

بودجه ریزی عملیاتی

در حوزه اعتبارات هزینه ای

تألیف:

حاج آیدین الله

سرشناسه:	عبداللهی، حامد، ۱۳۶۰ -
عنوان قراردادی:	ایران، قوانین و احکام Iran. Laws, etc
عنوان و نام پدیدآور:	بودجه‌ریزی عملیاتی: در حوزه اعتبارات هزینه‌ای/تألیف حامد عبداللهی تهران: انتشارات از نو، ۱۳۹۷.
مشخصات نشر:	۱۹۶ ص.
مشخصات ظاهری:	۹۷۸-۶۰۰-۹۶۹۰۴-۹-۷
وضعیت فهرست نویسی:	فیا
یادداشت:	کتابنامه
موضوع:	بودجه‌ریزی -- ایران
موضوع:	Budget process -- Iran
موضوع:	بودجه برنامه‌ای -- ایران
موضوع:	Program budgeting -- Iran
موضوع:	حسابداری
موضوع:	Accounting
رده بندی کنگره:	۹۷۹۰۴/۴-۹۷۸ HJ2154
رده بندی دیویی:	۳۵۱.۴۸۰۹۵۵
شماره/کتابشناسی ملی:	۵۱۶۲۰۱۲



نشر از نو

بودجه‌ریزی عملیاتی

در حوزه اعتبارات هزینه‌ای

تألیف: حامد عبداللهی
صفحه‌آرا: حامد ازگان
طراح جلد: فاطمه تکلو
ناشر: انتشارات از نو
نوبت و تاریخ چاپ: اول - ۱۳۹۷
تیراژ: ۱۰۰۰ نسخه
قیمت: ۳۵۰۰۰ تومان
آماده‌سازی و چاپ: انتشارات از نو
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۶۹۰۴-۹-۷

آدرس ناشر: تهران، خیابان ۱۶ آذر، کوچه ادوارد براون، پلاک ۱۲.

تلفن: ۶۶۴۰۰۳۹۳

فهرست مطالب

فصل اول: کلی در خصوص بودجه هزینه‌ای	۹
بودجه	۱۱
تعاریف بودجه و بودجه‌ریزی	۱۲
عوامل مشترک در تعریف بودجه و عناصر اصلی آن	۱۶
بودجه کل کشور	۱۶
اعتبارات هزینه‌ای (جاری)	۱۹
طبقه‌بندی اقتصادی اعتبارات هزینه‌ای	۱۹
مستندات قانونی بودجه هزینه‌ای	۲۲
فرآیندهای بودجه	۲۲
انواع روش‌های بودجه‌ریزی	۳۴
تفاوت بین بودجه برنامه‌ای و عملیاتی	۳۶
مسائل و مشکلات بودجه هزینه‌ای	۳۷
فصل دوم: بودجه‌ریزی عملیاتی	
مدیریت عملکرد	۴۱
الزامات مدیریت عملکرد	۴۲
رویکرد بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد	۴۳
بودجه‌ریزی عملیاتی	۴۵
تعاریف بودجه‌ریزی عملیاتی	۵۰
بودجه‌ریزی عملیاتی در برخی کشورها	۵۳

۵۸	حسابداری تعهدی و بودجه‌ریزی عملیاتی
۵۹	بودجه‌ریزی عملیاتی در دستگاه‌های اجرایی
۶۰	فرآیند تدوین بودجه عملیاتی
۶۳	فصل سوم: برنامه‌ریزی
۶۵	برنامه‌ریزی
۶۷	چارچوب استراتژیک برای ساختار برنامه در بودجه‌ریزی عملیاتی
۶۹	تعریف چشم‌انداز، مأموریت، استراتژی، سیاست اجرایی، برنامه عملیاتی و هدف کمی
۷۴	تاریف برنامه‌ریزی استراتژیک
۷۴	دورویک اصلی برای طراحی برنامه‌ها
۷۵	برنامه‌ریزی استراتژیک و فرآیند تنظیم بودجه
۷۹	فصل چهارم: هزینه‌یابی
۸۱	هزینه‌یابی محصول
۸۱	هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت
۸۳	مدیریت بر مبنای فعالیت
۸۴	بودجه‌ریزی بر مبنای فعالیت
۸۴	مزایای استفاده از هزینه‌یابی و مدیریت بر مبنای فعالیت
۸۶	فعالیت
۸۶	عناصر هزینه‌ساز، مراکز و مخازن هزینه
۸۷	گام‌های اصلی و مراحل اجرایی سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت
۹۰	هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم
۹۱	هزینه‌های ثابت و متغیر
۹۱	تسهیم هزینه‌های غیرمستقیم
۹۳	خصوصیات انتخاب واحد حجم کار و ویژگی‌های آن
۹۴	روش اندازه‌گیری کار

فصل پنجم: ارزیابی و شاخص‌های عملکرد.....	۹۵
ارزیابی و اطلاعات عملکرد.....	۹۷
دلایل سنجش عملکرد.....	۱۰۰
اطلاعات عملکرد برای برنامه‌ریزی یا گزارش‌دهی.....	۱۰۰
استقرار سیستم اطلاعات عملکرد.....	۱۰۲
کارت امتیازی متوازن و ارزیابی عملکرد.....	۱۰۴
شاخص‌های کلیدی نتیجه و عملکرد.....	۱۰۵
ویژگی‌های اصلی شاخص‌های کلیدی عملکرد.....	۱۰۷
سلسله مراتب و انواع شاخص‌ها.....	۱۰۹
شاخص‌های ورودی.....	۱۱۰
شاخص‌های فرایند، فعالیت.....	۱۱۱
شاخص‌های خروجی.....	۱۱۱
فعالیت‌ها و خروجی‌های همگر و ناهمگر.....	۱۱۲
شاخص‌های کارایی.....	۱۱۳
شاخص‌های اثربخشی.....	۱۱۴
تفاوت اثربخشی و کارایی.....	۱۱۶
شاخص‌های نتایج و پیامدها.....	۱۱۷
مشکلات مربوط به سنجش نتایج و پیامدها.....	۱۲۰
شاخص‌های کیفیت کالاها و خدمات.....	۱۲۱
ویژگی‌های متداول کیفیت خدمات.....	۱۲۲
سنجش کیفیت خدمات.....	۱۲۴
شاخص‌های توضیحی.....	۱۲۵
فصل ششم: بودجه‌ریزی عملیاتی در ایران.....	۱۲۷
روند بودجه‌ریزی عملیاتی در ایران.....	۱۲۹
مواد قانونی بودجه‌ریزی عملیاتی.....	۱۳۱
نارسایی‌های بودجه‌ریزی عملیاتی در ایران.....	۱۳۸

فصل هفتم: مدل بودجه‌ریزی عملیاتی	۱۴۱
مؤلفه‌های مهم برای طراحی مدل	۱۴۳
معرفی مدل بودجه‌ریزی عملیاتی در حوزه اعتبارات هزینه‌ای	۱۴۴
تبیین فرآیندهای مدل	۱۴۸
مثال علمی بکارگیری مدل در یک دستگاه اجرایی	۱۵۹
کارکرد مدل در مراحل تهیه، اجرا و نظارت بودجه هزینه‌ای	۱۸۳
برخی نتایج مدل	۱۸۷
فهرست منابع	۱۹۳