



راهنمای عمل

دبای کارآموزی مدیریت ورزشی

مؤلفین:

▶ جان میلر

▶ تاد سایدلر

مترجمین:

▶ دکتر سیدمحمد حسین رضوی

(دانشیار دانشگاه مازندران)

▶ آزاده سادات مقدم‌نیا



انتشارات شمال پایدار

حق چاپ برای مؤلفان اثر محفوظ است.

مرکز پخش: آمل
انتشارات شمال پایدار
۰۱۱-۴۴۲۲۳۳۵۳
۰۱۱-۴۴۲۲۷۹۰
صندوق پستی: ۱۳۴

www.shomal-paydar.ir

سرشناسه: میلر، ۱۹۴۲-م.

Miller, J.D

عنوان و نام پدیدآور: راهنمای عملی برای کارآموزی مدیریت ورزشی

مشخصات نشر: آمل: شمال پایدار، ۱۳۹۴.

مشخصات ظاهری: ۳۳۶ص.: مصور، جدول، نمودار.

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۸۱۹-۶۳-۱

وضعیت فهرست‌نویسی: فیکپی مختصر

یادداشت: فهرست‌نویسی کامل این اثر در نشانی: <http://opac.nlia.ir>

قابل دسترسی است.

یادداشت: عنوان اصلی: A practical guide to sport management

internships

داشم: واژه‌نامه.

شناسه افزوده: سیدلر، تود، Seidler, Todd

شناسه افزوده: رضوی، سیدمحمدحسین، ۱۳۳۱- مترجم

شناسه افزوده: تندیس، آزاده سادات، ۱۳۶۳- مترجم

شماره شابک ملی: ۳۸۳۵۰۳۹

راهنمای عملی برای کارآموزی مدیریت ورزشی

دکتر سیدمحمدحسین رضوی، آزاده سادات مقدم نیا

آمل: شمال پایدار

کتابخانه ۰۹۱۱۲۲۱۸۵۵۰

کانون آگهی و تبلیغاتی ترام / شکر / افرا:نده

جلوه شهر

اول ۱۳۹۵

۱۰۰۰ نسخه

۹۷۸-۶۰۰-۶۸۱۹-۶۳-۱

۲۱۰۰۰ تومان

مترجمین

ناشر

صفحه‌آرایی

طرح روی جلد

لیتوگرافی، چاپ و صحافی

چاپ

شمارگان

شابک

قیمت

فهرست



صفحه

بخش اول: مسائل آموزشی در کارآموزی مدیریت ورزشی

فصل ۱: اهمیت کارآموزی در برنامه‌های دانشگاهی مدیریت ورزشی

آماده‌سازی حرفه‌ای	۲۷
جامعه‌پذیری بعد از دانشگاه	۲۹
کارآموزی پلی میان دانشگاه و صنعت حرفه‌ای	۳۵
نتیجه‌گیری	۳۸
سوالات بحث	۴۰
منابع	۴۱

فصل ۲: استراتژی‌های کارآموزی مدیریت ورزشی: ملاحظات مقدماتی

خودارزیابی دانشجوی کارآموز	۴۶
شناسایی اهداف	۴۶
خودارزیابی علاقه‌مندی‌ها	۴۷
ایجاد موجودی شخصی شما	۴۷
واقع بین بودن	۴۸
دانشجویان زمانی که درمحل تحصیل (آموزشگاه) هستند چه کاری می‌توانند انجام دهند؟	۴۹
نگرش	۴۹
اخلاق کاری	۵۰
دانش	۵۱

۵۱	شبکه سازی
۵۲	ایجاد روابط شبکه‌ای
۵۴	تماس‌های شخصی
۵۵	شناسایی روابط شبکه‌ای شخصی
۵۵	سؤالات بحث
۵۶	منابع

فصل ۳: انتخاب یک حوزه کارآموزی مدیریت ورزشی: تخصص اصلی

۶۰	مشاغل بارز مدیریت ورزشی
۶۱	حمایت مالی / بازاریابی ورزشی
۶۲	مدیر همکاری‌های شرکتی
۶۳	سرپرست بازاریابی
۶۳	مدیر بازاریابی
۶۴	معاون بازاریابی / تبلیغات تیم
۶۴	سرپرست روابط اجتماعی
۶۴	مدیر روابط عمومی
۶۵	مدیر فروش سوئیت
۶۵	مدیر اجرایی فروش حمایت‌های مالی
۶۵	مدیر فروش حمایت‌های مالی
۶۵	مدیر بلیط فروشی
۶۶	مدیر اجرایی محاسبه فروش بلیط
۶۶	مدیر محاسبات
۶۷	هماهنگ کننده محاسبات
۶۸	متصدی رسیدگی به حساب مشتریان بازاریابی ورزشی
۶۸	موقعیت‌های مدیریت ورزشی در ورزش‌های بین دانشکده‌ای

۶۹	مدیر ورزشی ارشد
۶۹	مدیر ارشد ورزش زنان
۷۰	معاون مدیر ورزشی برای انطباق
۷۰	معاون مدیر ورزشی برای خدمات کسب و کار
۷۱	معاون مدیر ورزشی بازاریابی
۷۱	معاون مدیر ورزشی برای فروش شرکت
۷۱	معاون مدیر ورزشی توسعه
۷۲	معاون مدیر ورزشی برای امکانات و زمینه‌ها
۷۲	معاون مدیر ورزشی برای ایمنی
۷۳	مدیر تجهیزات
۷۳	مدیریت تسهیلات ورزشی
۷۴	مدیر عملیات
۷۴	مدیر تسهیلات
۷۵	مدیر رویداد ورزشی / هماهنگ کننده رویداد
۷۵	سرپرست رویداد ورزشی
۷۶	کارکنان رویداد بازی
۷۶	کارکنان روابط بین میهمان رویداد
۷۶	نتیجه‌گیری
۷۷	سؤالات بحث
۷۸	منابع

فصل ۴: مراحل آماده‌سازی برای کارآموزی مدیریت ورزشی

۸۲	مراحل در پیدا کردن کارآموزی
۸۲	مرحله ۱: انتخاب یک حوزه شغلی در مدیریت ورزش برای پیگیری
۸۲	مرحله ۲: زمان برای شروع جستجوی کارآموزی

مرحله ۳: محل برای جستجوی کارآموزی	۸۳
مرحله ۴: تنها یک فرصت برای ایجاد یک تصور خوب وجود دارد	۸۵
مرحله ۵: ارسال اطلاعات / رزومه‌ها و پیگیری	۸۶
مرحله ۶: اتمام کارآموزی	۸۷
نتیجه‌گیری	۸۹
سؤالات بحث	۹۰
منابع	۹۱

فصل ۵: طراحی کارآموزی مدیریت ورزشی

چه چیزی در یک نام وجود دارد؟	۹۵
مطالعه‌ی میدانی، دوره‌ی آموزشی	۹۶
طراحی کارآموزی با استفاده از گرافیک سه‌جناح	۹۸
مسائل مربوط به نهاد دانشگاه	۹۸
الزامات دانشگاهی	۹۸
ساعت‌های اعتبار	۹۹
قراردادن کارآموزی در برنامه مطالعه	۹۹
الزامات قبل از کارآموزی	۱۰۰
الزامات پس از کارآموزی	۱۰۰
مسائل مربوط به مکان کارآموزی یا سازمان میزبان	۱۰۱
سابقه سازمان همکاری	۱۰۱
فصل ورزشی	۱۰۲
سطح تجربه و صلاحیت‌های مورد نیاز در مکان	۱۰۳
چه تعداد کارآموز در یک مکان بسیار زیاد است؟	۱۰۳
مسائل دانشجویان	۱۰۴
خواسته‌های اشتغال در آینده	۱۰۴

۱۰۵.....	سطح تجربه و شایستگی های مورد نیاز در مکان
۱۰۵.....	موقعیت جغرافیایی کارآموزی
۱۰۶.....	با حقوق یا بدون حقوق
۱۰۶.....	چه مدل کارآموزی بهترین است
۱۰۶.....	نظارت کارآموزان
۱۰۷.....	پاره وقت یا تمام وقت
۱۰۷.....	طول مدت کارآموزی
۱۰۸.....	انواع تجارب کاری
۱۰۹.....	ملاحظات مالی
۱۰۹.....	دستمزد
۱۱۰.....	دستمزد ساعتی
۱۱۰.....	مسکن
۱۱۰.....	سفر
۱۱۱.....	مسائل مربوط به ساعت اعتبار
۱۱۱.....	شناسایی و انتخاب مکان های کارآموزی
۱۱۱.....	مسئولیت
۱۱۴.....	نگرانی های جغرافیایی
۱۱۵.....	استراتژی های جستجو برای دانشجو
۱۱۵.....	شناسایی مکان ها
۱۱۶.....	اعلان کردن
۱۱۷.....	شبکه سازی
۱۱۷.....	تحقیق در مورد کارآموزی و سازمان
۱۱۸.....	برقراری ارتباط

انتخاب و تصویب	۱۱۸
توسعه کتابچه راهنمای کارآموزی	۱۱۹
نتیجه گیری	۱۲۰
سؤالات بحث	۱۲۱
منابع	۱۲۲

فصل ۶: اهمیت کیفیت نظارت کارآموزی مدیریت ورزشی

چالش‌هایی در تامین کیفیت نظارت کارآموزان	۱۲۶
تعهد زمان	۱۲۶
پاداش	۱۲۸
انتظارات کارآموزی	۱۲۸
اجزای نظارت با کیفیت	۱۳۳
شناسایی انتظارات کارآموزی	۱۳۵
مسئولیت‌های سرپرست دانشگاه	۱۳۵
مسئولیت‌های سرپرست محل کارآموزی	۱۳۶
مسئولیت‌های دانشجوی کارآموز	۱۳۷
ارزیابی تجربه کارآموزی	۱۳۹
تجربه تراکمی یادگیری برای دانشجویان	۱۴۰
اهمیت فناوری در نظارت کارآموزی مؤثر	۱۴۱
نتیجه گیری	۱۴۳
سؤالات بحث	۱۴۴
منابع	۱۴۵

فصل ۷: بررسی و ارزیابی کارآموزی مدیریت ورزشی

معیارها برای ارزیابی / بررسی کارآموزی	۱۵۰
نظارت حرفه‌ای و مقاله‌های پژوهشی	۱۵۰

مجله علمی	۱۵۱
پروژه کارآموزی	۱۵۲
نمونه کارها	۱۵۳
ارائه شفاهی	۱۵۵
ارزیابی سرپرست آژانس	۱۵۶
ارزیابی همکاران / کارکنان	۱۵۷
ارزیابی سرپرست دانشگاه	۱۵۸
خودارزیابی	۱۵۹
مقاله انعکاسی	۱۶۰
مصاحبه خروج	۱۶۱
نتیجه گیری	۱۶۱
سؤالات بحث	۱۶۳
منابع	۱۶۳

فصل ۸: مسائل مربوط به کارآموزی مدیریت ورزشی بین المللی

جنبه های بین المللی برنامه آموزشی مدیریت ورزشی	۱۶۹
چرا کارآموزی بین المللی؟	۱۷۱
توسعه یک کارآموزی بین المللی	۱۷۳
انتخاب یک مکان یا موسسه همکار	۱۷۳
ارزیابی جنبه های مالی برنامه	۱۷۴
کارکنان مورد نیاز	۱۷۴
انتخاب دانشجویان	۱۷۵
تعیین یک پروتکل برای انتخاب دانشجوی	۱۷۵
اطلاعات نشست و یا جلسه توضیح تجربه کارآموزی	۱۷۵
فرم های درخواست / ضرب العجل ها	۱۷۶

۱۷۶.....	مصاحبه دانشجویان
۱۷۷.....	برنامه ریزی برای کارآموزی
۱۷۸.....	آماده سازی دانشجو
۱۷۹.....	گذرنامه و ویزا
۱۷۹.....	بیمه خدمات درمانی
۱۷۹.....	تلفن همراه در خارج از کشور
۱۸۰.....	جلسات ایمنی
۱۸۰.....	چه چیزی را با خود ببرید
۱۸۳.....	فرصت های شغلی در ورزش بین الملل
۱۸۵.....	دیگر مزایای کارآموزی های بین المللی
۱۸۶.....	تجارب میدانی مشترک با پلیموت
۱۸۷.....	باشگاه فوتبال پلیموت آرکابا
۱۸۸.....	شهر تفریح و سرگرمی پلیموت
۱۸۹.....	نتیجه گیری
۱۹۰.....	سوالات بحث
۱۹۱.....	منابع
بخش دوم: ملاحظات مدیریت ایمنی و ریسک برای کارآموزان مدیریت ورزشی	
فصل ۹: مسائل مربوط به ایمنی و غفلت در کارآموزی مدیریت ورزشی	
۱۹۷.....	دوره قانون ایمنی دانشگاه نوین
۱۹۷.....	دوره انزوای قانونی
۱۹۸.....	دوره حقوق مدنی
۱۹۹.....	دوره اطرافیان
۱۹۹.....	دوره وظیفه
۲۰۰.....	غفلت

۲۰۲.....	وظیفه
۲۰۵.....	مدل‌های ارتباط دانشگاه - دانشجو
۲۰۵.....	مدل تسهیل کننده
۲۰۶.....	مدل هزارساله
۲۰۷.....	نتیجه گیری
۲۰۸.....	سؤالات بحث
۲۰۹.....	منابع

فصل ۱۰: سائل پرداخت درمقابل عدم پرداخت کارآموزی مدیریت ورزشی

۲۱۳.....	کارآموزی بدون پرداخت
۲۱۵.....	مسائل مربوط به کارآموزان دانشجوی بدون پرداخت
۲۱۹.....	کارآموزی باپرداخت
۲۲۰.....	نتیجه گیری
۲۲۳.....	سؤالات بحث
۲۲۴.....	منابع

فصل ۱۱: مدیریت خطرات کارآموزی مدیریت ورزشی: موانع اجتناب و نگهداری

۲۲۹.....	اجتناب ازخطر
۲۳۱.....	نگهداری (حفظ) خطر
۲۳۲.....	کاهش خطر
۲۳۴.....	توانایی پیش‌بینی آسیب
۲۳۴.....	ماهیت خطر
۲۳۵.....	نزدیکی ارتباط، سرزنش اخلاقی و مسئولیت
۲۳۵.....	سیاست اجتماعی
۲۳۶.....	نتیجه گیری
۲۳۷.....	سؤالات بحث

منابع ۲۳۸

فصل ۱۲: مدیریت خطرات کارآموزی مدیریت ورزشی: مسائل بیمه

انتقال ریسک (خطر) از طریق بیمه ۲۴۳

بیمه دانشگاه ۲۴۴

الگوی صرفاً آموزشی ۲۴۵

کالج به عنوان الگوی بیمه کننده ۲۴۶

بیمه خدمات درمانی ۲۴۷

بیمه غرامت کارگران ۲۴۸

نتیجه گیری ۲۵۱

سؤالات بحث ۲۵۳

منابع ۲۵۴

فصل ۱۳: تخصیص مسئولیت، پرداخت غرامت / ضرر، و بیمه مورد نیاز در موافقت نامه کارآموز

مسئولیت ۲۵۸

مسئولیت‌های دانشگاه، آژانس همکاری، شورای کارآموز در طول کارآموزی ۲۵۸

مقررات ضرر / پرداخت غرامت ۲۵۹

الزامات بیمه ۲۶۰

خطرات ناشی از آسیب دیدگی کارآموز ۲۶۱

غرامت کارگران ۲۶۱

بیمه حوادث اضافی ۲۶۳

بیمه درمانی شخصی یا بیمه دانشجویی ۲۶۴

خطرات مسئولیت ناشی از ناکامی دانشگاه در غربالگری مناسب داوطلب کارآموزی ۲۶۵

خطرات مسئولیت سازمان حمایت کننده از اقدامات کارآموز ۲۶۶

خطرات مسئولیت ناشی از استفاده کارآموز از وسایل نقلیه ۲۶۶

خودروی متعلق به کارآموز ۲۶۶

۲۶۷.....	وسيله نقلیه متعلق به دانشگاه یا سازمان حمایت کننده
۲۶۸.....	خطرات ناشی از مسئولیت به کارآموز
۲۶۸.....	نتیجه گیری
۲۶۹.....	سؤالات بحث

فصل ۱۴: کارآموزی مدیریت ورزشی و دانشجویان معلول

۲۷۷.....	مسائل حقوقی مربوط به دانشجویان معلول
۲۷۷.....	شبهات های بخش ۵۰۴ و ADA
۲۷۸.....	بخش ۵۰۴
۲۷۹.....	ADA
۲۸۰.....	واجد شرایط به طریق دیگر، ارتقاء افتادگی، فعالیت عمده زندگی، اختلال
۲۸۱.....	تسهیلات معقول
۲۸۵.....	کارآموزی و دانش آموزان معلول: شرحه ای موفقیت
۲۸۹.....	نتیجه گیری
۲۹۰.....	سؤالات بحث
۲۹۱.....	منابع

فصل ۱۵: مسائل مربوط به آزار واذیت جنسی در کارآموزی مدیریت ورزشی

۲۹۷.....	تعاریف
۳۰۱.....	پایه های حقوقی
۳۰۵.....	توصیه هایی برای کارکنان دانشگاه درگیر در کارآموزی
۳۰۶.....	دانشجو
۳۰۷.....	توصیه ها
۳۰۷.....	نتیجه گیری
۳۰۸.....	سؤالات بحث
۳۰۹.....	منابع

در صنعت ورزش دو چالش اصلی باید رعایت شود. اول، سازمان‌ها باید کارکنانی را استخدام و حفظ نمایند که دارای مهارت‌های مناسب هستند و می‌توانند در سطح بالایی از شایستگی ایفای نقش نمایند. چالش دوم مربوط به افرادی است که می‌خواهند در صنعت ورزش کار کنند که نیاز به رسیدن به این مهارت‌ها برای پیدا کردن یک موقعیت با پاداش مناسب دارند. به منظور پاسخگویی به تقاضای این صنعت، دانشجویان مدیریت ورزشی باید دارای تجربه باشند. تجربه‌ی کارآموزی به عنوان مهم‌ترین عنصر برای آماده‌سازی حرفه‌ای مدیران ورزشی آینده شناخته شده است. از آنجا که بسیاری از دانشجویان ممکن است یک درک محیطی از ملکر حلی صنعت ورزش داشته باشند، یک راهنمای عملی برای کارآموزی، مدیریت ورزشی برای ارائه به دانشجویان کارشناسی و کارشناسان باشد. همچنین سرپرست کارآموزی با بینش عمیق آموزشی و حقوقی به منظور آماده‌سازی بهتر برای این تجربه ارائه شده است.

میلر و سایدلر یک منبع بسیار خوب فراهم کرده‌اند که دید کلی از نقش کارآموزی در برنامه‌های مدیریت ورزشی ارائه می‌دهد. همراه با بحث‌هایی مفید برای دانشگاه که به دنبال ایجاد یا ارتقای برنامه کارآموزی است، آنها انواع مختلف کارآموزی را به منظور در نظر گرفته شدن و ابزارهای مختلفی برای دانشجویان را مورد بحث قرار داده‌اند.

این کتاب مشتمل بر دو بخش کلی و در برگیرنده ۱۵ فصل است. بخش اول به مسائل آموزشی در کارآموزی مدیریت ورزشی می‌پردازد. فصل اول به هدایت کارآموزی در برنامه‌های دانشگاهی مدیریت ورزشی پرداخته شده است و فصل دوم استراتژی‌های کارآموزی مدیریت ورزشی را مطرح ساخته است. فصل سوم انتخاب یک حوزه‌ی کارآموزی مدیریت ورزشی را تشریح کرده است. فصل چهارم مراحل آماده‌سازی برای کارآموزی مدیریت ورزشی را توضیح داده است. فصل پنجم به طراحی کارآموزی مدیریت ورزشی پرداخته است. فصل ششم اهمیت کیفیت نظارت کارآموزی مدیریت ورزشی را مطرح کرده است. فصل هفتم به بررسی و ارزیابی کارآموزی مدیریت

ورزشی پرداخته است. فصل هشتم که فصل پایانی بخش اول است مسائل مربوط به کارآموزی مدیریت ورزشی بین‌المللی را مطرح کرده است. در بخش دوم ملاحظات مدیریت ایمنی و ریسک برای کارآموزی مدیریت ورزشی مطرح شده است. فصل نهم مسائل مربوط به ایمنی و غفلت در کارآموزی مدیریت ورزشی را تشریح کرده است. فصل دهم به بررسی مسائل پرداخت در مقابل عدم پرداخت کارآموزی مدیریت ورزشی پرداخته است. فصل یازدهم مدیریت خطرات کارآموزی مدیریت ورزشی مسائل اجتناب و نگهداری را مطرح ساخته است. فصل دوازدهم مدیریت خطرات کارآموزی مدیریت ورزشی مسائل بیمه را مطرح ساخته است. فصل سیزدهم به تخصیص مسئولیت، پرداخت، ترامت/ضرر، و بیمه مورد نیاز در موافقت‌نامه کارآموز پرداخته است. فصل چهاردهم کارآموزی مدیریت ورزشی و دانشجویان معلول را مطرح ساخته است و در نهایت فصل پانزدهم به مسائل مربوط به آزار و اذیت جنسی در کارآموزی مدیریت ورزشی پرداخته است.

مترجمان نهایت تلاش خود را کرده‌اند تا ترجمه متن ساده و قابل فهم باشد و امانت و پابندی به متن اصلی کتاب رعایت شده باشد. با این حال، ممکن است کاستی‌هایی نیز وجود داشته باشد. از این رو، از کلیه دانشجویان، استادان، دانش‌پژوهان و خوانندگان گرامی تقاضا می‌شود با راهنمایی‌های ارزنده خود ما را یاری کنند. راهنمایی‌ها و تذکرات دلسوزانه‌ی صاحب‌نظران می‌تواند به برطرف کردن کاستی‌های این کتاب در چاپ‌های بعدی کمک کند و موجب سپاسگزاری خواهد بود.