

۱۶۲۷۸۷۵



پایت و کنترل پروژه

گردآورنده:

مازیار زاهدی سرشت

شهرزاد خسروی



انتشارات نگاه دانش

سرشناسه

: زاهدی سرشت، مازیار

عنوان و نام پدیدآور

: مدیریت و کنترل پروژه / تألیف مازیار زاهدی سرشت، شهرزاد خسروی

مشخصات نشر

: تهران: نگاه دانش، ۱۳۹۵

مشخصات ظاهری

: ۳۲۰ ص

شابک

: ۹۷۸-۹۶۴-۱۵۷-۳۲۰-۳

وضعیت فهرست‌نویسی

: فیا

موضوع

: مدیریت طرح‌ها

شناسه افزوده

: خسروی، شهرزاد

رده‌بندی کنگره

: HD۶۹/۴۴۲۵ ۱۳۹۵

رده‌بندی دیویی

: ۶۵۸/۴۰۴

شماره کتابخانه ملی

: ۴۲۰۹۸۵۷

هدفمند بخوانید

برای دیدن کتاب‌های نگاه دانش

www.negahedanesh.com

اخبار کتابخانه نگاه دانش

[Telegram.me/negahedanesh](https://t.me/negahedanesh)

انتشارات نگاه دانش

♦ نام کتاب:

مدیریت و کنترل پروژه

♦ مؤلفین:

مازیار زاهدی سرشت - شهرزاد خسروی

♦ ناشر:

نگاه دانش

♦ مترجم:

امیر محمدی - ۰۹۱۲۲۰۷۷۷۲۸

♦ حروف‌نگاری، صفحه‌آرایی (نگاه دانش):

کبری سابر

♦ نوبت چاپ:

اول، ۱۳۹۵

♦ تیراژ:

۱۰۰۰ نسخه

♦ قیمت:

۲۵,۰۰۰ تومان

♦ لیتوگرافی / چاپ و صحافی:

باختر / شاهین / چاوش

♦ شابک:

۹۷۸-۹۶۴-۱۵۷-۳۲۰-۳

ترجمه

کلیه حقوق این اثر برای ناشر محفوظ است و هیچ شخص حقیقی و حقوقی حق چاپ و برداشت تمام یا قسمتی از اثر را به صورت چاپ، فتوکپی، جزو و حق دست‌نویس ندارد و متخلفین به موجب بند ۵ از ماده ۲ قانون حمایت از ناشرین تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرد.

انتشارات نگاه دانش: انقلاب - خ ۱۲ فروردین - ساختمان ناشران پلاک ۲۷۱ - طبقه ۲ - واحد ۴

تلفن: ۶۶۹۵۴۸۹۲

تلفکس: ۶۶۴۸۶۱۵۴

تقدیم به

همه کسانی که عمر خود را در جهت بالا بردن فرهنگ و علم جامعه گذاشته‌اند.

پیشگفتار

کتابی که در دست دارید، گردآوری درس مدیریت و کنترل پروژه در حد کارشناسی رشته مهندسی صنایع و برای مطالعه داوطلبان کنکور کارشناسی ارشد مهندسی صنایع می‌باشد.

در این کتاب که شامل درس و نکات در هر فصل می‌باشد، سوالات چهارگزینه‌ای هم گنجانده شده است. در انتهای هر فصل تست‌های تألیفی و کنکور رشته مهندسی صنایع با پاسخ تشریحی آورده شده‌اند. امیدواریم این کتاب که گردآوری از چند کتاب مرجع داخلی و خارجی می‌باشد مورد استفاده قرار بگیرد.

در انتها جهت انتقاد و پیشنهاد می‌توانید از طریق پست الکترونیکی zahedi_s@yahoo.com یا پایگاه اینترنتی www.zahediseresht.com (ir) با نویسنده کتاب ارتباط برقرار کنید.

مازیار زاهدی سرشت

شهرزاد خسروی

تابستان ۱۳۹۵

فهرست مطالب

۷	فصل ۱: مفاهیم کلی مدیریت پروژه
۷	تعریف پروژه
۸	ویژگی‌های پروژه
۸	تعریف عملیات
۸	تفاوت پروژه‌ها با عملیات
۹	تعریف مدیریت پروژه
۹	تعریف طرح (Program)
۹	تعریف سبد پروژه (Portfolio)
۱۰	دفتر مدیریت پروژه و دفتر پروژه
۱۱	شیاستی‌های مدیر پروژه
۱۱	ساختارهای سازمانی
۱۲	ساختارهای ماتریسی
۱۵	ذی‌نفعان پروژه
۱۵	گروه‌های فرایندی
۱۷	حوزه‌های دانش مدیریت پروژه
۱۷	فرایندهای مدیریت پروژه
۱۷	مدیریت یکپارچگی پروژه
۱۹	مدیریت محدوده پروژه
۲۲	مدیریت زمان پروژه
۲۳	مدیریت هزینه پروژه
۲۳	مدیریت کیفیت پروژه
۲۳	مدیریت منابع انسانی پروژه
۲۴	مدیریت ارتباطات پروژه
۲۴	مدیریت ریسک پروژه
۲۵	مدیریت تدارکات پروژه
۲۶	مدیریت ذی‌نفعان پروژه
۲۶	نمودارهای گانت
۲۷	PERT, CPM و یا GERT
۲۹	سوال
۳۷	پاسخ
۴۱	فصل ۲: شبکه‌های برداری (AOA)
۴۱	تعاریف شبکه
۵۶	محاسبات زمانی یا روش مسیر بحرانی در شبکه‌های AOA

۵۹	محاسبات مسیر پیشرو
۶۱	محاسبات مسیر پسرو
۶۴	شناوری فعالیت‌ها
۷۵	به هنگام کردن شبکه
۷۶	محاسبات زمانی در پروژه‌های دارای تاریخ تعیین شده برای تکمیل
۷۸	سوال
۹۲	پاسخ

فصل ۳: شبکه‌های گره‌ای (AON)

۱۱۱	تبدیل انواع روابط وابستگی به وابستگی SS
۱۱۲	امکان وجود بیش از یک رابطه وابستگی بین دو فعالیت
۱۱۳	آشنایی با روابط وابستگی حداقل و حداکثر
۱۱۴	تبدیل روابط حداقلی به حداکثری و برعکس
۱۱۶	پنجره زمانی
۱۱۷	محاسبات زمانی
۱۲۳	محاسبه فرجه‌ها در شبکه‌های گره‌ای
۱۴۰	سوال
۱۴۳	پاسخ

فصل ۴: تخصیص و تسطیح منابع

۱۵۶	محدودیت‌های امکانات و زمان
۱۵۶	هیستوگرام منابع
۱۶۳	تخصیص منابع
۱۶۴	الگوریتم تخصیص منابع محدود (الگوریتم برنامه‌ریزی موازی)
۱۷۳	تسطیح منابع نامحدود
۱۷۵	روش برگس برای تسطیح منابع نامحدود
۱۸۱	سوال
۱۸۷	پاسخ

فصل ۵: موازنه زمان - هزینه

۱۹۶	حالاتی که ممکن است موازنه زمان - هزینه انجام شود
۱۹۸	هزینه‌های مستقیم
۱۹۸	هزینه‌های غیرمستقیم
۱۹۹	زمان معمولی
۱۹۹	زمان فشرده
۲۰۰	هزینه‌های معمولی
۲۰۰	هزینه‌های فشرده
۲۰۰	ضریب زاویه هزینه
۲۰۱	تغییرات مجموع هزینه‌ها و نقطه زمان بهینه

۲۰۱	روش ابتکاری در موازنه زمان - هزینه
۲۰۵	قدم‌های روش ابتکاری در مسائل موازنه زمان و هزینه
۲۱۲	الگوریتم زیمنس برای موازنه زمان - هزینه
۲۱۹	برنامه‌ریزی ریاضی برای حل مدل‌های موازنه زمان - هزینه
۲۲۰	مدل ۱: تعیین زمان بهینه پروژه
۲۲۲	مدل ۲: تعیین بهترین ترکیب کاهش زمان برای تکمیل پروژه در زمان مشخص
۲۲۳	مدل ۳: بودجه معینی برای کاهش زمان پروژه تعیین شده باشد
۲۲۵	سوال
۲۳۵	پاسخ

فصل ۶: شبکه‌های پرت و گرت

۲۴۳	پرت
۲۴۴	سیستم زمان: در فاصله صفر تا ۱۰۰
۲۴۵	سیستم سه زمانه در فاصله ۵ تا ۹۵ درصد
۲۴۶	محاسبات زمانی در شبکه‌های رای زمان احتمالی PERT
۲۵۲	مقدار خطا در محاسبات PERT
۲۵۳	گرت
۲۵۴	علائم و اختصارات در شبکه‌های GERT
۲۵۷	آنالیز شبکه‌های GERT
۲۶۳	سوال
۲۸۰	پاسخ

فصل ۷: مدیریت ارزش کسب شده

۲۹۳	ارزش برنامه‌ریزی شده
۲۹۴	بودجه مصوب کل
۲۹۵	هزینه‌های واقعی
۲۹۵	ارزش کسب شده
۲۹۶	شاخص‌های اندازه‌گیری عملکرد
۲۹۶	آنالیز واریانس
۲۹۶	شاخص‌های عملکردی
۳۰۳	روش تخمین آماری هزینه پایانی پروژه
۳۰۴	محاسبه EAC با فرض عملکرد ۱۰۰ درصد در آینده
۳۰۴	محاسبه EAC با شاخص عملکرد هزینه تجمعی
۳۰۵	محاسبه EAC با استفاده از CPI و SPI تجمعی
۳۰۵	شاخص عملکرد مورد نیاز برای تکمیل کار باقی مانده
۳۰۹	سوال
۳۱۶	پاسخ
۳۲۰	منابع