

بسمه تعالی

نظام برنامه و بودجه یکپارچه در سازمان های متمرکز (مدیر، اسپینا یزینس)

نویسنده:

هادی خواجه

محمد هنرور

احسان حسنی یزدی

ویراستاران: سیدحمید حیدری ثانی و مهدی کیخا (مؤسسه «ویراستاران»)

انتشارات آبان برتر

۱۳۹۵

سرشناسه: خواجه، هادی، ۱۳۶۰ -
 عنوان و نام پدیدآور: نظام برنامه و بودجه یکپارچه در سازمانهای متمرکز (سینا بیزینس)/ نویسندگان هادی
 خواجه، محمد هنرور، احسان حسینی یزدی؛ ویراستاران سیدحمید حیدری ثانی، مهدی کیخا.
 مشخصات نشر: مشهد: آبان برتر، ۱۳۹۵.
 مشخصات ظاهری: ۴۱۸ ص: جدول، نمودار.
 شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۴۷۸۱-۹-۴
 وضعیت فهرست نویسی: فیا
 موضوع: بودجه برنامه‌ای -- ایران
 Program budgeting -- Iran
 موضوع: بودجه، بزی -- ایران
 Budget process -- Iran
 موضوع: بودجه -- قوانین و مقررات -- ایران
 Budget -- Law and legislation -- Iran
 موضوع: طرح‌های عمومی -- مدیریت
 Economic development projects -- Iran
 Management
 موضوع: شهرداری -- امور مالی -- قوانین و مقررات -- ایران
 Municipal finance -- Accounting -- Law and legislation -- Iran
 موضوع: شناسه افزوده: هنرور، محمد، ۱۳۶۰ -
 شناسه افزوده: حسینی یزدی، احسان، ۱۳۶۰ -
 شناسه افزوده: حیدری ثانی، سیدحمید، ۱۳۶۳ -
 شناسه افزوده: کیخا، مهدی، ۱۳۶۵ -
 رده بندی کنگره: HJ2154/4
 رده بندی دیویی: ۳۵۲/۴۸۰۹۵۵
 شماره کتابشناسی ملی: ۴۴۱۸۲۳۵

نظام برنامه و بودجه یکپارچه در سازمانهای متمرکز (سینا بیزینس)
مؤلفین: هادی خواجه، محمد هنرور، احسان حسینی یزدی
انتشارات آبان برتر
ویراستاران: سیدحمید حیدری ثانی، مهدی کیخا (ویراستاران)
طراح جلد: محمدصادق کراچیان
سال چاپ: تابستان ۱۳۹۵
تیراژ: ۱۰۰۱ نسخه
چاپ و صحافی: معین
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۹۴۷۸۱-۹-۴
قیمت: ۳۵۰۰ تومان
کلیه حقوق برای ناشر محفوظ می باشد.



نشریات ایران

فروشگاه: www.magnabook.ir

تارنما: pub@magnabook.ir



فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۵	مقدمه
۷	فصل اول: بودجه و جایگاه آن در سازمان
۳۵	فصل دوم: آشنایی با اصول و مایه بودجه ریزی
۱۰۱	فصل سوم: جایگاه بودجه در قوانین اساسی
۱۲۱	فصل چهارم: آشنایی با مدل سینا
۱۴۱	فصل پنجم: استاندارد سازی سازمان
۱۵۷	فصل ششم: مدیریت پیشنهاد/تصویب/توزیع و کنترل بودجه
۱۷۹	فصل هفتم: تعریف پروژه و برنامه های اجرایی
۱۹۳	فصل هشتم: مدیریت تأمین کالا و خدمات
۲۱۹	فصل نهم: مدیریت قراردادهای و تعهدات
۲۴۹	فصل دهم: مدیریت امور پیمانکاران و تأمین کنندگان
۲۶۱	فصل یازدهم: بانک فهرست بهاء
۲۷۱	فصل دوازدهم: سازمان دهی و تجمیع یکپارچه اطلاعات (سداد)
۲۸۳	فصل سیزدهم: داشبورد مدیریت

فصل چهاردهم: مدیریت استاد و مدارک سازمانی	۳۹۹
فصل پانزدهم: هوشمندسازی نظام برنامه و بودجه	۳۱۳
فصل شانزدهم: مدیریت قیمت تمام شده و درآمد تحقق یافته محصولات	۳۲۷
فصل هفدهم: گانت چارت پیاده سازی مدل سینا بیزینس	۳۴۱
فصل هجدهم: بررسی مدل سینا بیزینس از منظر مختلف	۳۴۹
پیوست ۱: بخش نامه بودجه شهرداری های کشور در سال ۹۳	۳۶۳
پیوست ۲: دستورالعمل تهیه و تنظیم بودجه اصلاح و تفریغ بودجه در شهرداری های کشور	۳۸۱
پیوست ۳: دستورالعمل بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	۴۰۲
منابع	۴۱۸

مقدمه:

مدیریت منابع و مصارف همواره دغدغه انسان بوده و مطمئناً در آینده نیز خواهد بود. هر چه از عمر جهان بیشتر می‌گذرد، از حجم منابع کاسته شده و بر میزان تقاضای مصرف افزوده می‌شود. موجب گردیده تا انسان‌ها برای برآوردن نیازهای دولتها و... به این مهم دست یابند که باید منابع را در جهت رسیدن به اهداف در قالبی نظاممند، استاندارد و صرف نمایند.

سپینا که محصول ۱۲ سال کار، موفان این کتاب بر روی مبحث بهینه سازی نظام برنامه و بودجه سازمانی است. محتملاً ابزاری کارساز این راستا خواهد بود.

در اینجا باید از همیاری و همفکری تمام اساتید و دبستانی که در طی چند سال گذشته در طراحی این مدل ما را یاری نمودند تشکر نماییم و از دبستانی که حوزه برنامه ریزی و بودجه ریزی ارائه نقطه نظرات و ضعف های احتمالی موجود در آن را صلب نمایند.

با تشکر

هادی خواجه - محمد هنرور - احسان حسینی یزدی