

مدیریت پروژه در صنایع نفت و گاز

Project Management in the
Oil and Gas Industry

Mohamed A. El-Reedy

مترجمین: شهاب الدین شرداد
(مدرس دانشگاه و دانشجوی دکتری عمران - مدیریت ساخت)
محمد زارع
(کارشناس ارشد مهندسی عمران)

۱۳۹۶

سرشناسه

: ریدی، محمد، ۱۹۶۸ - م.

El-Reedy, Mohamed A. (Mohamed Abdallah)

عنوان و نام پدیدآور : مدیریت پروژه در صنایع نفت و گاز / [محمد ریدی]؛ مترجمین

شهاب الدین شهردار، محمد زارع .

: تهران: بوستان حمید، ۱۳۹۶ .

مشخصات نشر : ۳۶۰ ص.: مصور، جدول، نمودار .

مشخصات ظاهری

: 978-600-6412-61-0

شابک

وضعیت فهرست نویسی: فیا

یادداشت : عنوان اصلی: Project management in the oil and gas industry, 2016.

یادداشت : کتابنامه: ص. ۳۵۹ .

: نفت -- صنعت و تجارت -- مدیریت

Petroleum industry and trade - Management :

: مدیریت طرح‌ها

Project management :

: مترجمین: شهاب الدین، ۱۳۶۰ - ، مترجم

: زارع، محمد، ۳۶۸ - ، مترجم

: HD5/956.01.96

: ۶۸۴/۶۶۵

شماره کتابشناسی ملی: ۴۹۴۲۳۶۷



انتشارات

عنوان: مدیریت پروژه در صنایع نفت و گاز

نویسنده: محمد عبدالله الریدی

مترجمین: شهاب الدین شهردار

(مدرس دانشگاه و دانشجوی دکتری عمران - مدیریت ساخت)

محمد زارع (کارشناس ارشد مهندسی عمران)

ناشر: بوستان حمید

چاپ: اول (زمستان ۱۳۹۶)

شمارگان: ۴۰۰

قیمت: ۲۸۰۰۰ تومان

کلیه حقوق اعم از چاپ و تکثیر، نسخه برداری برای ناشر محفوظ است.

۰۹۱۲۷۷۵۷۸۳۸

۰۹۱۲۲۳۷۵۰۳۹

۳۶۳۰۰۹۲۸

تلفن ناشر و توزیع:

۹	 مقدمه
۱۱	 درباره نویسنده

فصل اول: چگونه پروژه‌های نفت و گاز را مدیریت کنیم؟

۱۳	۱- اصل مدیریت پروژه.....
۱۴	۲- ویژگی‌های یک پروژه.....
۱۷	۳- چرخه عمر پروژه.....
۳۶	۴- آیا این پروژه مناسب است؟.....
۴۰	۵- فعالیت‌های مدیریت پروژه.....
۴۵	۶- مهارت مدیر پروژه.....
۴۶	۷- تمرین.....

فصل دوم: تجزیه و تحلیل اقتصادی پروژه

۵۳	۱- مقدمه.....
۵۳	۲- جریان نقدینگی پروژه.....
۶۵	۳- ارزیابی ریسک اقتصادی.....
۸۱	۴- درخت تصمیم.....
۹۳	۵- تکنیک شبیه سازی مونت کارلو.....
۹۷	۶- مقدار تنظیم شده ریسک (RAV).....
۹۳	۷- تکنیک شبیه سازی مونت کارلو.....

فصل سوم: مشکلات تنظیم برنامه زمانبندی

- ۱- مقدمه..... ۱۰۱
- ۲- مسئولیت‌های گروه..... ۱۱۱
- ۳- دوره زمانی فعالیت مورد نظر..... ۱۱۳
- ۴- محاسبه دوره زمانی فعالیت..... ۱۱۵
- ۵- آماده سازی برنامه زمانبندی..... ۱۱۵
- ۶- ارزیابی برنامه ریزی..... ۱۳۶

فصل چهارم: کنترل هزینه پروژه

- ۱- مقدمه..... ۱۳۹
- ۲- انواع هزینه‌ها..... ۱۴۳
- ۳- تجزیه و تحلیل اقتصادی برای هزینه پروژه..... ۱۵۳
- ۴- محاسبه جریان نقدینگی..... ۱۶۴

فصل پنجم: بکارگیری منابع

- ۱- مقدمه..... ۱۷۳
- ۲- ساختار پروژه..... ۱۷۳
- ۳- نقش‌ها و مسئولیت‌های مدیر پروژه..... ۱۸۰
- ۴- ساختار اداری برای مدیریت کیفیت..... ۱۸۳
- ۵- انتخاب اعضای تیم..... ۱۸۵
- ۶- مدیریت تیم..... ۱۸۷
- ۷- تخصیص منابع به برنامه پروژه..... ۱۸۸
- ۸- ارتباط بین گروه‌های پروژه..... ۱۹۳
- ۹- سند و انتقال اطلاعات..... ۱۹۴
- ۱۰- انتقال اطلاعات..... ۱۹۵

۱۹۶	۱۱- کنترل کیفیت در مرحله طراحی
-----	--------------------------------

فصل ششم: مناقصه، مزایده و دام‌های قرارداد

۲۱۱	۱- مقدمه
۲۱۱	۲- قراردادهای
۲۱۶	۳- قرارداد بین کارفرما و دفتر مهندسی
۲۱۸	۴- اهمیت قراردادهای در اطمینان از کیفیت پروژه
۲۱۹	۵- قراردادهای در ISO
۲۱۹	۶- قراردادهای FIDIC
۲۲۹	۷- شرایط عمومی قراردادهای
۲۳۰	۸- داور و داور
۲۳۲	۹- مناقصات و مزایده‌ها
۲۴۲	۱۰- گزارش پایانی
۲۴۴	۱۱- تمرین

فصل هفتم: رویکرد جدید در مدیریت پروژه‌های نفت و گاز

۲۴۹	۱- مقدمه
۲۴۹	۲- قراردادهای
۲۵۱	۳- استاندارد ISO 9000
۲۵۲	۴- الزامات مدیریت کیفیت
۲۷۰	۵- کنترل کیفیت پروژه در مراحل مختلف
۲۸۷	۶- مرحله بهره‌برداری پروژه
۲۸۸	۷- سیستم کلی راه‌اندازی ساختمان
۳۲۷	۸- تمرین

فصل هشتم: مدیریت کاربردی ریسک برای پروژه‌های نفت و گاز

۳۲۹	۱- مقدمه.....
۳۳۱	۲- ریسک‌های پروژه.....
۳۳۴	۳- ارزیابی ریسک.....
۳۳۶	۴- شناسایی ریسک.....
۳۴۵	۵- تعریف اولویت‌ها.....
۳۴۸	۶- برنامه‌ریزی و استراتژی‌های پاسخ ریسک.....
۳۴۹	۷- مهارت و کنترل ریسک.....
۳۵۱	۸- مثال.....
۳۴۵	۹- ریسک عملیات.....
۳۵۵	۱۰- روش‌های اجتناب از ریسک.....
۳۵۶	۱۱- تمرین.....
۳۵۹	- کتابنامه.....

مقدمه

پروژه‌های نفت و گاز خصوصیات مختص به خود را دارند و به همین دلیل نیازمند روش متفاوتی برای مدیریت پروژه می‌باشند. پیشرفت و توسعه هر کشوری به توسعه ذخیره انرژی از طریق سرمایه‌گذاری در پروژه‌های نفت و گاز بستگی دارد که خود با اکتشافات در دریا و خشکی، حفاری و افزایش ظرفیت تجهیزات بدست می‌آید.

بنابراین، بین نوع پروژه‌ها به روشی از مدیریت نیاز دارند که منطبق با ویژگی‌های آن‌ها باشد. مدیریت پروژه، ابزار اصلی به منظور کسب موفقیت در یک پروژه است. این کتاب بر اساس داده‌ها، ابزارها و روش‌های کاربردی توجه دارد که بطور گسترده در این نوع پروژه‌ها بکار گرفته می‌شود.

اکثر مهندسان تمامی موضوعات را مطالعه نموده ولی فقط در پروژه‌های مسکونی، اداری، تجاری و پروژه‌های مشابه آن به مدیریت پروژه توجه دارند. در حالی که پروژه‌های نفت و گاز، الزامات و ویژگی‌های خاص خود را در مدیریت از دیدگاه کارفرمایان، مهندسین مشاور و پیمانکاران دارند.

کتاب حاضر نه تنها به آن دسته از مهندسان در حال تحصیل که قصد پیشرفت در مهارت‌های مدیریت پروژه را دارند، بلکه به مدیران، بالا نیز پیشنهاد می‌گردد. این کتاب تمامی موضوعات مدیریت پروژه را از دیدگاه صنعتی بخصوص در مورد پروژه‌های نفتی پوشش می‌دهد. هدف از این کتاب کمک به رشته‌های مهندسی یا پروژه‌های نفتی است.

مدیران ارشد به چه دلیل یک پروژه را قبول کرده و دیگر پروژه‌ها را رد کردند؟ این شرکت به چه دلیل در پروژه‌های نفتی و گازی آن کشور، سرمایه‌گذاری زیاد و در دیگر کشورها سرمایه‌گذاری اندکی نموده است؟ این سؤالاتی است که در ذهن نقش بسته و لازم است پاسخ روشنی برای آن پیدا کنیم.

دانش، قدرت است. وقتی خوب درک کنید، خوب هم عمل خواهید کرد. بنابراین این کتاب تمامی مسائلی که مدیر پروژه در طول پروژه درباره موضوعات و

اهداف فکر می‌کند را بطور واضح بیان می‌کند. از سوی دیگر درباره اعضای گروه در مراحل مختلف پروژه و موضوعات و اهداف خاص آن مرحله بحث خواهد شد.

ابزارهای اصلی در مدیریت پروژه که عبارتند از زمان، منابع، مخارج و مدیریت کیفیت با استفاده از مثال‌های کاربردی در پروژه‌های مذکور بیان می‌گردد.

من در یک پروژه بزرگ بازسازی سازه‌های دریایی با همکاری بهترین شرکت‌های بین‌المللی به عنوان کارفرما، دفترهای مهندسی، پیمانکاران و حامیان کار کرده‌ام که در آن همه چیز مطابق راهنمای PMP بوده است. بخش مدیریت پروژه و تمام اعضای گروه، همانطور که در کتاب‌های زیادی آمده است مهارت‌ها و رقابت لازم را دارا هستند اما متأسفانه کاربران نهایی کاملاً راضی نبوده و این مسئله ایست که معملاً در پروژه‌های صنعتی روبرو هستیم. راه‌حل این مشکل، استفاده از سیستم راه‌اندازی سیستم سازمان است که در ساختمان‌های اداری با موفقیت استفاده شده و این سیستم مدیریت در این کتاب بطور واضح و روشن بیان شده است.

در کتاب حاضر سعی شده مطالبی کاربردی و در عین حال مطابق با راهنمای PMP ارائه شود. بنابراین به منظور دستیابی به این هدف، یکصد سوال از آزمون PMP انتخاب کردیم، که در شرایط واقعی در مدیریت پروژه‌های صنعتی با آن روبرو هستیم.

عبدالله الریدی

تهران - مصر