابداری قوی و دقیق نیاز داریم.

این کتاب، حسابداری مدیریت برای بخش‌های انتظامی را بررسی می‌کند و با توجه به خدماتی بودن نیروی انتظامی و نقش‌های جدید آن، ارائه راهکارهای مدیریتی برای کنترل، ردیابی، تسهیل و تخصیص دقیق هزینه‌ها ضروری است. کتاب حاضر به بررسی روش‌های مختلف حسابداری در نیروی انتظامی می‌پردازد و سعی بر آن دارد با ارائه راهکارهای مدیریتی مناسب، مدیران انتظامی را در محدودیت‌های مالی و ارائه بهتر خدمات یاری کند. این کتاب در هفت فصل نگارش شده است و سرفصل‌های مهم حسابداری مدیریت را دربر می‌گیرد. از قلمرو حسابداری مدیریت آغاز و به ارزیابی عملکرد، برنامه‌ریزی مالی و بودجه‌بندی جامع ختم می‌شود. در پایان از همه کسانی که در تدوین و انتشار این کتاب نقش داشتند سپاسگزاریم.

دکتر وحید رنگریز

(عضو هیئت علمی دانشگاه علوم انتظامی امین)

دکتر فرزین رضایی

(عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین)