

شماره درجاست: ۴۴۴ < ۲۹

جانب اول

بسم الله الرحمن الرحيم

نکته و سوالات کارشناسی ارشد

کسر پروژه

جلد دوم

مولفان:

دکتر مجید سبزه پرور

مهندس همایون شعبانی



سرشناسه : سبزه پرور، مجید، ۱۳۴۷-
عنوان و نام پدید آور : نکته و سوالات کارشناسی ارشد کنترل پروژه
وضعیت ویراست : ویراست ۳
مشخصات نشر : تهران: ترمه، ۱۳۹۴.
مشخصات ظاهری : ۳۲۰ص: مصور، جدول
شابک : دوره: ۰-۴۸۳-۹۷۸-۹۶۴؛ ج. ۱: ۶-۴۸۱-۹۷۸-۹۶۴؛ ج. ۲: ۳-۴۸۲-۹۷۸-۹۶۴-۹۷۸
وضعیت فهرست نویسی : فیهیای مختصر
یادداشت : فهرست نویسی کامل این اثر در نشانی: <http://opac.nli.ir> قابل دسترسی است.
یادداشت : مولفان جلد دوم مجید سبزه پرور، همایون شعبانی می باشند.
شناسه افزوده : شعبانی سلطان مرادی، همایون، ۱۳۶۹-
شماره کتابشناسی ملی : ۳۹۲۴۸۳۷

- ♦ نام کتاب: نکته و سوالات کارشناسی ارشد کنترل پروژه (۲)
♦ مؤلفین: مجید سبزه پرور- همایون شعبانی
♦ صفحه آرای: انتشارات ترمه
♦ طراح جلد: روجا غمگسار
♦ نوبت چاپ: اول ۱۳۹۴
♦ ناشر: انتشارات ترمه
♦ تیراژ: ۱۱۰۰ نسخه
♦ چاپ و صحافی: رسام- چاوش
♦ قیمت: ۹۹,۹۹۰ ریال
♦ شابک: ۳-۴۸۲-۹۷۸-۹۶۴-۹۷۸
♦ شابک دوره: ۰-۴۸۳-۹۷۸-۹۶۴-۹۷۸

دفتر تولید انتشارات ترمه: تهران- خ انقلاب- خ ۱۲ فروردین- پلاک ۱۶ طبقه ۱- واحد ۴

تلفن: ۶۶۹۶۱۸۱۲ - فکس: ۶۶۹۶۱۷۶۹

دفتر فروش انتشارات ترمه: تهران- خ انقلاب- خ ۱۲ فروردین- پلاک ۲۹۰

تلفن: ۶۶۹۶۳۰۱ - فکس: ۶۶۴۹۶۶۲۸

مرکز فروش شهرستان ها:

تلفن: ۶۶۹۵۷۰۲۱ - فکس: ۶۶۴۸۱۵۱۴

برای اطلاع از نحوه خرید اینترنتی انتشارات ترمه به وبسایت ما به آدرس زیر مراجعه فرمایید.

www.termehbook.ir Info@termehbook.ir

تمامی حقوق این اثر محفوظ است. تکثیر یا تولید مجدد آن کل یا جزء، به هر صورت
[چاپ، کپی، صوت، تصویر و انتشار الکترونیکی] بدون اجازه مکتوب ناشر ممنوع است

فهرست مطالب

۱۱	فصل هشتم - روش های برآورد هزینه پروژه و روند آن
۲۹	فصل نهم - تبادل زمان - هزینه (Time-Cost Trade-off)
۶۷	فصل دهم - مدیریت ریسک پروژه (Project Risk Management)
۸۱	فصل یازدهم - کنترل پروژه و انواع سیستم های کنترلی
۸۹	فصل دوازدهم - درآمد شرف پروژه و تکنیک ارزش حاصله (EV)
۱۳۷	فصل سیزدهم - معرفی استاندارد ای مدیریت پروژه و آشنایی با PMBOK
۱۵۱	فصل چهاردهم - مدیریت پروژه در عمل و گام های سازماندهی آن
۱۶۵	فصل پانزدهم - شبکه های احتمالی PERT
۲۰۷	فصل شانزدهم - تئوری فلوگراف و شبکه های PERT
۲۴۳	فصل هفدهم - تئوری شبکه ها
۲۶۹	فصل هجدهم - سوالات کنکور سال های گذشته

مقدمه

در دفترچه های کنکور کارشناسی ارشد که از آبانماه سال ۱۳۸۹ توزیع شده مقرر گردید تا ۱۰ تیر از کنترل پروژه به موارد امتحانی اضافه گردد. اگر چه کتاب کنترل پروژه تالیف دکتر سبزه پرور کتاب کاملی است اما به علت حجم زیاد مطالب آن و وقت محدود داوطلبان کارشناسی ارشد در آن کتابی تهیه شود که بطور خلاصه نکات و تستهایی خاص کنکور کارشناسی ارشد در آن طراحی شده باشد. فصلهای این کتاب منطبق با فصلهای کتاب اصلی تدوین شده است. در طراحی این تستها چنانچه توجه شده است که به شرح زیرند:

- ۱- برای پاسخ به تستهای برآورد هزینه داشتن ماشین حساب نیست. حتی در مورد تستهای محاسباتی، اعداد بگونه ای انتخاب شده اند که با عملیات ساده ریاضی بتوان جواب آنها را بدست آورد.
- ۲- طراحی تستها بگونه ای است که پاسخ به هر تست بیش از یک دقیقه طول نخواهد کشید.
- ۳- هر تست حاوی نکته ای از درس است که اهمیت خاصی داشته و عمق درک خواننده را از آن مبحث، مورد سنجش قرار می دهد.
- ۴- پیشنهاد می شود مطالعه خود را محدود به این تستها ننموده بلکه از آنها ایده گرفته و فصلهای کتاب اصلی را نیز به دقت بخوانید.
- ۵- با توجه به اینکه پیش بینی می شود محتوای امتحانی، بیشتر شامل موارد زیر (مخصوصا بندهای ستاره دار * باشد)، تمرکز خود را روی این سرفصلها بگذارید..

- ۵-۱- تعریف پروژه، ساختار پروژه و مفاهیم مدیریت پروژه، انواع قراردادها، محدوده و WBS و استانداردها مخصوصا استاندارد PMBOK (فصل های ۱، ۲، ۱۰، ۳، ۱۱، ۱۲).
- ۵-۲- شبکه های برداری AoA و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل های ۳ و ۴)*
- ۵-۳- شبکه های گره ای PN، روابط وابستگی و محاسبات زمان و فرجه در آنها (فصل ۵)*
- ۵-۴- تخصیص منابع محدود و تسطیح منابع (فصل های ۶ و ۷)*
- ۵-۵- برآورد هزینه و موازنه هزینه-زمان (فصل های ۸ و ۹ کتاب: مخصوصا فصل ۹)*
- ۵-۶- شبکه های دارای زمان احتمالی (PERT) (فصل ۱۵)*
- ۵-۷- شبکه های دارای فعالیت های احتمالی (GERT) (فصل ۱۶)

۵-۸- تکنیک ارزش کسب شده (Earned Value) (فصل ۱۱ و ۱۲) * - شبکه ها (فصل

۱۷ کتاب)

۶- بجز موارد ستاره * که مهمترین، اهمیت سایر مباحث فوق را حدوداً به یک نسبت در نظر بگیرید.

۷- ممکن است از فصل ۱۷ نیز سوال بیاید. از طرفی مباحث این فصل با درس تحقیق در عملیات ۲ نیز همپوشانی داشته بنابراین اگر در کنترل پروژه نیز از آنها سوالی نیاید مطالعه آنها ضرری برای خواننده نداشته و ممکن است در درس تحقیق در عملیات ۲ از آنها سوال بیاید.

۸- در صورت داشتن وقت و اشتیاق برای مطالعه سایر کتابها، توصیه می شود فقط مثالها و تمرین های آنها را حل کنید و از خواندن مباحث مشابه اجتناب کنید. زیرا ممکن است ذهن خواننده درگیر دوگانگی در تعریف برخی علائم شود. اگر اختلافی در توصیف یک نکته مابین کتابهای مختلف پیدا شد این کتاب و کتاب اصلی کنترل پروژه می تواند مرجع حل اختلاف باشد زیرا برای تألیف هر مبحث، به دو مرجع فارسی و لاتین توجه شده است. بعلاوه این کتاب پوشش دهنده حداقل ۹۵٪ مباحث بوده و اثر با بحث، نظیر شبکه های واقعی ای و... در سایر کتابهای فارسی مواجهه شدیدی که در این کتاب نبود به احوال وی علتش منسوخ شدن آن مبحث است.

ضمناً آقای ممیزی که در خلاصه ساز مباحث درس فصل های ۱ تا ۷ (و نه طراحی تست ها) زحمت کشیده بودند، بعد از ویرایش اول ترجیح دادند به تنهایی کار کنند.

خوانندگان محترم می توانند در راستای بهبود مستمر این کتاب جهت ارائه نظرات اصلاحی و پیشنهادات خود از طریق پست الکترونیک shaabani_ie@yahoo.com یا msabzeh@gmail.com اقدام نمایند.

مجید سبزه پرو

همایون شعبانی

پاییز ۱۳۹۱