

سند جامع استراتژیک

توسعه بخش صنعت و معدن استان زنجان

تهیه شده توسط کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی،

صنایع، معدن و کشاورزی استان زنجان

سرشناسه : اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان
عنوان و نام پدیدآور: سند جامع استراتژیک، توسعه بخش صنعت و معدن استان زنجان/
پژوهش و تألیف: اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان،
مشخصات نشر: زنجان: نشر غواص، ۱۳۹۷.
موضوع: صنعت -- ایران -- زنجان (استان)
شابک: ۸۰,۰۰۰ ریال، ۲۵-۲-۳-۹۷۸-۶۲۲-۹۹۰ شماره کتابشناسی ملی: ۵۱۸۴۱۴۹
رده بندی کنگره: ۱۳۹۷ ط ۹۴ / HC۴۷۷ رده بندی دیویی: ۳۳۰/۹۵۵۳۴



سند جامع استراتژیک

توسعه بخش صنعت و معدن استان زنجان

پژوهش و تألیف: اتاق بازرگانی،
صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان.
طراح جلد و صفحه آرا: مهید باسی «۰۹۱۹۸۱۰۱۵۹»
شمارگان: ۱۰۰۰ جلد، قطع رقعی، ۲۲ صفحه
ناشر: غواص، قیمت: ۱۵۰,۰۰۰ ریال
لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مهد
نوبت چاپ: یکم، بهار ۱۳۹۷
شابک: ۲۵-۲-۳-۹۷۸-۶۲۲-۹۹۰
تلفن/دورنگار: ۰۲۴-۳۳۴۶۳۷۷۰ یا ۰۲۴-۳۳۴۶۳۷۷۷

رایانامه: irdirector@zccima.ir

www.Mahod.ir/zccimabook2

تمام حقوق مادی و معنوی این اثر برای اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان محفوظ است.

• فهرست مطالب

- ۹..... پیشگفتار ☒
- ۱۳..... چکیده ☒
- ۱۷..... فصل اول: کلیات و طرح مساله ☒
- ۲۳..... فصل دوم: مبانی نظری و روش تحقیق ☒
- ۳۹..... فصل سوم: یافته‌های پژوهش ☒
- ۷۵..... فصل چهارم: نتیجه‌گیری ☒
- ۸۷..... فهرست جدا اول ☒
- ۸۹..... همکاران طرح ☒
- ۹۱..... منابع و مآخذ ☒

• پیشگفتار

محمد تقی مقدم فرد

یکی از انواع شیوه‌های برنامه‌ریزی با عنوان «برنامه‌ریزی راهبردی یا استراتژیک» شناخته شده است که عبارت است از تعیین اهداف بلندمدت و حیاتی و طریقه نبرش آن، با توجه به عوامل محیطی و با در نظر گرفتن آینده. در برنامه‌ریزی راهبردی، هدف، تعریف و تدوین استراتژی‌ها در راستای چشم‌انداز مشخص و از پیش تعیین شده است؛ از آنجایی که استراتژی می‌تواند نیازمند دوره‌های زمانی کوتاه‌مدت و بلندمدت برای اجرا باشد؛ لذا برنامه‌ریزی استراتژیک می‌تواند برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت یا بلندمدت باشد. برنامه‌ریزی راهبردی با آنچه در روش‌های معمول برنامه‌ریزی متداول است، متفاوت است؛ در این حالت قالب کلی برنامه عبارت

۱. رئیس کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان.

است از: اهداف، راهبردها، برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌ها. در کشور ما، با وجود مشکلات فراوانی که در زمینه تحقیقات وجود دارد، خوشبختانه رویکرد برنامه‌های پنج‌ساله در آن مناسب و رو به رشد است. به گونه‌ای که جایگاه تحقیقات به نحوی تبیین گردیده است که تحقیقات کاربردی در جهت حل مشکلات و معطوف به تراضای بخش‌های اقتصادی-اجتماعی و تحقیقات بنیادی معطوف به سیاست‌های دولت باشد و تداوم این سیاست مورد تأکید قرار گرفته است. در این میان طرح ملی تحقیقات کاربردی در کشور و استانی‌ها از سال ۱۳۸۸ با هدف گسترش نظام‌مند امر تحقیقات، تسریع در پیرامون آن‌ها، اجرای با مراکز علمی و دانشگاهی، دستیابی به نتایج تحقیقات و ارزیابی تأثیر آن‌ها در توسعه کشور و... به مرحله اجرا گذاشته شده است.

اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی استان زنجان زیر نظر کمیسیون صنعت که به عنوان اتاق فکر و بازوی مشورتی بخش خصوصی و با هدف تحلیل، بررسی، هماهنگی و سازمان‌دهی معضلات و ارائه راهکار و نقشه راه بخش صنعت استان تشکیل شده است، اقدام به بررسی، نقد و تحلیل مسائل عمومی اقتصادی مبتلابه بخش صنعت استان نموده و از طریق فرآیند، که شامل شناسایی، ارزیابی، نیازسنجی، اولویت‌بندی، تحلیل، پایش و اقدامات اصلاحی است، به اجرای سند برنامه‌ریزی استراتژیک این بخش در استان زنجان می‌پردازد. همچنین نتایج و یافته‌های این

پروژه را ضمن انتشار، جهت تصمیم‌گیری و بهره‌برداری در مجامع علمی، پژوهشی و اجرایی استان ارائه می‌نماید.

این سند با همت و مشارکت اعضای کمیسیون صنعت اتاق در قالب یک تیم خبره کارشناسی با بیش از ۱۰ عضو به ترتیب اسامی:

- محمدتقی مقدم فرد / رئیس کمیسیون صنعت

- علی کلانتری / نائب رئیس کمیسیون صنعت

- بدال جید هاشمی / عضو کمیسیون صنعت

- سیمین طریقی / عضو کمیسیون صنعت

- عزت اله همی / عضو کمیسیون صنعت

- جلال موسوی / عضو کمیسیون صنعت

- ولی اله بیات / عضو کمیسیون صنعت

- فرزاد عباسی / عضو کمیسیون صنعت

- جلال شریفی / عضو کمیسیون صنعت

- حمید فغفوری / عضو مدعو کمیسیون صنعت

- داود مرادخانی / عضو مدعو کمیسیون صنعت

- مصطفی الماسی / عضو مدعو کمیسیون صنعت

ضمن طرح چشم‌انداز استراتژیکی بخش صنعت و معدن استان، تدوین گردید و ارتقاء جایگاه بخش صنعت و معدن استان و پیوستن به جمع ۷ استان برتر صنعتی کشور به عنوان نتیجه و چشم‌انداز این

سند مورد توافق و اجماع نظر اعضا قرار گرفت.

گزارش حاضر ثمره کار و توجه بی بدیل و مضاعف اعضای فعال کمیسیون صنعت اتاق که به مدت بیش از دو سال به طور متداوم و با برگزاری جلسات تخصصی متعدد در این زمینه به کارشناسی و ارزیابی این موضوع پرداخته و اهمیت تدوین این سند را دو چندان نموده اند، است. با عنایت به اینکه مطالب مندرج در این سند بیانگر دیدگاه فعالان بخش خصوصی و دست اندرکاران تولید استان است. این سند راه گشای مؤثری در بهبود و اصلاح وضعیت حاکم بر بخش صنعت و معدن استان با همراهی و همکاری بدنه اجرایی و حاکمیتی استان خواهد بود.