

مقدمه‌ای بر
مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه
(تعاریف و دانستیها)

تالیف:

مهدی محمدپور

(مدرس دانشگاه)

نشر شینه

سرشناسه : محمدپور، مهدی، ۱۳۵۷-
 عنوان و نام پدیدآور : مقدمه‌ای بر مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه (تعاریف و دانستنیها) / تالیف مهدی محمدپور.
 مشخصات نشر : تهران، شینه، ۱۳۹۶
 مشخصات ظاهری : ۱۵۶ ص
 شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۱۸۶-۲۵۹-۵
 وضعیت نشر : فیا
 موضوع : مدیریت طرح‌ها- برنامه ریزی
 موضوع : مدیریت طرح‌ها
 رده بندی کنگره : HD ۶۹/م۴م۳ ۱۲۹۵
 ده بندی دیویی : ۶۵۰/۴۰۰
 شماره کتابشناسی ملی : ۲۱۶۸۰۱۳

مقدمه‌ای بر

مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه

✑ تالیف: مهندس مهدی محمدپور

✑ نوبت چاپ: اول ۱۳۹۶

✑ ناشر: شینه

✑ قیمت: ۱۶۵۰۰۰ ریال

✑ تیراژ: ۵۰۰ جلد

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۸۶-۲۵۹-۵

حق چاپ برای ناشر محفوظ است. کلیه حقوق و حق چاپ متن، طرح روی جلد و عنوان کتاب با نگرش به قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان مصوب ۱۳۳۸ برای انتشارات شینه محفوظ است و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

مرکز پخش و فروش:

تلفن: ۰۹۱۲۳۰۶۲۴۵۸ - ۶۶۹۷۵۲۸۵ - ۶۶۴۸۲۲۲۶

www.aradbook.com

مقدمه مؤلفان

امروزه تحولات سریع اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و... در جهان در حال وقوع می‌باشد. این تحولات به نوبه خود موجب تغییر در نیازها و خواسته‌ها گردیده است از این رو به کارگیری منابع و نیروی انسانی در سطح صنایع جهت تعریف پروژه و طرح‌های جدید ضرورت می‌یابد. اما کمبود منابع نیز در سوی دیگر انجام این امور را با چالش مواجه کرده است لذا وجود عنصری توانمند تحت عنوان مدیریت پروژه با نگاهی همه‌جانبه نسبت به یک کار و نحوه انجام آن برای دسترسی به یک محصول در جهت رفع نیازهای عنوان شده ضرورت می‌یابد. در این کتاب سعی گردیده است تا مفاهیم اولیه مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه از طریق ساده‌ی مختلف آموخته شود تا شما دانش‌پژوهان در آینده با نگاهی باز نسبت این امر وارد عرصه صنعت گردید و در یک کلام با استفاده بهینه از تمامی ارکان پروژه، در به کارگیری هرچه بهتر منابع موفق باشید. در تیراژهای بعدی این کتاب سعی بر آن است تا مثال‌های فراوان‌تری از صنایع مادر در حوزه پروژه‌ها ارائه گردد.

مهدی محمدپور

کارشناس ارشد مدیریت صنعتی، مدرس دانشگاه و شاغل در صنعت



فصل اول: تعاریف و مفاهیم مدیریت پروژه	
فعالیت‌های عمده و اصلی سازمان‌ها	
تعاریف و مفاهیم مربوط به مدیریت پروژه	
ارتباطات در پروژه	
ابعاد اجرای پروژه‌ها	
سیستم مدیریت پروژه	
ساختار سیستم مدیریت پروژه	
ساختار دانش مدیریت پروژه	
منافع اجرای سیستم مدیریت پروژه	
مشکلات در اجرای سیستم مدیریت پروژه	
فرایندهای مدیریت پروژه	
بررسی‌های مقدماتی پروژه	
اخذ تصمیمات استراتژیک پروژه	
استراتژی‌های اجرای پروژه	
برآورد قیمت	
تعریف ساختار سازمانی پروژه (استراتژی‌های سازمانی)	
منابع جداگانه در مقابل یکپارچه	
آنالیز ریسک	
انتخاب مدیر پروژه	

بررسی مفاد قرارداد.....	تهیه رویه ها
فرآیند برنامه ریزی در یک نگاه	تکنیک های تفکیک کار در مدیریت پروژه
تکنیک های WBS	نیازمندی های برنامه ریزی
ساختار تقسیم کار کنترل پروژه	طراحی WBS
تعریف WBS	تدوین فهرست فعالیت ها
کدگذاری فعالیت ها	هدایت و همانگی فعالیت های پروژه

فصل دوم: مفاهیم کنترل پروژه و برنامه ریزی

تکنیک های کنترل پروژه یا تکنیک های برنامه ریزی
تکنیک های زمان بندی
فعالیت موهومی یا مجازی
قوانین رسم شبکه
کاربرد صحیح فعالیت های موهومی
انواع فعالیت های یک پروژه
انواع زمان های شناوری
روش بازنگری و ارزیابی پروژه ها PERT
پرت / هزینه (PERT/COST)
الگوریتم موازنه زمان و هزینه
پیوست
منابع