

مدیریت پروژه

www.ketab.ir

دکتر حسین باقرزاده

سیرشناسه	:	بافرزاده، حسین، ۱۳۵۳ -
عنوان و نام پدیدآور	:	مدیریت پروژه / مولف حسین باقرزاده.
مشخصات نشر	:	مشهد: قلم امامت، ۱۳۹۶.
مشخصات ظاهری	:	۲۳۵ ص.: مصور، جدول، نمودار. ! ۱۱/۵×۱۴/۵ س.م.
شابک	:	۱۰۰۰۰۰ ریال ۶-۰۳-۸۹۶۶-۶۰۰-۹۷۸:
وضعیت فهرست نویسی	:	فیبیا
یادداشت	:	کتابنامه.
موضوع	:	مدیریت طرح‌ها
موضوع	:	Project management
رده بندی کنگره	:	۱۳۹۶ ب۴م/ HD۶۹
رده بندی دیویی	:	۶۵۸/۴۰۴
شماره ک. شناسی ملی	:	۲۹۶۸۰۳۲
تاریخ خواب	:	۱۳۹۶/۰۸/۳۰
تاریخ یاد خویی	:	
کد پیگیری	:	۴۹۶۷۲۵۲

نام کتاب: مدیریت پروژه

مؤلف: دکتر حسین باقرزاده

ناشر: قلم امامت

ویراستار: هدا کشمیری

نوبت چاپ: اول

شمارگان: ۱۰۰۰

لیتوگرافی:

چاپ:

صحافی:

شابک:

بهاء: ۱۰۰/۰۰۰ ریال

فهرست مطالب

فصل اول: تعاریف و مفاهیم

- ۱-۱- تاریخچه مدیریت پروژه ۱۰
- ۱-۲- مدیریت پروژه ۱۴
- ۱-۲-۱- فرآیندهای مدیریت پروژه ۱۵
- ۱-۲-۲- مراحل انجام پروژه ۱۵
- ۱-۲-۳- وظایف مدیر پروژه ۱۶
- ۱-۲-۴- کارکرد مدیریت پروژه چیست؟ ۱۶
- ۱-۳- تعریف پروژه ۱۷
- ۱-۴- انواع پروژه ۱۸
- ۱-۴-۱- ویژگی‌های یک پروژه ۱۹
- ۱-۴-۲- چرخه حیات پروژه ۱۹

فصل دوم: ساختار شبکه

- ۲-۱- برنامه‌ریزی پروژه- کنترل پروژه ۲۲
- ۲-۲- گام‌های برنامه‌ریزی و کنترل پروژه ۲۳
- ۲-۳- ساختار شبکه ۲۴
- ۲-۳-۱- ساختار شکست پروژه Wbs: ۲۵

فصل سوم: تکنیک‌ها و روش‌های برنامه‌ریزی و کنترل پروژه

- ۳-۱- روش‌های نمایش توالی فعالیت‌ها و برآورد زمان و تکنیک‌های برنامه‌ریزی ۳۴
- ۳۵- آشنایی با نمودار گانت ۳۵

۳۸	۳-۲-مدل سازی و قواعد رسم شبکه های برداری
۳۸	تعریف فعالیت های شبکه پروژه:
۳۸	تعریف رویداد:
۳۹	۳-۲-۱- قواعد رسم شبکه های برداری
۴۳	۳-۲-۲- انواع روابط میان دو فعالیت
۴۵	۳-۳- روش PERT (Program Evaluation and Review Technique)
۴۶	۳-۴- تحلیل مسیرهای بحرانی (Critical Path analysis)
۴۷	۳-۴-۱- تعریف مرتبط CPM
۴۸	۳-۴-۱-۱- روش و تحلیل مسیرهای بحرانی
۵۱	۳-۴-۱-۲- محاسبات روس مسیر بحرانی
۶۱	۳-۴-۱-۳- شناوری در تاریخهای وقوع رویدادها
۶۵	۳-۴-۲- شناوری فعالیتها
۶۵	۳-۴-۲-۱- انواع شناوری
۷۵	۳-۵- ترتیب بندی فعالیتها به ترتیب درجه بحرانی بودن
۷۷	۳-۶- نمودار گانت و شبکه های دارای مقیاس زمان
۷۸	۳-۷- تبدیل شبکه های CPM به نمودارهای گانت
	فصل چهارم: موازنه زمان - هزینه
۸۲	۴-۱- کلیات
۸۲	۴-۲- مدل های ممکن در بررسی زمان - هزینه
۸۳	۴-۲-۱- مدل اول: برای تغییرات عوامل هزینه و زمان محدودیتی وجود ندارد

- ۸۳ ۴-۲-۲- مدل دوم: تاریخ تکمیل مشخص شده است
- ۸۴ ۴-۲-۲- مدل سوم: بودجه معینی برای تسریع تاریخ تکمیل تعیین شده است
- ۸۴ ۴-۳- چگونگی موازنه هزینه - زمان (Time-Cost Trade-off)
- ۸۸ ۴-۴- هزینه‌های مستقیم پروژه

فصل نهم: آشنایی با روابط و تحلیل هزینه در پروژه ها

- ۹۰ ۵-۱- کلیات
- ۹۰ ۵-۲- هزینه تغییر هزینه‌ها (آنالیز نقطه سربه‌سر)
- ۹۱ ۵-۲-۱- هزینه‌ها
- ۹۴ ۵-۲-۲- آنالیز نقطه سربه‌سر (Break Even point)
- ۹۶ ۵-۲-۳- ارزیابی اقتصادی پروژه
- ۹۵ ۵-۲-۳-۱- روش ارزش فعلی خالص (Net Present Value) روش نرخ بازده داخلی (Internal rate of return)

فصل ششم: مدیریت ماشین آلات

- ۱۰۰ ۶-۱- کلیات
- ۱۰۰ ۶-۱-۱- استانداردهای ماشین آلات
- ۱۰۱ ۶-۲- انواع ماشین آلات راه‌سازی و ساختمانی
- ۱۰۲ ۶-۲-۱- ماشین آلات بار کننده
- ۱۰۲ ۶-۲-۱-۱- لودر
- ۱۰۷ ۶-۲-۱-۲- بلدوزر
- ۱۱۰ ۶-۲-۱-۳- اسکرپر
- ۱۱۴ ۶-۲-۱-۴- گریدر

- ۱۱۷.....۵-۲-۱-۶- بیل های کششی یا دراگ لاین:
- ۱۱۸.....۶-۲-۱-۶- شاول
- ۱۲۱.....۲-۲-۶- ماشین آلات حمل در پروژه های عمرانی
- ۱۲۲.....۱-۲-۲-۶- کامیونها (دامپ تراک ها)
- ۱۲۷.....۳-۶- بزرگترین ماشین آلات
- ۱۲۸.....۱-۶- عوامل مؤثر در انتخاب ماشین آلات ساختمانی:
- ۱۲۹.....۴-۶- هزینه های استهلاک (Depreciation) در انتخاب ماشین آلات
- ۱۴۶.....ضمائم
- ۲۰۲.....منابع فارسی
- ۲۰۲.....منابع لاتین