

شکست ناپذیری سازمانی

الکویی برای تحقق اقتصاد مقاومتی

نویسندگان:

محمد حسن ملکی

سید حسین فخرپور

زهرا خوش سپهر

سرشناسه	:	ملکی، محمد حسن، ۱۳۶۳
عنوان و نام پدیدآور	:	شکست ناپذیری سازمانی / محمد حسن ملکی، سید حسین فخرپور،
مشخصات نشر	:	زهره خوش سپهر
شابک	:	تهران: کتاب اطهر، ۱۳۹۵
وضعیت فهرست نویسی	:	۹۷۸-۶۰۰-۸۱۳۴-۴۰-۴
موضوع:	:	فیفا
موضوع	:	ایران - اقتصاد - آینده نگری
رده کنگره	:	تحول سازمانی - برنامه ریزی
رده دیویی	:	۱۳۹۵ ش ۸ / HC۴۷۵
شماره کتابخانه ملی	:	۳۳۰/۹۵۵
	:	۳۳۸۳۹۲

❁ شکست ناپذیری سازمانی ❁

کتاب اطهر

نویسندگان :	محمد حسن ملکی،
:	سید حسین فخرپور، زهره خوش سپهر
عنوان کتاب :	شکست ناپذیری سازمانی
ناظر فنی :	محمد حسن اطهر
شابک :	۹۷۸-۶۰۰-۸۱۳۴-۴۰-۴
نوبت چاپ :	۱۳۹۵ / اول
شمارگان :	۱۰۰۰
قیمت :	۱۵۰۰۰ تومان



دفتر: تهران- خیابان قصرالدشت - نبش بوستان سعدی - پلاک ۵۵۵ - واحد همکف ۶۶۸۷۲۹۵۸ - ۰۹۳۰۰۰۳۲۰۲۱

www.atharbook.ir

atharbook@elenoon.ir

پیش گفتار

بررسی شعارهای سال‌های اخیر که توسط مقام معظم رهبری اعلام شده است به خوبی اهمیت مباحث اقتصادی را نشان می‌دهد. در دهه‌های اخیر اقتصاد و نیروهای آن نقش محوری در تمامی حوزه‌های سیاسی، فرهنگی، اجتماعی، فناورانه و علمی دارند. بودجه بسیاری از فعالیت‌ها از جمله در بخش پژوهش و فناوری، به صورت در صدی از بودجه سالیانه تعریف می‌شود. در واقع هر چه اقتصاد و فعالیت‌های مربوط به آن در رونق باشند مابقی فعالیت‌ها هم وضعیت مناسبی خواهند داشت. مکاتب و تئوری‌های مختلفی در اقتصاد مطرح شده‌اند. هر یک از این رویکردها در دوره‌ی زمانی مختلفی مطرح شده و رایج شده‌اند. ضعف و قوت‌هایی هستند. برای مثال کینز نظرات خود را در دوره بحران اقتصادی دهه ۱۹۳۰ در غرب مطرح نمود.

بحران اقتصادی سال‌های اخیر غرب که از بخش مسکن شروع شد ضعف و آسیب‌پذیری اقتصادهای غربی را به خوبی نشان داد. وابستگی بیش راندار بسیاری از این اقتصادها به هم باعث آسیب و خسارت فراوان گردید. مقام معظم رهبری از سال ۱۳۸۵ روی بحث مقاومت‌سازی اقتصاد و ساختارهای آن تأکید فراوان داشته‌اند. متأسفانه بسیاری از افکار برداشت نادرستی از بحث اقتصاد مقاومتی دارند و آن را با ریاضت اقتصادی معادل می‌دانند. در صورتی که حتی در کشورهای غربی هم مفاهیمی چون پایداری، تاب‌آوری و شکست‌ناپذیری طرح شده و با استقبال فراوان مواجه شده‌اند. شکست‌های اخیر در اقتصادهای غربی، اندیشمندان و صاحب‌نظران این کشورها را با ضرورت مقاومت‌سازی اقتصادی آشنا نموده است.

اقتصاد مقاومتی به دنبال تقویت بنیه اقتصادی کشور، تنوع‌بخشی به فعالیت‌های اقتصادی، پشتیبانی از کسب‌وکارهای دانش‌بنیان و حضور فعال در بازارهای بین‌المللی است. یکی از مشکلات عمده کشور ما در دهه‌های اخیر وابستگی اقتصاد به نفت است. تحریم‌های نفتی و بانک

مرکزی، آسیب‌پذیری و ضعف این تفکر را نشان داد. در صورت مقاوم بودن اقتصاد، با ایجاد محدودیت در یک بخش، بخش‌های دیگر به قدری رشد می‌کردند که این محدودیت جبران می‌شد. اقتصاد ما در حوزه‌های مختلفی چون معادن، پتروشیمی، کشاورزی، گردشگری مذهبی و ... قابلیت‌های فراوانی دارد. بنابراین به جای تمرکز روی یک بخش یا حوزه اقتصادی می‌توان روی چند حوزه تمرکز نمود. اقتصاد مقاومتی از مفاهیمی است که برای اجرایی شدن نیاز به کار نظری دارد تا از حالت ابهام و آشفتگی خارج شود. کتاب حاضر تلاش دارد تا با استفاده از نظریه شکست‌ناپذیری سازمانی که از نظریات بدیع در حوزه مقاوم‌سازی اقتصادی است، به مفهوم‌سازی اقتصاد مقاوم در بخش سازمانی و خردپردازد. در فصل اول، مکاتب و نظریات اقتصادی مختلف طرح شده‌اند. فصل دوم به موضوع اقتصاد مقاومتی و الگوهای مربوط به آن می‌پردازد. فصول سوم تا پنجم، مقام به مقام شکست‌ناپذیری، ساختارهای شکست‌ناپذیر و زنجیره تأمین شکست‌ناپذیر را تشریح نموده است. پس از طرح نظریه شکست‌ناپذیری در این فصول، محققین به ارائه مدلی برای پیاده‌سازی اقتصاد مقاومتی در بخش سازمانی به صورت روش‌مند پرداخته‌اند. کتاب حاضر می‌تواند الگو و راهنمای مناسبی برای صنعت‌گران، کارآفرینان، سیاست‌گذاران و مدیران دولتی برای پیاده‌سازی و نهادینه‌سازی اقتصاد مقاومتی می‌باشد. امید است این اثر اقدامی عملی برای اجرای اقتصاد مقاومتی در صنایع باشد. درخواست ما از مخاطبان فرهیخته آن است که نقطه‌نظرات ارزشمند خود را از طریق پست الکترونیکی (bozorgmehr.maleki1363@gmail.com) به اطلاع برسانند تا نقص‌های کتاب برطرف شود. پیشاپیش از برخوردهای انتقادی با مطالب قدردانی می‌نمایم و از ان خوردهای صادقانه خوانندگان محترم در ویرایش‌های بعدی استفاده خواهد شد.

محمد حسن ملکی

فهرست مطالب

صفحه

عنوان

فصل اول: اندیشه‌های اقتصادی

۳	مقدمه
۳	۱-۱- اقتصاد عصر باستان
۷	۱-۲- قرون وسطی و نهضت رنسانس
۸	۱-۳- قرون وسطی
۹	۱-۴- غنای اقتصادی در قرون وسطی
۱۰	۱-۵- رنسانس
۱۳	۳-۱- مکتب سوداگری
۱۶	۴-۱- مکتب فیزیوکراسی
۲۰	۵-۱- مکتب کلاسیک
۲۲	۱-۵- نقش اسمیت و ریکاردو در اقتصاد کلاسیک
۲۲	۲-۵- مکاتب سیاسی اقتصاد کلاسیک
۲۳	۶-۱- مکتب سوسیالیسم
۲۶	۷-۱- مکتب نئوکلاسیک
۳۱	۸-۱- مکتب نهادگرایی
۳۵	۹-۱- مکتب کینز
۳۷	۱۰-۱- مکتب اقتصادی شومپتر
۴۲	۱۱-۱- مکتب پولی

۴۶.....	۱۲-۱-مکتب نوکینز.....
۴۹.....	۱۳-۱-مکتب اقتصاد اسلامی.....
۵۰.....	خلاصه فصل.....
۵۱.....	پرسش‌های فصل.....

فصل دوم: اقتصاد مقاومتی

۵۴.....	مقدمه.....
۵۵.....	۱-۲-پیدایش اقتصاد مقاومتی.....
۵۷.....	۲-۲-تعریف اقتصاد مقاومتی.....
۵۹.....	۱-۲-۲-اقتصاد موازی.....
۵۹.....	۲-۲-۲-اقتصاد ترمیمی.....
۶۰.....	۳-۲-۲-اقتصاد دفاعی.....
۶۰.....	۴-۲-۲-اقتصاد الگو.....
۶۲.....	۳-۲-سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی.....
۶۳.....	۴-۲-اهداف و رویه‌های اقتصاد مقاومتی.....
۶۵.....	۵-۲-ضرورت‌های پیاده‌سازی اقتصاد مقاومتی.....
۶۶.....	۶-۲-مؤلفه‌های اقتصاد مقاومتی.....
۷۰.....	۷-۲-الزامات اقتصاد مقاومتی.....
۷۳.....	۸-۲-اقتصاد مقاومتی به مثابه رویکردی تهاجمی.....
۷۵.....	۹-۲-لزوم نظریه‌پردازی در اقتصاد مقاومتی.....

۷۵.....	۲-۱۰-مقایسه نظریه اقتصاد مقاومتی با تجربیات کشورهای دیگر
۷۸.....	خلاصه فصل
۷۹.....	پرسش های فصل

فصل سوم: مفاهیم شکست ناپذیری

۸۳.....	داده
۸۴.....	۳-۱-نظریه ی قوهای سیاه
۸۵.....	۳-۱-۱-قوهای قوهای سیاه
۸۷.....	۳-۲-سیستم های شکننده، پایدار و شکست ناپذیر
۸۷.....	۳-۲-۱-سیستم شکننده
۸۷.....	۳-۲-۲-سیستم پایدار
۸۸.....	۳-۲-۳-سیستم شکست ناپذیر
۹۲.....	۳-۳-شکست ناپذیری سیستم ها
۹۴.....	۳-۴-سنجش شکست ناپذیری
۹۸.....	۳-۵-نقد چارچوب جانسون و جورج
۹۹.....	۳-۶-شکست ناپذیری از دیدگاه رافی
۱۰۳.....	۳-۷-یادگیری در سیستم های شکست ناپذیر
۱۰۴.....	۳-۷-۱-سطوح توانمند سازهای یادگیری در شکست ناپذیری
۱۰۶.....	۳-۸-ساختار سیستم های باز از منظر شکست ناپذیری
۱۰۷.....	۳-۸-۱-مدل های ساختار باز

۱۰۸.....	۳-۹- مبانی ریاضیاتی شکست‌ناپذیری
۱۱۴.....	خلاصه فصل
۱۱۵.....	پرسش‌های فصل

فصل چهارم: ساختار سازمان‌های شکست‌ناپذیر

۱۲۲.....	مقدمه
۱۲۰.....	۴-۱- ساختار شکست‌ناپذیر
۱۲۲.....	۴-۲- مفهوم ساختار شکست‌ناپذیر
۱۲۴.....	۴-۳- آموزش‌های شکست‌ناپذیر
۱۲۵.....	۴-۴- نسبت مدل‌های گری با شکست‌ناپذیری
۱۲۵.....	(۱) مفهوم پایه‌ای مدل تعالی FQM: در وضعیت‌های رقابتی
۱۲۷.....	(۲) مدل ایزو ۹۰۰۱
۱۲۸.....	(۳) مدل 7S مک‌کینزی
۱۳۰.....	(۴) مدل طبقه‌بندی دلویت
۱۳۱.....	(۵) مدل سیستم تفکر نرم
۱۳۷.....	۴-۵- حلقه‌های متعادل و تقویت‌کننده
۱۴۲.....	۴-۶- شکست‌ناپذیر کردن زیرساخت‌های ابری
۱۴۳.....	(۱) روش حد قابل تحمل خطای انفعالی
۱۴۳.....	(۲) روش القای شکست
۱۴۴.....	۴-۶-۱- نظارت و یادگیری در زیرساخت ابری

۱۴۵	۴-۶-۲-۳-۴-۵ شکست‌ناپذیری در مدل آبری
۱۴۶	۴-۷-۱-۲-۳-۴-۵ بکارگیری اصول ایمنی در شکست‌ناپذیری
۱۴۸	خلاصه فصل
۱۵۲	پرسش‌های فصل

فصل پنجم: شکست‌ناپذیری و زنجیره تأمین

۱۵۴	مقدمه
۱۵۵	۵-۱-۱-۲-۳-۴-۵ شنند شبکه تأمین
۱۶۰	۵-۲-۱-۲-۳-۴-۵ اطلاعات لازم برای شکست‌ناپذیری زنجیره‌ی تأمین
۱۶۲	۵-۳-۱-۲-۳-۴-۵ شکست‌ناپذیری محاسبات و مسئولیت اجتماعی
۱۶۷	خلاصه فصل
۱۶۸	پرسش‌های فصل

فصل ششم: ارائه مدلی برای شکست‌ناپذیری سازمانی

۱۷۱	مقدمه
۱۷۲	۶-۱-۱-۲-۳-۴-۵ شناسایی معیارها
۱۷۵	۶-۱-۱-۲-۳-۴-۵ غربال معیارها
۱۷۹	۶-۲-۱-۲-۳-۴-۵ روابط درونی معیارهای اصلی
۱۸۰	۶-۲-۱-۲-۳-۴-۵ به دست آوردن ماتریس ارتباط مستقیم
۱۸۱	۶-۲-۲-۱-۲-۳-۴-۵ بی مقیاس سازی ماتریس اولیه

- ۱۸۲-۳-۲-۶ محاسبه مقدار بی مقیاس شده کل ۱۸۲
- ۱۸۲-۴-۲-۶ محاسبه مقدار قطعی ۱۸۲
- ۱۸۳-۵-۲-۶ محاسبه ماتریس متوسط ۱۸۳
- ۱۸۴-۶-۲-۶ محاسبه ماتریس تأثیر مستقیم اولی ۱۸۴
- ۱۸۴-۷-۲-۶ محاسبه ماتریس کامل تأثیرات مستقیم - غیرمستقیم ۱۸۴
- ۱۸۵-۸-۲-۶ تعیین حد آستانه و تعیین ارتباط شبکه ۱۸۵
- ۱۸۸-۹-۲-۶ بپ درونی زیر معیارها ۱۸۸
- ۱۸۹-۱۰-۳-۶ تعیین بپ شبکه برای زیر شاخص ها ۱۸۹
- ۱۹۲-۴-۶ انجام تحلیل شبکه‌ای به کمک نرم افزار Super Decision ۱۹۲
- ۱۹۲-۱-۴-۶ تعریف مدل نه ستاره در Super Decision ۱۹۲
- ۱۹۳-۵-۶ فرآیند تحلیل شبکه‌ای ۱۹۳
- ۱۹۳-۱-۵-۶ جمع‌آوری نظرات خبرگان ۱۹۳
- ۱۹۳-۲-۵-۶ مقایسات زوجی معیارهای اصلی ۱۹۳
- ۱۹۵-۳-۵-۶ مقایسات زوجی زیر معیارهای استقبال از شبکه ۱۹۵
- ۱۹۶-۴-۵-۶ مقایسات زوجی زیر معیارهای درجه نرمی سیستم ۱۹۶
- ۱۹۷-۵-۵-۶ مقایسات زوجی زیر معیارهای ساختار سازمانی ۱۹۷
- ۱۹۸-۶-۵-۶ مقایسات زوجی زیر شاخص‌های سیستم‌های پشتیبان ۱۹۸
- ۱۹۸-۶-۵-۶ مقایسات زوجی زیر شاخص‌های قابلیت اطمینان بالا ۱۹۸
- ۲۰۰-۸-۵-۶ مقایسات زوجی زیر معیارهای یادگیری ۲۰۰
- ۲۰۱-۶-۶ تشکیل سوپر ماتریس اولیه ۲۰۱

- ۶-۷- تشکیل سوپر ماتریس وزنی ۲۰۲
- ۶-۸- تشکیل سوپر ماتریس نهایی ۲۰۳
- ۶-۹- رتبه‌بندی معیارها و زیر معیارها ۲۰۴
- ۶-۱۰- کارایی مفهوم شکست‌ناپذیری در اقتصاد مقاومتی ۲۰۷
- خلاصه فصل ۲۰۹
- پررنگ‌های فصل ۲۱۰

منابع

- منابع فارسی ۲۱۱
- منابع انگلیسی ۲۱۲