



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی - درمانی قزوین

برنامه استراتژیک

اهداف پنج ساله سوم (۱۳۹۹-۱۳۹۵) معاونت‌ها و حوزه‌ها

www.ketab.ir

سرشناسه	:	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان قزوین
عنوان و نام پدیدآور	:	برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین: پنج ساله سوم (۱۳۹۹ - ۱۳۹۵)/ نویسندگان منوچهر مهرام ... [و دیگران]
مشخصات نشر	:	قزوین: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان قزوین، ۱۳۹۵.
مشخصات ظاهری	:	۴۵۶ ص.: جدول، نمودار؛ ۲۲×۲۹ سم.
شابک	:	رایگان 0-23-6760-600-978 :
وضعیت فهرست نویسی	:	فیبا
یادداشت	:	نویسندگان منوچهر مهرام، نوروزعلی عزیزخانی، سیدهادی خالقی، کاظم‌لو، میری.
موضوع	:	دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان قزوین -- برنامه‌ریزی
موضوع	:	برنامه‌ریزی راهبردی -- ایران -- قزوین (استان)
موضوع	:	(Strategic planning -- Iran -- Qazvin (Province
موضوع	:	دانشگاه‌ها و مدارس عالی پزشکی -- ایران -- برنامه‌ریزی
موضوع	:	Medical colleges -- Iran -- Planning
موضوع	:	دانشگاه‌ها و مدارس عالی پزشکی -- ایران -- قزوین
موضوع	:	Medical colleges -- Iran -- Qazvin
شناسه افزوده	:	مهرام، منوچهر، ۱۳۴۲ -
رده بندی کنگره	:	LGR۱۳۰۱/ب۴ ۱۳۹۵
رده بندی دیویی	:	۳۷۸/۵۵۱۸
شماره کتابشناسی ملی	:	۴۳۴۳۳۶۰



انتشارات
دانشگاه علوم پزشکی قزوین

قزوین: بلوار شهید باهنر - دانشگاه علوم پزشکی قزوین - معاونت پژوهشی تلفن: ۳۳۲۳۹۲۵۱-۰۲۸ همراه: ۰۹۱۲۳۸۱۶۰۸۷ مهندس شاپور رفیعی

عنوان: برنامه استراتژیک پنج ساله سوم (۹۵-۹۹) دانشگاه علوم پزشکی قزوین

نویسندگان: دکتر منوچهر مهرام - مهندس نوروز علی عزیزخانی - مهندس سیدمحمدهادی خالقی - خانم پرستو کاظم‌لو - خانم‌سیده فاطمه میری

نوبت چاپ: اول پاییز ۱۳۹۵

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

قیمت: توزیع رایگان

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۷۶۰-۲۳-۰

آدرس: دبیرخانه کمیته راهبردی و ارزشیابی برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی قزوین

برنامه‌ریزی فرایندی است برای رسیدن به اهداف سازمانی و می‌تواند بلندمدت، میان‌مدت یا کوتاه‌مدت باشد. برنامه‌ریزی مهمترین و کلیدی‌ترین سند برای رشد و توسعه یک سازمان محسوب می‌گردد و نقش مهمی در کمک به جلوگیری از اشتباهات یا تشخیص فرصت‌های پنهان بازی می‌کند. با برنامه‌ریزی تا حدی می‌توان آینده را پیش‌بینی کرد. برنامه‌های بلند مدت توسعه، ابزاری برای ترسیم افق‌های آینده محسوب می‌گردد. خداوند بزرگ را سیاست‌گذارم که این فرصت را به ما عنایت فرمود تا بتوانیم سومین برنامه استراتژیک دانشگاه را به عنوان یک سند بالادستی جهت هدایت برنامه‌های دانشگاه در ۵ سال آینده تدوین نماییم. با توجه به اتمام قانون برنامه پنجم توسعه اقتصادی، اجتماعی ج.ا.ایران در سال جاری و به منظور هماهنگی با برنامه ششم کشور، تدوین برنامه استراتژیک سوم دانشگاه در دستور کار کمیته برنامه‌ریزی استراتژیک دانشگاه قرار گرفت. در هر پنج برنامه توسعه مصوب پس از پیروزی انقلاب اسلامی، بخش سلامت به صورت پررنگ دیده شده است و احکامی مرتبط با آن وجود دارد. در برنامه اول و دوم این احکام در خصوص گسترش شبکه بهداشت و درمان و

کنترل جمعیت است. در برنامه سوم احکام، رویکرد واگذاری خدمات دارد. در برنامه چهارم و پنجم احکام ناظر بر کاهش پرداخت از جیب مردم و افزایش کارایی می‌باشد. در برنامه ششم برای اولین بار وزارت بهداشت و درمان با رویکرد جدید و اثرگذار جهت بخش سلامت اهداف کلی و کمی تعیین نمود. تعیین اهداف کلی و کمی نقطه عطفی در برنامه‌محور شدن فعالیت‌های وزارت بهداشت و درمان محسوب می‌گردد. برنامه ۵ ساله سوم دانشگاه در راستای اهداف کلی و کمی ابلاغی وزارت متبوع و اهداف اختصاصی دانشگاه بر اساس ظرفیت و توانایی موجود تدوین شده است. ضمن تشکر از زحمات کمیته برنامه‌ریزی استراتژیک، معاونین، مدیران و رابطان برنامه استراتژیک معاونت‌ها و حوزه‌های دانشگاه و کلیه همکارانی که در تدوین برنامه ۵ ساله سوم دانشگاه (۹۵-۹۹) تقبل زحمت نمودند، امیدوارم این سند بالادستی بتواند با هدایت و رهبری اعضای فرهیخته و دانشمند هیأت امنای دانشگاه، هماهنگی و هم‌راستایی موثر در معاونت‌ها و حوزه‌های دانشگاه در جهت نیل به اهداف ارتقای سلامت مردم خوب استان تا سال ۱۳۹۹ فراهم آورد.

دکتر منوچهر مهران
رییس دانشگاه

فهرست مطالب

کلیات	۱۳
۱-۱- مروری بر روند تدوین برنامه پنج ساله سوم	۱۳
۲-۱- دستورالعمل نحوه تدوین برنامه استراتژیک	۱۵
۳-۱- دانشگاه، ساختار و منابع در اختیار	۱۸
۴-۱- موانع و راهکارها	۲۰
۲- برنامه استراتژیک دانشگاه	۲۳
۱-۲- رسالت	۲۳
۲-۲- چشم انداز	۲۳
۳-۲- ارزش‌ها	۲۳
۴-۲- تحلیل وضعیت موجود دانشگاه	۲۴
۵-۲- اهداف و استراتژی‌ها	۲۹
۳- برنامه استراتژیک حوزه ریاست	۳۶
۱-۳- واحدهای تحت پوشش حوزه ریاست	۳۶
۲-۳- ماموریت	۳۶

۳-۳- بودجه	۳۷
۴-۳- سرمایه انسانی	۳۷
۵-۳- تحلیل وضع موجود	۳۸
۶-۳- اهداف استراتژیک حوزه ریاست	۴۳
۴- برنامه استراتژیک معاونت آموزشی	۴۸
۱-۴- بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش	۴۸
۲-۴- ماموریت معاونت آموزشی	۴۸
۳-۴- بودجه معاونت آموزشی	۴۸
۴-۴- سرمایه انسانی معاونت آموزشی	۵۰
۵-۴- تحلیل وضع موجود معاونت آموزشی	۵۱
۶-۴- اهداف استراتژیک معاونت آموزشی	۵۶
۷-۴- اهداف استراتژیک دانشکده بهداشت	۵۹
۸-۴- اهداف استراتژیک دانشکده پرستاری و مامایی	۶۷
۹-۴- اهداف استراتژیک دانشکده پزشکی	۷۵
۱۰-۴- اهداف استراتژیک دانشکده پیرا پزشکی	۸۳
۱۱-۴- اهداف استراتژیک دانشکده دندان پزشکی	۹۰
۵- برنامه استراتژیک معاونت بهداشتی	۹۸

۱-۵-بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش	۹۸
۲-۵-ماموریت معاونت بهداشتی	۹۸
۳-۵-بودجه معاونت بهداشتی	۹۸
۴-۵-سرمایه انسانی معاونت بهداشتی	۱۰۰
۵-۵-تحلیل وضع موجود معاونت بهداشتی	۱۰۱
۶-۵-اهداف استراتژیک معاونت بهداشتی	۱۰۷
۷-۵-اهداف استراتژیک شبکه بهداشت و درمان شهرستان آبیگ	۱۲۶
۸-۵-اهداف استراتژیک شبکه بهداشت و درمان شهرستان اوج	۱۵۲
۹-۵-اهداف استراتژیک شبکه بهداشت و درمان شهرستان البرز	۱۷۴
۱۰-۵-اهداف استراتژیک شبکه بهداشت و درمان شهرستان بومین رها	۲۰۱
۱۱-۵-اهداف استراتژیک شبکه بهداشت و درمان شهرستان تاکستان	۲۲۵
۱۲-۵-اهداف استراتژیک مرکز بهداشت شهید بلندیان شهرستان قزوین	۲۵۱
۶-برنامه استراتژیک معاونت پژوهش و فناوری	۲۷۰
۱-۶-بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش	۲۷۰
۲-۶-ماموریت معاونت پژوهشی	۲۷۰
۳-۶-بودجه معاونت پژوهشی	۲۷۰
۴-۶-سرمایه انسانی معاونت پژوهشی	۲۷۲

۵-۶-تحلیل وضع موجود معاونت پژوهشی	۲۷۳
۶-۶-اهداف استراتژیک معاونت پژوهشی	۲۷۸
۷-۶-اهداف استراتژیک مرکز تحقیقات بیماری‌های متابولیک	۲۸۱
۸-۶-اهداف استراتژیک مرکز تحقیقات پیشگیری از پوسیدگی دندان	۲۸۲
۹-۶-اهداف استراتژیک مرکز تحقیقات رشد کودکان	۲۸۳
۱۰-۶-اهداف استراتژیک مرکز تحقیقات سلولی مولکولی	۲۸۴
۱۱-۶-اهداف استراتژیک مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	۲۸۵
۱۲-۶-اهداف استراتژیک مرکز رشد فناوری زیست پزشکی	۲۸۶
۷-برنامه استراتژیک معاونت توسعه مدیریت و منابع	۲۸۷
۱-۷-بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش	۲۸۷
۲-۷-ماموریت معاونت توسعه مدیریت و منابع	۲۸۷
۳-۷-بودجه معاونت توسعه مدیریت و منابع	۲۸۷
۴-۷-سرمایه انسانی معاونت توسعه مدیریت و منابع	۲۸۹
۵-۷-تحلیل وضع موجود معاونت توسعه مدیریت و منابع	۲۹۰
۶-۷-اهداف استراتژیک معاونت توسعه مدیریت و منابع	۲۹۸
۸-برنامه استراتژیک معاونت دانشجویی فرهنگی	۳۰۱
۱-۸-بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش	۳۰۱

۳۵۶	۹-۹-اهداف استراتژیک مرکز آموزشی درمانی ۲۲ بهمن
۳۶۹	۹-۱۰-اهداف استراتژیک مرکز آموزشی درمانی بوعلی سینا
۳۸۳	۹-۱۱-اهداف استراتژیک مرکز آموزشی درمانی شهید رجایی
۳۹۷	۹-۱۲-اهداف استراتژیک مرکز آموزشی درمانی قدس
۴۱۰	۹-۱۳-اهداف استراتژیک مرکز آموزشی درمانی کوثر
۴۲۴	۹-۱۴-اهداف استراتژیک مرکز آموزشی درمانی ولایت
۴۳۸	۹-۱۵-اهداف استراتژیک فوریت‌های پزشکی
۴۴۲	۱۰-۱-برنامه استراتژیک معاونت غذا و دارو
۴۴۲	۱۰-۱-۱-بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش
۴۴۲	۱۰-۲-ماموریت معاونت غذا و دارو
۴۴۲	۱۰-۳-بودجه معاونت غذا و دارو
۴۴۴	۱۰-۴-سرمایه انسانی معاونت غذا و دارو
۴۴۵	۱۰-۵-تحلیل وضع موجود معاونت غذا و دارو
۴۵۰	۱۰-۶-اهداف استراتژیک معاونت غذا و دارو

۳۰۱	۸-۲-ماموریت معاونت دانشجویی فرهنگی
۳۰۱	۸-۳-بودجه معاونت دانشجویی فرهنگی
۳۰۳	۸-۴-سرمایه انسانی معاونت دانشجویی فرهنگی
۳۰۴	۸-۵-تحلیل وضع موجود معاونت دانشجویی فرهنگی
۳۰۹	۸-۶-اهداف استراتژیک معاونت دانشجویی فرهنگی
۳۱۳	۹-۱-برنامه استراتژیک معاونت درمان
۳۱۳	۹-۱-۱-بخش‌های معاونت و حوزه‌های تحت پوشش
۳۱۳	۹-۲-ماموریت معاونت درمان
۳۱۳	۹-۳-بودجه معاونت درمان
۳۱۵	۹-۴-سرمایه انسانی معاونت درمان
۳۱۶	۹-۵-تحلیل وضع موجود معاونت درمان
۳۲۱	۹-۶-اهداف استراتژیک معاونت درمان
۳۲۸	۹-۷-اهداف استراتژیک بیمارستان بوپین زهرا
۳۴۲	۹-۸-اهداف استراتژیک بیمارستان شفاء