



مدیریت ریسک و برون سپاری در زنجیره تامین

تألیف:

دکتر مهدی کرباسیان

مهندس علی مظاهری

سرشناسه	کرباسیان، مهدی ۱۳۵۲ -
عنوان و نام پدیدآور	مدیریت ریسک و برونسپاری در زنجیره تامین/ تألیف مهدی کرباسیان، علی مظاهری.
مشخصات نشر	: اصفهان: نخبگان شریف، ۱۳۹۴.
مشخصات ظاهری	: ۱۹۵ص: مصور، جدول، نمودار.
شابک	: 978-600-96128-6-4
وضعیت فهرست نویسی	فیا
موضوع	: تدارکات بازرگانی -- مدیریت
موضوع	: برونسپاری
موضوع	: مدیریت ریسک
سنايه روده	: مظاهری، علی، ۱۳۶۵ -
رده بندی کنگره	: ۴۱۳۹۴ م ۴۲۴ ک ۵/ ۳۸/ HD
رده بندی دهی	: ۶۵۸/۵
شماره کتابنامه	: ۴۱۸۲۷۰۳



عنوان اثر: مدیریت ریسک و برونسپاری در زنجیره تامین
مولف: دکتر مهدی کرباسیان - ویراستار: علی مظاهری
نوبت چاپ: اول
سال نشر: ۱۳۹۴
شمارگان: ۱۰۰۰
صفحه آرا: مهندس سمیه رحیمی
طرح جلد و ناظر چاپ: مهندس محمد هادی احمدی
قیمت: ۲۵۵۰۰ تومان
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۶۱۲۸-۶-۴
ISBN: 978-600-96128-6-4

اصفهان - خیابان میر - جنب پل هواپی - مجتمع تجاری پگاه - واحد شماره ۱۱

☎ ۰۳۱-۳۶۶۲۲۴۹۹

www.bamabashidlotfab.ir

☎ ۰۳۱-۳۶۶۲۲۴۹۰

☎ ۰۹۱۳۳۰۳۰۱۴۱

✉ ahmadi.mohamadhadi61@gmail.com

📍 @negin141

پیشگفتار

مسلم است که بحث زنجیره تامین در کشورهای جهان اول متولد شده است. اگر زنجیره تامین یک نگرش باشد و در نتیجه به شرایط محیطی و بازار وابسته باشد طبیعتاً جوابی است که برای حل مشکلات آن کشورها و برای شرایط آن‌ها (مانند رقابت‌پذیری، انعطاف‌پذیری، تنوع محصولات) طراحی شده است. امیدواریم که ورود به مباحث زنجیره تامین به جامعه علمی کشور ما بر مبنای دانش عمیقی از شناخت این موضوع و ملزومات آن باشد و مانند بسیاری از فلسفه‌ها که در گذشته وارد سازمان‌های ما شده است، به صرف مد بودن و امروزی بودن صورت نگیرد.

زنجیره تامین ملزومات اولیه‌ای دارد؛ اول اینکه بدون بحث رقابت، نیاز به ارضای مشتری، انعطاف‌پذیری و از این قبیل، به عنوان نگرشی برای پیاده‌سازی عقلایی نمی‌نماید. ثانیاً به فرض وجود چنین مشخصاتی زنجیره تامین یک سری ملزومات حقوقی مانند تعهدات قانونی بلند مدت سازمان‌ها نسبت به هم، وفاداری چند جانبه و ضمانت اجرایی برای مشارکت طولانی بین چندین سازمان در راستای اهداف مشترک را می‌طلبد، اگر این شرایط حقوقی در محیطی جاری باشد باز هم پیاده‌سازی آن با وجود تمامی مزایایش محال خواهد بود. البته اخیراً در کشور ما، رهنمای امیدوارکننده‌ای به ویژه در سطح کلان کشور برای ورود به این مقوله ارائه شده است. به عنوان نمونه لزوم خصوصی‌سازی و واگذاری صراحتاً ذکر شده است که در ادبیات "مدیریت زنجیره تامین" به برون‌سپاری مشهور است.

به همین منظور مولفین سعی نمودند مطالبی را گردآوری نمایند که برای مدیران، مشاوران و دانشجویان در زمینه مدیریت ریسک زنجیره تامین و برون‌سپاری منبع ارزشمندی باشد. به هر حال امید است که این اثر گامی در راستای درک عمیق‌تر مفهوم زنجیره تامین، ریسک‌های زنجیره تامین و برون‌سپاری و پیچیدگی‌های حاکم بر آن و ملزومات پیاده‌سازی آن باشد. علاوه بر این در این کتاب خواننده برای اولین بار با رویکردی کمی مدیریت ریسک در زنجیره تامین را بررسی می‌کند و با مدل‌های ریاضی و تلفیق آن آشنا می‌شود. از طرف دیگر در بخش پایانی ریسک‌های مختلف برون‌سپاری از دیدگاه‌های مختلف مالی، کنترل و منابع انسانی مرور می‌گردد.

فهرست مطالب

فصل ۱ مدیریت ریسک در زنجیره تامین

- ۱-۱-.....جبرای تأمین و مدیریت زنجیره‌ی تأمین
- ۲-۱-.....تاریخچه مدیریت زنجیره‌ی تأمین
- ۳-۱-.....مدیریت ریسک در زنجیره تأمین
- ۴-۱-.....تعریف عدم قطعیت
- ۵-۱-.....طبقه بندی عدم قطعیت
- ۶-۱-.....مروزی بر مدل‌های بررسی شده زنجیره تأمین تحت عدم قطعیت
- ۷-۱-.....دیدگاهها در مدیریت ریسک زنجیره تأمین
- ۸-۱-.....مدیریت تأمین
- ۹-۱-.....مدیریت تقاضا
- ۱۰-۱-.....مدیریت محصول
- ۱۱-۱-.....مدیریت اطلاعات
- ۱۲-۱-.....استراتژی‌های نیرومند برای کاهش ریسک‌های عملیاتی و وقفه‌ای
- ۱۳-۱-.....دیدگاهی در مورد مسائل چند هدفه در زنجیره تأمین
- ۱۴-۱-.....مسائل مطرح شده در پژوهشها

فصل ۲. ارائه مدل به منظور انتخاب تامین کننده، تولیدکننده، مرکز توزیع و مرکز فروش براساس کاهش ریسک مالی

- ۱-۲-۱- مدل پیشنهادی ۱۰۵
- ۲-۲- فرضیات مدل پیشنهادی ۱۰۶
- ۳-۲- تعریف مدل ۱۰۶
- ۱-۳-۲- اندیس ها ۱۰۷
- ۲-۳-۲- رانترها ۱۰۷
- ۳-۳-۲- متغیرها ۱۰۹
- ۴-۳-۲- توابع هدف ۱۱۱
- ۵-۳-۲- محدودیت ها ۱۱۲

فصل ۳. آسیب شناسی برون سپاری در رجیره آمین

- ۱-۳- مقدمه ۱۲۷
- ۲-۳- برخی تعاریف برون سپاری ۱۲۸
- ۳-۳- مفهوم برون سپاری ۱۲۹
- ۴-۳- مروری بر مفاهیم مرتبط با برون سپاری ۱۳۰
- ۱-۴-۳- درون سپاری ۱۳۰
- ۲-۴-۳- کو-کورسینگ ۱۳۰
- ۳-۴-۳- شغل سپاری ۱۳۰

- ۳-۴-۴- لیزینگ کارکنان ۱۳۱
- ۳-۵- تفاوت پیمان کاری فرعی با برون سپاری ۱۳۱
- ۳-۶- کوچک سازی ۱۳۱
- ۳-۷- دلایل برون سپاری ۱۳۲
- ۳-۸- ریسک منافع، مزایا و مشکلات برونسپاری ۱۳۲
- ۳-۹- مراحل ده گانه گارتر جهت موفقیت در برون سپاری ۱۳۵
- ۳-۱۰- چرخه حیات برون سپاری گارتر ۱۳۵
- ۳-۱۱- مخاطرات برون سپاری ۱۳۶
- ۳-۱۲- دلایل عمده عدم برون سپاری ۱۳۸
- ۳-۱۴- محقق شدن اهداف برون سپاری در شرکت های دولتی ۱۳۸
- ۳-۱۵- ریسک های برون سپاری ۱۳۹
- ۳-۱۵-۱- ریسک انجام وظیفه ۱۴۰
- ۳-۱۵-۲- ریسک به وجود آمدن رقیب ۱۴۰
- ۳-۱۵-۳- تضعیف روحیه کارمندان داخل شرکت ۱۴۰
- ۳-۱۵-۴- کاهش ارزش سازمان ۱۴۱
- ۳-۱۵-۵- ریسک کاهش کنترل ۱۴۱
- ۳-۱۵-۶- ریسک از دست دادن دانش فنی در ارتباط با کشفیات جدید تکنولوژیکی ۱۴۲
- ۳-۱۶- عارضه یابی / آسیب شناسی ۱۴۲

۱۴۳ ۱۷-۳- مهمترین مزایای آسیب شناسی /عارضه یابی

۱۴۳ ۱۸-۳- پیشینه تحقیق

۱۴۴ ۱-۱۸-۳- مطالعات خارجی

۱۵۵ ۲-۱۸-۳- مطالعات داخلی

۱۶۴

فهرست منابع

www.ketab.ir