

تجرباتی و

حسابداری مدیریت

نویسنده: دکتر سید محسن مدینه - نایجل فینچ

ترجمه: سید محسن مدینه (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)

محمد نظری (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)

سید صادق بحرینی (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)

کاوه پرندین (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)

ویراستار علمی: دکتر اکبر ویسمرادی (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)

انتشارات آرشین

۱۳۹۵

عنوان و نام پدیدآور:	تجرباتی در حسابداری مدیریت / تدوین: گرگ ان. گرگوریو - نایجل فینچ، ترجمه: سید محسن مدینه، محمد نظری، سید صادق بحرینی، کاوه پرندین.
مشخصات نشر:	ویراستار علمی: اکبر ویسمرادی
مشخصات ظاهری:	تهران: آرشین، ۱۳۹۵
شابک:	۱۹۱ ص
وضعیت فهرست نویسی:	۳-۵۱-۸۲۲۹-۶۰۰-۹۷۸
یادداشت:	نیپا
یادداشت:	عنوان اصلی: Best practices in management accounting, ۲۰۱۲
موضوع:	ترجمه: سید محسن مدینه، محمد نظری، سید صادق بحرینی، کاوه پرندین.
سرشت:	حسابداری مدیریت / Managerial accounting
شماره افزوده:	گرگوریو، گرگ ان، ۱۹۵۶ / Gregoriou, Greg N
شناسه افزوده:	فینچ، نایجل، ۱۹۶۹
شماره افزوده:	مدینه، سید محسن ۱۳۶۱- نظری، محمد ۱۳۵۸- بحرینی، سید صادق ۱۳۵۸- کاوه ۱۳۵۸
رده بندی کنگره:	ویسمرادی، اکبر ۱۳۶۳ (ویراستار علمی)
رده بندی دیسیپلین:	HF۵۶۵۷/۴/ت۳ ۱۳۹۵
شماره کتابشناسی ما:	۶۵۸/۱۵۱۲
	۴۴۷۹



عنوان کتاب	تجرباتی در حسابداری مدیریت
مترجمان	سید محسن مدینه، محمد نظری، سید صادق بحرینی، کاوه پرندین
	(اعضای هیئت علمی دانشگاه پیام نور)
مدیر مسئول	دکتر یوسف عباسی
مدیر تألیف	زهره مهرآرا
ویراستار علمی	اکبر ویسمرادی (عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور)
طراح جلد	بهنام صمدزاده
ناظر چاپ	حامد رحیمی
نویس چاپ	اول - ۱۳۹۵
شمارگان	۱۰۰۰ نسخه
شابک	۳-۵۱-۸۲۲۹-۶۰۰-۹۷۸
قیمت	۱۸۰۰۰ تومان
آدرس	تهران، خیابان جمالزاده جنوبی، روبه روی کوچه رشتچی،
	پلاک ۱۴۴، طبقه دوم، واحد ۴
شماره تماس	۰۲۱-۶۶۴۲۲۲۰۰

کلیه حقوق این اثر برای «انتشارات آرشین» محفوظ است
و متفلقین بر اساس بند (۵) ماده ۲ قانون حمایت از ناشرین، تحت پیکرد قانونی قرار می گیرند.

دیاچه

بخش ۱ سیستم‌های بودجه‌بندی و کنترل

فصل ۱: واقعیت مشارکت بودجه

۱.۱- بررسی اجمالی فصل

۲.۱- اعتبارات، توانایی‌ها، محاسن، ابهامات و پیچیدگی بودجه

۳.۱- مثال وضعیت ثابت ابرکو

۴.۱- تجزیه و تحلیل داده‌ها

۵.۱- نتیجه‌گیری

منابع فصل ۱

فصل ۲: روابط درون سازمانی به عنوان یک سیستم پیرامونده سازگار

۱.۲- مرور کلی

۲.۲- بررسی اجمالی از تئوری و شیوه عمل در حال حاضر

۳.۲- پذیرش یک روش رویکرد سیستم

۴.۲- سیستم‌های انطباقی پیچیده

۵.۲- نتیجه‌گیری

منابع فصل ۲

فصل ۳: حسابداری مدیریت در یک محیط ناب

۱.۳- مقدمه

۲.۳- انتقاد از سیستم‌های حسابداری سنتی در یک محیط ناب

۳.۳- حسابداری ناب رویکردهای تئوری توسعه یافته

۴.۳- ضعف مدل‌های حسابداری ناب توسعه یافته

۵.۳- یک مدل جدید حسابداری ناب

۶.۳- نتیجه‌گیری

منابع فصل ۳

فصل ۴: آنچه که واقعاً با سیستم‌های مدیریت اجرایی اتفاق می‌افتد

۱.۴- مقدمه

۲.۴- چارچوب مدیریت اجرایی اوتلی

- ۳.۴- «سه» فرایند بنیادی
- ۴.۴- هماهنگی با سیستم مدیریت اجرایی
- ۵.۴- موضوع تحقیق
- ۶.۴- جمع‌آوری داده‌ها و تجزیه و تحلیل
- ۷.۴- تجزیه و تحلیل داده‌ها
- ۸.۴- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۴

فصل ۵: پیشرفت‌های اخیر در توصیف کنترل مدیریت ۵۷

- ۱.۵- تعریف کنترل مدیریت
- ۲.۵- مرور اجمالی از نظریه و شیوه عمل جاری در کنترل‌های قراردادی
- ۳.۵- مشکلات کنترل مدیریت
- ۴.۵- انزال کنترل مدیریت
- ۵.۵- پیامدها برای نظریه حسابداری
- ۶.۵- مفروضه‌های بنیادین و عمل
- ۷.۵- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۵

بخش ۲ مدیریت زیست محیطی

فصل ۶: مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها و گزارش توسعه پایدار ۶۹

- ۱.۶- توسعه تاریخی از پایداری
- ۲.۶- شناخت ذینفعان
- ۳.۶- معرفی چارچوب‌های گزارشی جدید
- ۴.۶- خط تחתانی سه‌گانه و توسعه ابتکار گزارشی جدید
- ۵.۶- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۶

فصل ۷: حسابداری مدیریت شیوه‌ای برای توسعه پایدار ۷۹

- ۱.۷- مقدمه
- ۲.۷- محیط زیست پایدار برای پایداری اقتصادی
- ۳.۷- نقش حسابداری مدیریت در دستیابی به توسعه پایدار اقتصادی و زیست محیطی
- ۴.۷- بودجه‌بندی سرمایه‌ای
- ۵.۷- اندازه‌گیری‌های کارایی
- ۶.۷- سیستم پاداش
- ۷.۷- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۷

فصل ۸: یک بسته جامع از سیستم‌های کنترل مدیریت زیست محیطی ۹۱

- ۱.۸- مقدمه

• ۲.۸- روش تحقیق

• ۳.۸- مورد نمونه

• ۴.۸- مفهومی‌های کاربردی

• ۵.۸- نتیجه‌گیری

• منابع فصل ۸

بخش ۳ ۴ معیارهای کارایی نامشهود و غیر مالی

فصل ۹: اندازه‌گیری بهره‌وری برای انتخاب و کنترل تأمین‌کننده - یک روش تجزیه و تحلیل پوششی

۱۰۱ داده‌ها

• ۱.۹- مقدمه

• ۲.۹- سابقه

• ۳.۹- روش‌شناسی

• ۴.۹- یافته‌ها

• ۵.۹- نتیجه‌گیری و تحقیقات آینده

• منابع فصل ۹

۱۱۳ فصل ۱۰: دارایی‌های نامشهود

• ۱.۱۰- مقدمه

• ۲.۱۰- اهمیت دارایی‌های نامشهود در ارزش اقتصادی

• ۳.۱۰- دارایی‌های نامشهود: یک دیدگاه مفهومی

• ۴.۱۰- سرمایه فکری: مؤلفه‌های اصلی

• ۵.۱۰- شناسایی، اندازه‌گیری و مدیریت دارایی‌های نامشهود

• ۶.۱۰- شناسایی نامشهودها

• ۷.۱۰- اندازه‌گیری نامشهودها

• ۸.۱۰- روش‌های متفاوت برای اندازه‌گیری نامشهودها

• ۹.۱۰- روش‌های مختلف برای اندازه‌گیری نامشهودها

• ۱۰.۱۰- نظارت نامشهودها

• ۱۱.۱۰- محرک‌های ارزش دارایی‌های نامشهود: یک منبع مزیت رقابتی

• ۱۲.۱۰- شیوه‌های حسابداری برای دارایی‌های نامشهود

• ۱۳.۱۰- نتیجه‌گیری

• منابع فصل ۱۰

۱۳۳ فصل ۱۱: سیستم‌های اندازه‌گیری کارایی استراتژیک و قضاوت‌های مدیریتی

• ۱.۱۱- مقدمه

• ۲.۱۱- استفاده از سیستم‌های اندازه‌گیری کارایی استراتژیک برای ارزیابی کارایی مدیریتی

• ۳.۱۱- استفاده از سیستم‌های اندازه‌گیری کارایی استراتژیک برای بهبود تصمیم‌های استراتژیک

• ۴.۱۱- نتیجه‌گیری

• منابع فصل ۱۱

فصل ۱۲: شاخص‌های غیرمالی مدیریت استراتژیک ۱۴۳

- ۱.۱۲- با حسابداری مدیریت استراتژیک چه هدف خاصی را دنبال می‌کنیم؟
- ۲.۱۲- تأثیر حسابداری مدیریت استراتژیک بر نظریه‌های حسابداری مدیریت اروپایی
- ۳.۱۲- تأثیر حسابداری مدیریت استراتژیک بر ابزار حسابداری مدیریت اروپایی
- ۴.۱۲- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۱۲

فصل ۱۳: ابزارهای مدیریت برای ارزیابی کارایی و ایجاد ارزش در سازمان‌های ورزشی ۱۵۱

- ۱.۱۳- مقدمه
- ۲.۱۳- ابزارهای مدیریت برای ارزیابی طرح‌های عمومی
- ۳.۱۳- بهترین شیوه‌ها در سازمان‌های ورزش
- ۴.۱۳- خلاصه و نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۱۳

بخش ۴ مدیریت بخش عمومی

فصل ۱۴: اندازه‌گیری کارایی در دولت و سازمان‌های غیرانتفاعی- نقش ارزیابی متوازن ۱۶۵

- ۱.۱۴- مقدمه
- ۲.۱۴- بهسازی‌های بخش عمومی در دولت استرالیا
- ۳.۱۴- ارزیابی متوازن کاپلان و نورتون
- ۴.۱۴- ارزیابی متوازن برای بخش عمومی: سازمان‌های غیرانتفاعی
- ۵.۱۴- شیوه ارزیابی متوازن: یافته‌های تجربی در استرالیا
- ۶.۱۴- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۱۴

فصل ۱۵: اندازه‌گیری کارایی در بخش عمومی- ارزیابی کارایی و گزارش در حوزه سلامت ۱۷۳

- ۱.۱۵- مدیریت عمومی جدید و حسابداری مدیریت
- ۲.۱۵- یک تجدید نظر از تحقیق اندازه‌گیری کارایی بخش عمومی
- ۳.۱۵- اندازه‌گیری کارایی برای بخش سلامت عمومی
- ۴.۱۵- خلاصه فصل
- منابع فصل ۱۵

فصل ۱۶: ارزیابی متوازن به عنوان یک ابزار مدیریت کارایی برای موزه‌ها ۱۷۹

- ۱.۱۶- مقدمه
- ۲.۱۶- چارچوب نظری مطالعه
- ۳.۱۶- توصیف مورد و مکان تحقیق
- ۴.۱۶- بحث‌ها و یافته‌های مهم
- ۵.۱۶- نتیجه‌گیری
- منابع فصل ۱۶

«دیباچه»

ذات کسب و کار با تغییر و دگرگونی عجین و به تغییرات داخلی و خارجی سازمان وابسته است، و وظیفه مدیر نیز، انطباق و انعطاف سازمان با این تغییرات است. همان‌طور که پیتز دراکر گفته است: «هرآنچه قابل اندازه‌گیری باشد، قابل مدیریت است» لذا حسابداری مدیریت، به‌عنوان علم اندازه‌گیری و ارزیابی عملکرد سازمانی، به یاری مدیران آمده است.

این کتاب، فراتر از بحث‌های معمول در مورد حسابداری مدیریت، معرفی کاربردی مسائل اساسی و تجربی در ارزیابی عملکرد و مدیریت عملکرد را فراهم می‌آورد و در این راستا از مثال‌های عملی و تحلیل‌های کاربردی متحصنان بخش‌های خصوصی، عمومی و دولتی بهره می‌گیرد.

ما امیدواریم که این کتاب، توسط متخصصان کسب و کاری مطالعه شود که به دنبال آگاهی بیشتر در زمینه ارزیابی عملکرد و مدیریت عملکرد می‌باشند؛ همچنین امیدواریم که این کتاب توسط دانشجویان مدیریت که متقاضی کسب تخصص در رشته خود هستند مطالعه شود.

امید آخر آنکه، استفاده از مطالب این کتاب، نقش در ترسیم تصویری محدود نشده و در حوزه‌های کاربردی نیز به کار گرفته شود و بتواند بر شرایط عصر تغییر و دگرگونی فائق آید.

گرگ، ان گوریو

نایجل فینچ