

درآمدی بر

درخواست منزیبانی رویدادهای بزرگ ورزشی



نویسندگان:

- ▲ محمد کوشا (کارشناس ارشد دانشگاه رازی)
- ▲ دکتر محمد خبیری (دانشیار دانشگاه تهران)
- ▲ دکتر بهرام یوسفی (دانشیار دانشگاه رازی)
- ▲ دکتر حسین عیدی (استادیار دانشگاه رازی)



انتشارات شمال پایدار

حق چاپ برای مؤلف اثر محفوظ است

مرکز پخش: آمل
انتشارات شمال پایدار
۰۱۱-۴۴۲۲۳۵۳
۰۱۱-۴۴۲۲۷۹۰
۰۹۳۷۴۵۸۴۴۱۰

www.shomalpaydar.ir

سرشناسه: کوشا، محمد، ۱۳۶۵-

عنوان و نام پدیدآور: درآمدی بر درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی / نویسندگان: محمد کوشا ... [و دیگران].

مشخصات نشر: آمل: موسسه فرهنگی شمال، نشر شمال پایدار، ۱۳۹۶.

مشخصات ظاهری: ۲۱۴ص: مصور، جدول، نمودار.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۴۴۸-۵۰-۱

وضعیت فهرست نویسی: فیا

۱- دانست: نویسندگان محمد کوشا، محمد خیبری، بهرام یوسفی، حسین عیدی.

یادداشت: ۲- واژه نامه.

Hosting of sporting events موضوع: میزبانی رویدادهای ورزشی

موضوع: ورزش - - تسهیلات - - برنامه ریزی

Sports facilities - - Iran P'anni موضوع: ورزش

Sports administration مدیریت

ردمبندی کتب: ۱۳۹۶، ۷۲۱ GV

رده بندی دیویی: ۹۶۱

شماره کتابشناسی ملی: ۴۷۷۶

درآمدی بر درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی

مؤلفان: محمد کوشا، دکتر محمد خیبری

دکتر بهرام یوسفی، دکتر حسین عیدی

ناشر: انتشارات شمال پایدار

چاپ و صحافی: چاپ جلوه شهر

صفحه آرائی: کتبیبه

طرح جلد: طرح معاصر (حسینی)

نوبت چاپ: نخست - ۱۳۹۶

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۴۴۸-۵۰-۱

قیمت: ۱۵۰۰۰ تومان



فصل اول: رویدادهای بزرگ ورزشی و مراحل درخواست میزبانی

مفهوم ، رویداد بزرگ ورزشی	۱۳
مفهوم درخواست میزبانی	۱۸
مراحل درخواست میزبانی یک رویداد ورزشی	۱۹
۱. دیدگاه و اهداف رویداد	۲۱
۲. انتخاب اماکن و فضاهای ورزشی	۲۴
۳. مطالعه امکان سنجی	۲۶
۴. برنامه استراتژیک و مدیریت پروژه	۳۵
۱-۴- تحلیل SWOT	۳۸
۵. فرایند درخواست میزبانی	۴۱
چرخه حیات کسب میزبانی رویداد	۴۸

فصل دوم: اهداف و انگیزه‌های درخواست میزبانی

دلایل درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی	۵۷
بازسازی شهر و منافع زیرساخت‌ها	۶۰
اثرات اقتصادی	۶۱
اثرات اجتماعی	۶۵
توسعه وجهه شهر/ منطقه/ ملت میزبان	۷۱
توسعه ورزش	۷۲

۷۴	 اثرات زیست محیطی
۷۶	 انواع درخواست میزبانی
۷۶	 درخواست میزبانی معمولی
۷۷	 درخواست میزبانی آماده‌سازی
۷۷	 درخواست میزبانی متوالی
۷۷	 درخواست میزبانی نا امیدوارانه
۷۸	 پیشنهاد های از دست‌رفته

فصل سوم: عناوین کلیدی و معیارهای موفقیت درخواست میزبانی

۸۰	 مقدمه
۸۱	 معیارهای اولیه/ فنی
۸۲	 معیارهای اولیه پیشرفته
۸۲	 معیارهای ثانویه
۸۳	 عوامل حمایتی
۸۳	 عامل X
۹۱	 ارتباطات شبکه‌ای در فرایند کسب میزبانی رویداد

فصل چهارم: نحوه تصمیم‌گیری مقامات محلی

۱۰۰	 مقدمه
-----	-------------

فصل پنجم: تاریخچه درخواست میزبانی رویدادهای ورزشی

۱۱۴	 مقدمه
۱۱۴	 درخواست میزبانی اولین رویداد بزرگ ورزشی (بازی‌های المپیک)
۱۱۷	 چارچوب کلی تصمیم‌گیری برای میزبانی بازی‌های المپیک
۱۲۱	 منشور المپیک (OLYMPIC CHARTER)
۱۲۳	 دستور جلسات المپیک (۲۰۲۰) (Olympic Agenda)

۱۲۸.....	چارچوب بازی‌های المپیک (Olympic Games Framework)
۱۳۳.....	پرسشنامه کاندیداتوری بازی‌های المپیک (Candidature Questionnaire Olympic Games)
۱۳۸.....	قرارداد شهر میزبان (Host City Contract)
۱۳۹.....	یک قانون ویژه المپیک در مراحل درخواست میزبانی
۱۴۰.....	درخواست میزبانی جام جهانی فوتبال (فیفا)
۱۴۴.....	چارچوب تصمیم‌گیری برای میزبانی جام جهانی فوتبال فیفا
۱۴۵.....	فدراسیون بین‌المللی ورزش‌های دانشگاهی (FISU)
۱۴۸.....	فرآیند میزبانی و دلایل شدن سایر رویداد

فصل ششم: بازیات ایران در میزبانی رویدادهای ورزشی

۱۵۰.....	مقدمه
۱۵۲.....	لیگ قهرمانان آسیا
۱۵۳.....	تصمیم‌گیری برای میزبانی جام باشگاه‌ها: آسیا ۹۹-۱۹۹۸ (هجدهمین دوره)
۱۵۴.....	تصمیم‌گیری برای میزبانی جام باشگاه‌های آسیا ۲۰۰۱-۲۰۰۲ (بیست و یکمین دوره)
۱۵۵.....	نقاط قوت و ضعف‌های میزبانی بیست و یکمین دوره جام باشگاه‌های فوتبال آسیا
۱۵۷.....	ساخت شدن یک فرصت طلایی
۱۶۰.....	میزبانی از دست رفته فوتسال
۱۶۱.....	تحقیقات میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی در ایران
۱۶۷.....	چشم‌اندازی به آینده
۱۷۰.....	پیوست‌ها
۲۰۳.....	منابع

پیشگفتار

تألیف و ترجمه کتاب‌های موجود در زمینه مدیریت رویدادهای ورزشی بیشتر به فضای مدیریتی زمان رویداد متمرکز هستند و جای کتاب جدیدی که فراتر از مصادیق و توصیف رویدادهای بزرگ ورزشی به مفاهیم و تشریح مسیر درخواست میزبانی بپردازد خالی است. یکی از مشکلات کتاب‌های مدیریت رویدادهای ورزشی توجه کمتر به مبحث مسیر درخواست میزبانی و مطالب گذرا و کلی در این مورد از یک سو و هم‌پوشانی مدیریت رویداد و مدیریت استراتژیک، درخواست میزبانی از سوی دیگر است. در واقع اصول مدیریت رویدادهای ورزشی، بخش عملیاتی یک رویداد است. در حالی که مدیریت استراتژیک درخواست میزبانی در دمای ورزشی بزرگ حوزه‌ای فرا رویداد و در حیطه تصمیم‌گیری و مدیریت کلان جامعه محسوب می‌شود. این کتاب مبانی و دانش تئوریک برای درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی جهانی، بین‌المللی و منطقه‌ای را برای مدیران و دانشجویان مدیریت ورزشی فراهم می‌کند و اصول تصمیم‌گیری در این مورد را برای سازمان‌های کلان تصمیم‌گیرنده مانند کمیته ملی المپیک، مدیران شهری خلاق و مشتاق در توسعه پایدار شهر و سایر ذی‌نفعان علاقه‌مند به میزبانی رویداد ورزشی ترسیم می‌کند. با این وجود به علت پیچیدگی درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی و گستردگی عوامل تصمیم‌گیرنده و تعیین‌کننده‌های مختلف، بررسی جامع و کامل این امر از محدوده یک جلد کتاب و این نویسنده خارج است. لذا با توجه به اهمیت روزافزون رقابت‌های درخواست میزبانی رویدادهای ورزشی، منافع و میراث متعدد آن در صنعت ورزش، این صنعت در توسعه پایدار شهرها، بر آن شدیم تا قدمی کوچک رو به شناخت روشن و آشکار این مسیر پرترفدار برداریم و تصویری واضح از ابعاد و اهداف علاقه‌مندی شدید به میزبانی این رویدادهای بزرگ ترسیم کنیم. این کتاب محصول مقالات پژوهشی و ترجمه مقالات، کتاب‌ها و مدارک درخواست میزبانی منتشرشده سازمان‌های بین‌المللی ورزشی مانند IOC، Ifs و NOCs و دیگر سازمان‌های مشاوره و پیش‌برنده درخواست میزبانی در رویدادهای ورزشی گذشته و آینده است که در شش فصل تدوین شده است. فصل اول پس از تعریف مفهوم رویداد و درخواست میزبانی، مراحل و مسیر درخواست میزبانی از ابتدا تا

برگزاری رویداد را تشریح می‌کند. فصل دوم به دلایل و انگیزه‌های مختلف ورزشی، اقتصادی، فرهنگی، زیرساختی و زیست‌محیطی یک درخواست میزبانی رویداد ورزشی و انواع درخواست میزبانی پرداخته است. فصل سوم به توضیح معیارها و عناصر موفقیت یک درخواست میزبانی می‌پردازد و همچنین نحوه ارتباطات در مسیر درخواست میزبانی و شبکه ارتباطات اعضای مختلف را ترسیم می‌کند. فصل چهارم نحوه تصمیم‌گیری برای درخواست میزبانی رویدادهای ورزشی بین‌المللی توسط مقامات داخلی و معیارهایی ملاک این تصمیم‌گیری را تحلیل می‌کند. فصل پنجم به تفصیل، مسیر درخواست میزبانی بازی‌های المپیک، چارچوب تصمیم‌گیری و فایل‌های اساسی این مسیر مانند پرسشنامه، مدارک درخواست، منشور المپیک و قرارداد شهر میزبان را بیان می‌کند و سپس تشریح مسیر بازی‌های فیفا و بازی‌های یونیورسیاد دانشجویان جهان می‌پردازد. در فصل ششم، نمونه تجربیات ایران در درخواست میزبانی جام باشگاه‌های آسیا (لیگ قهرمان) همراه با برخی مستندات و جزئیات دقیق از سازمان‌ها و عوامل تصمیم‌گیرنده در میزبانی، نتیجه تحقیقات و پیشنهادات کار ردی در حیطه میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی در ایران آورده شده است. در انتهای کتاب پیشگفتارهای مفید و ارزشمندی از مستندات درخواست میزبانی‌های موفق المپیک ۲۰۲۰ توکیو و جام جهانی فوتبال ۲۰۲۲ قطر، نامه‌ها و دستور جلسات چند میزبانی داخل کشور آورده شده است. امید است این کتاب شروعی برای قدم‌های اساسی تحقیقات دانشگاهی در حوزه میزبانی رویدادهای بین‌المللی گردد و همچنین برای مدیران حوزه کلان ملی و شهری ورزشی باشد جهت یافتن دریچه‌های توسعه پایدار از طریق بهره‌برداری از رویدادهای ورزشی بین‌المللی.

اگرچه هیچ اثر علمی خالی از اشکال نیست، اما تلاش شد تا با چارچوبی مقدماتی و مناسب برای تحلیل، بررسی و تدوین ابعاد مهم میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی تدوین گردد. لذا از همکاران محترم و دانشجویان عزیز انتظار می‌رود با اشکالات کتاب یا بازخوردهای خود را در مورد چارچوب و محتوای مطالب کتاب به ایمیل h.eydi@razi.ac.ir جهت بررسی و اصلاح مجدد ارسال نمایند.