

مدیریت و رهبری پروژه

تألیف:

مهندس مسعود احمدی باغ‌نی



مرکز اسنادی و کتابخانه‌ای
جمهوری اسلامی ایران

۱۳۹۷

سرشناسه	: احمدی باغی، مسعود، ۱۳۵۷ -
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت و رهبری پروژه/ تألیف مسعود احمدی باغی،
مشخصات نشر	: تهران: برهان نور، ۱۳۹۷.
مشخصات ظاهری	: ۱۸۶ ص: مصور (رنگی)، جدول (رنگی)، نمودار (بخشی رنگی) : ۱۳/۵ × ۲۱/۵ س.م.
شابک	: ۹۷۸۰۶۰۰۹۵۵۲۲-۷-۶
وضعیت فهرست نویسی	: فیا
موضوع	: مدیریت طرح‌ها
موضوع	: Project management
موضوع	: مدیریت
موضوع	: Management
رده بندی کنگره	: ۱۳۹۷ ۱۲۲ الف۲۹ / HD۶۹
رده بندی دیویی	: ۶۵۷/۲۰۳
شمار کتابشناسی ملی	: ۵۳۲۷۰۱۵



سازمان اسناد و کتابخانه ملی
جمهوری اسلامی ایران

مدیریت و رهبری پروژه

ناشر: انتشارات برهان نور

تألیف: مهندس مسعود احمدی باغی

طراحی و صفحه آرایی: کانون آگهی و تبلیغات پیا، مهر گستران

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه روز

نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۷

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

بهاء: ۳۴ ۰۰۰ تومان

ISBN : 978-600-95522-7-6

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۵۵۲۲-۷-۶

آدرس: تهران، خیابان ولیعصر (عج)، بالا تر از خیابان آیت الله طالقانی، خیابان پ ۵ واحد ۷

تلفن و دورنگار: ۸۸۹۲۹۴۹۷-۸

۸	 مقدمه
---	-------------

فصل اول: چکیده ای از مدیریت

۹	 سخنی با خوانندگان:
۱۴	 تعریف سازمان و مدیریت:
۱۵	 مدیریت:
۱۶	 انول رویکردهای مدیریتی:
۱۶	 فرایند مدیریت: اتوکر، اتوکرگولیک یا POSDCORB:

فصل دوم: مدیریت پروژه

۱۸	 مهارتهای سه گانه مدیریت:
۲۴	 فازهای عملی پروژه:
۲۵	 ۱- فاز ارزیابی و توجیه اقتصادی پروژه:
۲۹	 ۲- فاز طراحی:
۳۷	 داده های عمومی و کلی طراحی (General design data):
۳۹	 لیست اسناد یا Document List:
۴۰	 سیستم تگ گذاری یا شماره دهی (Numbering Procedure):
۴۲	 ۳- روش سوم تگ گذاری یا سیستم آلمانی:
۴۵	 مبنای طراحی یا Basis of Design:
۴۶	 شرایط طراحی یا design criteria:
۴۹	 مهندسی تفصیلی یا طراحی جزئیات (Detail Engineering):
۴۹	 ۳- فاز خرید و تدارک تجهیزات:
۵۵	 انبارداری صنعتی:
۵۸	 ۴- فاز مکان یابی:
۵۸	 ۵- فاز خاکبرداری و تسطیح (Excavation and backfill):
۶۱	 ۶- فاز ساخت استراکچرهای بتنی و فلزی:

- ۶۲ ساختمان های صنعتی
- ۶۶ ۷- فاز اجرای لوله کشی زیر زمینی یا Under Ground Piping
- ۷۲ ۸- فاز نصب تجهیزات بزرگ مکانیکی ، شیمیایی و برقی
- ۷۳ ۱- فاز لوله کشی مکانیک و ارتباط دهی
- ۷۵ ۱۰- فاز کابل کشی برق یا ELECTRICAL CABLING
- ۷۹ انواع آسیب های کابل
- ۸۶ تست نهایی تجهیزات یا FAT
- ۹۱ مفاد شامل یک قرارداد
- ۹۷ ضمیمه های قرارداد (Contract Indexes)
- ۱۰۱ دسته بندی و طبقه بندی (Hazardous Area Classification)
- ۱۰۶ فاز پیش راه اندازی و راه سازی واحد
- ۱۱۱ تفاوت پیش راه اندازی با راه اندازی
- ۱۱۷ فاز بهره برداری (Operation Phase)
- ۱۲۰ بازنگری شرایط ایمنی و فرایندی

فصل سوم: مدیریت جهان سومی

- ۱۲۴ بدنه دانشی مدیریت پروژه
- ۱۲۶ ورود به واقعیت های اجرایی
- ۱۲۸ انرژی اتمی انگیزه و هدف
- ۱۳۲ مدیریت جهان سومی
- ۱۳۴ انواع مدیران جهان سومی
- ۱۳۵ ۱- مدیر وراثتی (Inherited Manager)
- ۱۳۶ ۲- مدیر لیاقتی (Deserved Manager)
- ۱۳۷ ۳- مدیر مصلحتی (Advisable Manager)
- ۱۳۷ ۴- مدیر فرمایشی یا تزریق شده (Inserted Manager)
- ۱۳۷ ۵- مدیر تبدالی (Exchanging Manager)
- ۱۴۱ ۷- مدیر واریزی

- ۱۴۲.....باند بازی یا جناح بندی:
- ۱۴۴.....نقش مدیر در شایعه پراکنی:
- ۱۴۶.....ارتباط پیمانکار با کارفرما و دستگاه نظارت:
- ۱۴۸.....انواع کارکنان:
- ۱۵۲.....واقع بینی در پروژه:
- ۱۵۴.....شخصیت مدیر:
- ۱۵۵.....کنترل اضايت از پروژه:
- ۱۶۱.....زیر مدیر پرسنل:
- ۱۶۲.....نتیجه گیری:

فصل چهارم: انواع پیمانها (قراردادها)

- ۱۶۴.....انواع پیمانها (قراردادها):

پیوست‌ها

- ۱۷۰.....پیوست ۱: اختصارات:
- ۱۷۳.....پیوست ۲: منابع ، مراجع و استانداردهای استفاده شده در این کتاب:
- ۱۷۴.....پیوست ۳: انواع تست‌های تجهیزات در پروژه:
- ۱۷۵.....پیوست ۴: قطعات یدکی یا Spare Part ها:
- ۱۷۸.....پیوست ۵: مدل رفتاری مدیر جهان سومی:

بسمه تعالی

مقدمه

از آنجایی که مدیریت دانش به معنای گردآوری، پردازش، ثبت، انتشار و یادگیری مجدد دانش‌ها و تجربه‌ها جزو اهداف شرکت پتروشیمی فجر می‌باشد، لذا سیاست این شرکت اینست که هر نوع فعالیتی که به چرخه دانش کمک نماید و اطلاعات و تجارب انباشته افراد را به بروز و ظهور برساند، ترغیب و تشویق نماید به طوریکه مخاطبان و عموم جامعه از آن دانش و تجربه بهره‌ای ببرند. کتاب حاضر که توسط یکی از کارشناسان خوش فکر شاغل در پتروشیمی فجر نگاشته شده، حاصل زحمات ترانسنگی است که به زعم ما اثرات مفید برای مخاطبان خواهد داشت. لذا این شرکت با هدف مساعدت به میهن عزیز اسلامی‌مان، از کتاب مدیریت و رهبری پروژه حمایت مادی و معنوی نموده است. امیدواریم با حمایت از این امر بتوانیم گام‌های مثبتی در زمینه آگاهی‌رسانی به مخاطبان گرامی برداریم.

غلامعلی زال‌خانی

مدیرعامل