

تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

در محیط نظامی

نویسندگان:

سرتیپ دوم دکتر حسین ولی‌وند زمانی
سرهنگ بنفشه ستاره محمد رضا لونی
سرهنگ ستاره علام‌رضا ملکی



انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران

پاییز ۱۳۹۵

سرشناسه	ولی‌وند زمانی، حسین، ۱۳۴۲
عنوان و نام پدید آور	تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی / حسین ولی‌وند زمانی - محمدرضا لونی - غلامرضا ملکی
مشخصات نشر	تهران- ارتش جمهوری اسلامی ایران- دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا- انتشارات دافوس آجا، ۱۳۹۵
مشخصات ظاهری	۳۵۲ص: مصور، جدول، نمودار.
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۸۱۶۳-۳۷-۴
وضعیت فهرست‌نویسی	فیپا
یادداشت	:
موضوع	:
موضوع	:
شناسه افزوده	:
رده بندی کنگره	:
رده بندی دیوین	:
شماره کتابخانه ملی	:

عنوان: تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط نظامی

نویسندگان: حسین ولی‌وند زمانی - محمدرضا لونی - غلامرضا ملکی

ویراستار: غلامرضا ملکی

ناظر چاپ: سامان آزاد

طراح جلد: احسان مالکی

صفحه آرای: سجاد یازرلو

ناشر: انتشارات دافوس آجا

شمارگان: ۱۰۰۰

تعداد صفحه: ۳۵۲ص

تاریخ انتشار: بهار ۱۳۹۱

ویرایش دوم: پاییز ۱۳۹۵

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه مدیریت انتشارات دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا

قیمت: ۱۲۰,۰۰۰ ریال

نشانی: تهران، میدان پاستور، خیابان دانشگاه جنگ، دانشگاه فرماندهی و ستاد، انتشارات دافوس

تلفن: ۶۶۴۱۴۱۹۱ - ۰۲۱

www.dafoosaja.ac.ir

مسئولیت صحت مطالب بر عهده مؤلفین می‌باشد.

کلیه حقوق برای دافوس آجا محفوظ است. (نقل مطالب با ذکر مأخذ بلامانع است).

فهرست مطالب

موضوع

صفحه

فصل اول: کلیات تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

۱۲	مقدمه
۱۳	تصمیم، تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری
۱۷	عوامل تأثیرگذار بر تصمیم
۱۸	فرآیند تعیین مشکل
۱۹	اهمیت و سروسامان تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در سازمان‌های نظامی
۲۰	سطوح و درجه سختی تصمیم‌گیری
۲۲	زمان و تصمیم‌گیری
۲۲	ارزیابی تصمیم
۲۴	آفات و آسیب‌های تصمیم
۲۶	نقش ارزش‌ها در تصمیم‌گیری
۳۴	رهنمودهای قرآن کریم در رابطه با تصمیم و تصمیم‌گیری
۳۷	خودآزمایی فصل اول

فصل دوم: انواع تصمیم‌گیری

۴۰	مقدمه
۴۰	انواع تصمیم
۵۴	روش تصمیم‌گیری خطی
۵۵	تصمیم‌گیری حکیمانه
۵۷	انواع تصمیم‌گیری بر مبنای اطلاعات موجود
۶۲	تصمیم‌گیری در شرایط بحران
۶۵	مراحل و فرآیند تصمیم‌گیری
۶۸	خودآزمایی فصل دوم

فصل سوم: تصمیم‌گیری گروهی

۷۰	مقدمه
۷۰	تصمیم‌گیری گروهی
۷۲	روش‌های تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری گروهی
۷۵	فنون تصمیم‌گیری گروهی
۷۵	تکنیک (فن) طوفان فکری
۸۵	تکنیک (فن) گروه اسمی
۹۰	تکنیک (فن) دلفی
۱۱۱	خودآزمایی فصل سوم

فصل چهارم:

الگوهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در سازمان‌های نظامی

۱۱۴	مقدمه
۱۱۶	خصوصیات افسر ستاد
۱۱۹	نکاتی در مورد حل مسائل نظامی
۱۲۱	الگوی عمومی حل مسائل نظامی
۱۲۴	فنون حل مسائل نظامی
۱۳۳	خودآزمایی فصل چهارم

فصل پنجم: بررسی ستادی

۱۳۶	مقدمه
۱۳۸	تعریف بررسی ستادی
۱۳۸	ویژگی‌ها و نکاتی در رابطه با بررسی ستادی
۱۴۰	تشریح فرم بررسی ستادی
۱۴۹	ترتیب توالی اعمال در تهیه بررسی ستادی
۱۵۴	طرح کار
۱۵۷	خودآزمایی فصل پنجم

فصل ششم: تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری به روش مدل سازی، AHP، TOPSIS، TRIZ و تصمیم‌گیری چند معیاره

۱۶۰	مقدمه
۱۶۰	تصمیم‌گیری به شیوه مدل سازی
۱۶۱	سه مدل برای نمایش شرایط حقیق
۱۶۳	الگوی تصمیم‌گیری به روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی AHP
۱۶۶	الگوی تغییر اولویت‌بندی به وسیله تطبیق با جواب ایده آل Topsis
۱۶۸	آشنایی با روش TRIZ
۱۷۰	الگوی تصمیم‌گیری چند معیاره (چند هدفه و چند شاخصه)
۱۷۲	خودآزمایی فصل ششم

فصل هفتم: تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری با کمک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی AHP

۱۷۴	مقدمه
۱۷۵	فرآیند تحلیل سلسله مراتبی
۱۷۷	مراحل کلی AHP
۱۷۸	محاسبه سایر وزن‌های نسبی
۱۸۴	محاسبه نرخ ناسازگاری یک سلسله مراتبی
۱۹۷	خودآزمایی فصل هفتم

پیوست‌ها

- ۱۹۹ پیوست (الف) ادامه روش‌های تصمیم‌گیری سازمانی
- ۲۰۷ پیوست (ب) تصمیم‌گیری حکیمانه
- ۲۱۱ پیوست (پ) ویژگی‌های فرماندهان و مدیران از کتاب نهج‌البلاغه
- ۲۲۷ پیوست (ت) نمونه استحضاریه
- ۲۴۱ پیوست (ث) نمونه گردشکار
- ۲۴۵ پیوست (ج) وضعیت نمونه بررسی ستادی
- ۲۵۲ پیوست (د) فرآیند بررسی ستادی نمونه
- ۲۷۷ پیوست (هـ) فن TRIZ
- ۲۹۹ پیوست (خ) تصمیم‌گیری چندمعیاره
- ۳۲۲ پیوست (د) نمونه حل یک مسئله به روش تحلیل سلسله مراتبی AHP
- ۳۴۵ پیوست (ذ) منابع و مآخذ

پیش‌گفتار:

هدف این مجموعه تبیین و تشریح اجمالی تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در محیط‌های نظامی بوده تا به فرماندهان و ستادهای فرماندهی در تمام سطوح رزمی مساعدت و کمک کند. امید است این مجموعه بتواند علاوه بر ارائه چارچوب‌های مناسب و موردنیاز فرماندهان و مدیران، درس‌هایی را از فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، چگونگی برخورد با مشکلات و همچنین چگونگی استفاده از اصول و فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری و روش‌های آن، برای کلیه دانشجویان به ویژه دانشجویان مقطع تحصیلی کارشناسی ارشد مدیریت دفاعی در گرایش‌های مختلف، فراهم آورد.

در نهایت راهنمایی‌های شما عزیزان، کارشناسان، دانشجویان و سایر خوانندگان به غنای این مطالب کمک خواهد کرد. لذا از درگوه پیشنهاد و انتقادی که امکان ارتقاء کتاب حاضر را در چاپ‌های بعدی فراهم کند استقبال می‌شود. در پایان، ذکر این نکته ضروری است که اطلاعات موجود در کتاب ناقد طبقه‌بندی بوده و مثال‌های قید شده در فصول مختلف، عمدتاً فرضی هستند و جنبه آموزشی دارند. بنابراین نقل مطالب موجود در کتب، نشریات، مقالات و سایر ذکر منبع و مأخذ فاقد اشکال است.