



موسسه کار و تأمین اجتماعی

۴۷۳

مدیر ۹۰ دقیقه‌ای

درس‌های متفصل فوتبال و مدیریت

www.ketab.ir

سرشناسنامه

: بولچوور، دیوید

Bolchover, David

عنوان و نام پدیدآورنده

: مدیر ۹۰ دقیقه ای: درس های متقابل فوتبال و مدیریت / [دیوید بولچوور، کریس بریدی]: ترجمه و بومی سازی
محمدرضا سپهری، مهرداد سلمانی

مشخصات نشر

: تهران: مؤسسه کار و تأمین اجتماعی، ۱۳۹۲.

مشخصات ظاهری

: ۲۲۷ ص، مصور (رنگی).

فروست

: مؤسسه کار و تأمین اجتماعی، ۴۷۳.

شابک

: ۹-۲۳۰-۲۴۲-۶۰۰-۹۷۸

وضعیت فهرست نویسی

: فیپا

یادداشت

: عنوان اصلی: The 90 Minute Manager , Lessons From The Sharp End Of Management

موضوع

: مدیریت

موضوع

: مدیریت فوتبال

موضوع

: زیبایی، جرایمی

شناسه افزوده

: بریدی، کریست، ۱۹۴۷-م.

شناسه افزوده

: Bra v, Ch 'stopher

شناسه افزوده

: سپهری، محمد، ۱۳۸۰- مترجم

شناسه افزوده

: سلمانی، مهرداد، ۱۳۵۰-، ترجم

شناسه افزوده

: مؤسسه کار و تأمین اجتماعی

رده بندی کنگره

: HD ۳۱ب۹م۴ ۱۳۹۲

رده بندی دیویی

: ۶۵۸/۴

شماره کتاب شناسی ملی

: ۳۲۰۹۶۹۸



سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران

ناشر: مؤسسه کار و تأمین اجتماعی

نام کتاب: مدیر ۹۰ دقیقه ای (درس های متقابل فوتبال و مدیریت)

ترجمه و بومی سازی: دکتر محمدرضا سپهری - مهندس مهرداد سلمانی

ویراستاران: مهرداد سلمانی - حمیدرضا محمدی - شیرین یساولی شراهی - محسن گرجی

صفحه آرای: مهدی گل پور - حسن فرح منش

امور فنی چاپ: محمد عسگری

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

نوبت چاپ: اول

تاریخ انتشار: ۱۳۹۲

لیتو گرافی، چاپ و صحافی: سازمان چاپ و انتشارات اوقاف

شابک: ۹-۲۳۰-۲۴۲-۶۰۰-۹۷۸

قیمت: ۲۵۰۰۰۰ ریال

حق چاپ برای ناشر محفوظ است.

آدرس: خیابان پاسداران، ابتدای اختیاریه جنوبی، کوچه آزاده، پلاک ۵.

تلفن: ۲۲۵۶۲۷۳۳ - دورنگار: ۲۲۵۸۹۸۹۱

وب سایت: www.lssi.ir

پست الکترونیک: lssi@lssi.ir

فوتبال، یک ورزش تیمی و محبوب ترین بازی در سراسر جهان است. قدمت فوتبال به چندین دهه پیش از میلاد و به کشور چین بازمی گردد که به تدریج در یونان و رم نیز رواج یافت. فوتبال مدرن امروزی نیز در سال ۱۸۶۶ در مدارس انگلستان شکل گرفت و به تدریج گستره پراکندگی آن همه جهان را زیر پوشش خود قرار داد. با شکل گیری فیفا در سال ۱۹۰۴ و ایجاد رقابت های جام جهانی فوتبال، این ورزش در بسیاری از کشورها به ویژه فرانسه، هلند، ایتالیا، اسپانیا، آلمان، آرژانتین، اروگوئه و برزیل گسترده تر شد.

با بررسی عمیق تر لایه های فوتبال مانند بازیکنان، مربیان، باشگاه ها، ذی نفعان، رقبا، رسانه ها، سازمان ها و سایر لایه های مرتبط می توان گفت، ساهت زیادی بین مدیریت یک تیم فوتبال و یک کسب و کار وجود دارد. مدیران کسب و کار به جایی خواهند رسید که پیش تر، مدیران فوتبال آن را تجربه کرده اند. کتاب مدیر ۹۰ دقیقه ای درس های متقابل فوتبال و مدیریت را ارائه می کند.

این کتاب، تجارب ارزشمند مدیریتی تیم های فوتبال را در اختیار مدیران کسب و کار قرار می دهد و مطالعه آن می تواند رفتار حرفه ای مدیران را ارتقا دهد. در این کتاب اصول و مفاهیم مدیریت با تجارب ارزشمند دنیای فوتبال پیوند خورده و از زبان مدیران برجسته بازگویی شده است. این کتاب نیز، مورد توجه علاقمندان قرار گیرد و گام نویینی به سمت یادگیری و توسعه مهارت های حرفه ای مدیران بردارد.

دکتر محمدرضا سپهری

مهندس مهرداد سلمانی

فهرست

پس اول: درس‌های متقابل فوتبال و مدیریت

۲	فصل ۱: فوتبال به عنوان یک الگو/مدل
۶	جاذبه‌های مدیریتی فوتبال
۱۰	تکنیک‌های مدیریتی
۱۳	هنر مدیریت تیم
۱۸	ویژگی‌های آموزشی و متمایز این کتاب
۱۹	آموزه

پس دوم: جستجوی فردی مناسب برای مدیریت

۲۱	فصل ۲: سوابق
۲۴	سابقه در صنعت
۲۵	تخصص عملی و توان مدیریتی
۲۸	آیا بازیکنان برجسته تبدیل به مدیرانی برجسته می‌شوند؟
۳۰	ملیت
۳۱	طبقه اجتماعی
۳۲	هویت منطقه‌ای
۳۳	سبک بازی
۳۶	سابقه مدیریتی
۳۷	هماهنگی استراتژیک
۴۲	تناسب/هماهنگی فرهنگی
۴۴	جایگاه آموزش‌های حرفه‌ای مدیریت
۴۶	آموزه

فصل ۳: شخصیت

۴۸	وسواس فکری
۵۲	بی‌حوصلگی
۵۵	مهارت‌های مربوط به تجزیه و تحلیل
۵۸	فراهم کردن شرایط برای انجام کارها
۶۰	

فصل ۳: شخصیت (ادامه فصل)

۶۱	توجه به جزئیات
۶۲	هدایت بلند پروازی
۶۴	مدیریت هیجان
۶۶	نگرش مثبت
۶۸	میل به یادگیری
۷۰	خودباوری
۷۲	برداشت و تحلیل افکار عمومی
۷۵	جدیت / سخت‌گیری
۷۷	جذب / اقتدار
۷۹	خوش‌شانسی / خوش‌اقبال
۸۱	آموزه

فصل ۴: جانشین‌پروری

۸۴	
۸۶	تجربه مدیریت
۸۸	تعهد رهبری
۹۱	نقاط ضعف
۹۲	انتخاب جانشین در داخل یا خارج
۹۳	از شنکلی به پیزلی
۹۶	از باسبی تا مک گوئینس
۹۸	برنامه ریزی برای جانشین‌پروری
۱۰۱	آموزه

بخش سوم: فراهم کردن شرایط انجام کار

فصل ۵: استراتژی بلند مدت

۱۰۵	
۱۰۸	عوامل موفقیت
۱۰۹	مدیریت انتظار
۱۱۱	راهبرد‌های برتر در ایجاد موفقیت
۱۱۳	پایه‌گذاری اصول و بنیادها

مدیر ۹۰ دقیقه‌ای

درس‌های متقابل فوتبال و مدیریت

90-MINUTES MANAGER

فصل ۸: مدیریت استعدادها (ادامه فصل)

۱۷۹	ارزش مالی و توان پرداخت
۱۸۱	فرهنگ سازی و تناسب فرهنگی
۱۸۳	جایگاه افراد در ارتقای کارایی
۱۸۵	شناسایی و جذب استعدادها
۱۸۸	پرورش و توسعه استعدادها
۱۹۰	استراتژی‌های توسعه
۱۹۱	حفظ / نگهداری استعدادها
۱۹۳	انگیزه‌های مالی
۱۹۴	مزایای جانبی
۱۹۵	محیط / محل کار
۱۹۶	نقل و انتقال
۱۹۸	شخصیت شغلی / حرفه‌ای
۱۹۹	تعلیم به کسب جایگاه / اعتبار
۲۰۰	انتقال / کناری
۲۰۳	دره

فصل ۹: مدیریت تیم

۲۰۸	برقراری ارتباطات
۲۰۹	اعتماد سازی
۲۱۱	افراد ذخیره در حال انتظار
۲۱۲	انتقاد پذیری
۲۱۵	رعایت اخلاق حرفه‌ای
۲۱۶	پرهیز از فردگرایی / تک روی
۲۱۷	شناخت شخصیت افراد
۲۱۸	حفظ و تقویت هویت باشگاه
۲۲۰	مدیریت تیمی
۲۲۳	آموزه
۲۲۶	ضمیمه

شرح حال مختصری درباره برجسته ترین مدیران فوتبال جزیره

فصل ۵: استراتژی بلند مدت (ادامه فصل)

۱۱۴	پیشرفت فردی
۱۱۶	پرورش / پیشرفت جوانان
۱۱۸	منچستر یونایتد - سال‌های آغازین
۱۲۱	تکمیل تیم با جوانان
۱۲۳	آموزه

فصل ۶: تیم مدیریت

۱۱۶	از بازیکنان تا مدیران
۱۳۰	ترکیب نقش‌ها / وظایف
۱۳۳	فرصت‌ها و محدودیت‌های مدیریت مشترک
۱۳۷	تیم / گروه مدیریت
۱۴۰	اصلاح اشتباهات
۱۴۱	بهره‌گیری از متخصصان
۱۴۴	هیأت مدیره / کارکنان رده میانی / کانال ارتباطی
۱۴۶	آموزه

فصل ۷: ساخت تیم / گروه

۱۵۱	اعضای تیم
۱۵۳	آیا تیم شگفتی ساز خواهد بود؟
۱۵۵	چرخه استخدام
۱۵۸	کاپیتان در زمین بازی
۱۶۱	ایجاد و تقویت روحیه تیمی
۱۶۷	آموزه

فصل ۸: مدیریت استعدادها

۱۷۵	هدایت و کنترل استعدادها
۱۷۸	جستجوی استعدادها