



اصول و قوانین خاص مدیریت

(کتابی کاربردی برای همه مدیران)

گردآوری و تألیف:

سعید پاکدل

کارشناس ارشد مدیریت منابع انسانی

(دانشگاه شهید بهشتی)

مهندس احسان فولادی کیا

کارشناس ارشد مدیریت سیستم‌ها

(دانشگاه آزاد اسلامی)



انتشارات بوی باران

۱۳۹۴

پاکدل، سعید، ۱۳۵۸ -
 اصول و قوانین خاص مدیریت (کتابی کاربردی برای همه مدیران) / گردآوری و
 تالیف سعید پاکدل، احسان فولادی کیا.
 فارس: بوی باران، ۱۳۹۳.
 ۱۸۰ ص.
 ۹-۹۲۷۰۷-۶۰۰-۹۷۸
 فیپا
 کتابنامه: ص. ۱۶۶ - ۱۷۲.
 مدیریت
 فولادی کیا، احسان، ۱۳۶۱ -
 HD۳۷/ف۲۲۱۳۹۳
 ۶۵۸
 ۳۶۶۵۲۳۹

سرشناسه
 عنوان و نام پدیدآورنده
 مشخصات نشر
 مشخصات ظاهری
 شابک
 وضعیت فهرست نویسی
 یادداشت
 موضوع
 شناسه افزوده
 رده بندی کنگره
 رده بندی دیویی
 شماره کتایشناسی ملی

اصول و قوانین خاص مدیریت (کتابی کاربردی برای همه مدیران)	
سعید پاکدل / احسان فولادی کیا	

ناشر: انتشارات بوی باران

طراحی جلد: یوسفعلی مرادی
 صفحه آرایی: یوسفعلی مرادی
 ویرایش: علی مرادی
 نوبت چاپ: اول، ۱۳۹۴
 شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه
 قیمت: ۱۲۰۰۰ تومان
 شابک: ۹-۹۲۷۰۷-۶۰۰-۹۷۸
 چاپ و صحافی: چاپخانه ولیعصر قم
 حق چاپ و نشر محفوظ می باشد.

نشانی: مرودشت، میدان امام (ره)، ساختمان بخشنده، طبقه ۳، واحد ۳
 همراه: ۰۹۱۷۹۱۰۱۷۷۶
 booyebaranpub@yahoo.com

فهرست مطالب

پیش گفتار ۹

بخش اول: مدیریت؛ تعاریف و مفاهیم

مقدمه ۱۳

تعریف مدیریت ۱۴

مدیریت؛ علم یا هنر؟ ۱۵

مدیریت و رهبری ۱۶

مدیریت و سرپرستی ۱۸

مدیریت موفق و مدیریت مؤثر ۱۹

سطوح مدیریت ۲۰

وظایف مدیریت ۲۴

مهارت های مدیریت ۲۸

نقش های مدیریت ۳۲

رویکردهای نظریه مدیریت ۴۲

ساختارهای جدید مدیریتی ۴۵

بخش دوم: اصول و قوانین خاص مدیریت

قانون پارکینسون

مقدمه ۵۱

قانون پارکینسون چیست؟ ۵۱

علت تمایل انسان به قانون پارکینسون ۵۵

قانون پارکینسون؛ ثروت و موفقیت مالی ۵۵

قانون پارکینسون و بوروکراسی ۵۶

قانون پارکینسون و اصول مدیریت ۵۷

مجموعه قوانین پارکینسون ۵۸

روش های اجتناب از قانون پارکینسون ۶۰

مراحل شکست قانون پارکینسون ۶۰

کلام آخر ۶۳

حکایت مدیریتی ۶۵

قانون پارتو (قانون ۸۰/۲۰)

۶۷	 مقدمه
۶۸	 زندگی نامه پارتو
۷۰	 اندیشه های پارتو
۷۱	 قانون پارتو در مدیریت
۷۳	 ترسیم نمودار پارتو
۷۵	 مثال کاربردی ۱
۷۷	 مثال کاربردی ۲
۷۹	 نقش پارتو در اقتصاد
۸۴	 نقد افکار پارتو
۸۴	 آیا قانون پارتو همواره برقرار است؟
۸۵	 نکات کاربردی
۸۹	 مهم ترین آثار و اندیشه های پارتو
۹۰	 کلام آخر
۹۳	 حکایت مدیریتی

قانون مورفی

۹۵	 مقدمه
۹۶	 قانون مورفی
۹۸	 چگونگی پیدایش قانون مورفی
۱۰۰	 سرگذشت مورفی
۱۰۲	 قانون ساد
۱۰۲	 مجموعه قوانین مورفی
۱۰۶	 حکایت مدیریتی

قانون موقعیت

۱۰۷	 مقدمه
۱۰۸	 نظریات فالت
۱۱۰	 قانون موقعیت فالت
۱۱۳	 تطبیق عملیات مدیریت بومی با نظریه قانون موقعیت
۱۱۴	 مهم ترین عقاید ماری پارکر فالت
۱۱۵	 مهم ترین اصول ماری پارکر فالت
۱۱۵	 مفاهیم مورد توجه ماری پارکر فالت

۱۱۶..... حکایت مدیریتی

اصل پیتر (اصل حد بی کفایتی)

۱۱۷..... مقدمه

۱۱۸..... اصل پیتر

۱۲۰..... راهکارهای مقابله با اصل پیتر

۱۲۱..... مصداقی برای اصل پیتر

۱۲۱..... کلام آخر

۱۲۴..... حکایت مدیریتی

اصل استثناء

۱۲۵..... مقدمه

۱۲۵..... اصل استثناء چیست؟

۱۲۶..... مدیریت بر مبنای اصل استثناء در اندیشه مدیران

۱۲۸..... رابطه اصل استثناء و وظایف مدیریت

۱۲۹..... حکایت مدیریتی

اصل ۹۰/۱۰

۱۳۱..... مقدمه

۱۳۱..... اصل ۹۰/۱۰

۱۳۳..... - واکنش اول

۱۳۴..... - واکنش دوم

۱۳۵..... کلام آخر

۱۳۶..... حکایت مدیریتی

اصل تعهدات

۱۳۷..... مقدمه

۱۳۸..... تعریف برنامه ریزی

۱۳۸..... اهداف برنامه ریزی

۱۳۹..... انواع روش های برنامه ریزی

۱۴۱..... چارچوب نظری برنامه ریزی

۱۴۲..... اصول برنامه ریزی

۱۴۴..... اصل تعهدات در برنامه ریزی

۱۴۵	 کاربرد اصل تعهدات در تصمیم گیری و برنامه ریزی
۱۴۷	 حکایت مدیریتی

اصل هماهنگی

۱۴۹	 مقدمه
۱۵۰	 تعریف هماهنگی
۱۵۱	 ماهیت هماهنگی
۱۵۱	 هدف از ایجاد هماهنگی
۱۵۲	 اهمیت هماهنگی در نظریه های سازمان و مدیریت
۱۵۵	 رابطه هماهنگی با مفاهیم مدیریتی
۱۵۷	 اصول ایجاد هماهنگی
۱۵۷	 مبانی هماهنگی
۱۵۹	 انواع هماهنگی
۱۶۰	 ساز و کارهای ایجاد هماهنگی
۱۶۲	 ابزارهای ایجاد هماهنگی
۱۶۴	 هماهنگی؛ تفکیک و ترکیب
۱۶۶	 حکایت مدیریتی

اصل قورباغه ای

۱۶۷	 مقدمه
۱۶۷	 پدیده تغییر
۱۶۸	 اصل قورباغه ای چیست؟
۱۷۰	 حکایت مدیریتی ۱
۱۷۰	 حکایت مدیریتی ۲

فهرست منابع

۱۷۳	 فهرست منابع فارسی
۱۷۷	 فهرست منابع انگلیسی
۱۷۹	 فهرست منابع اینترنتی

پیش گفتار

مدیریت، علم و هنر هماهنگی اجزای مختلف سازمان، جهت نیل به اهداف مشخص با استفاده از منابع و امکانات موجود و با مرکزیت منابع انسانی است. مدیریت، به عنوان یک علم، شاید مهم ترین پدیده تحول آفرین در عصر حاضر باشد و لزوم آشنایی با ابعاد و جنبه های آشکار و پنهان آن، راهنمای سازمان های امروزی در نیل به اهداف است. در این مجموعه، تلاش گردیده تا پیرامون برخی از اصول و قوانینی که به طور خاص، توسط اندیشمندان گوناگون و در عرصه سازمان و مدیریت مطرح گردیده است، اطلاعات جامعی ارائه گردد. مطالب گردآوری شده در این مجموعه، حاصل بررسی منابع متعدد موجود در کتب، مقالات، مجلات تخصصی و سایت ها و پایگاه های مختلف علمی است. این کتاب، در برگیرنده دو بخش به شرح زیر است:

- بخش اول:

این بخش، با عنوان «مدیریت؛ تعاریف و مفاهیم»، در برگیرنده مطالبی همچون تعریف مدیریت، وظایف مدیریت، رویکردهای نظریه مدیریت، مهارت های مدیریت، سطوح مدیریت و ... می باشد.

- بخش دوم:

این بخش با عنوان «اصول و قوانین خاص مدیریت»، به تشریح برخی از مهم ترین اصول و قوانینی که به طور خاص در زمینه مدیریت و مباحث مدیریتی مطرح شده است، شامل قانون پارکینسون، قانون پارتنو، قانون مورفی، قانون موقعیت، اصل پیترو، اصل استثنا، اصل ۹۰/۱۰، اصل تعهدات، اصل هماهنگی و اصل قورباغه ای، می پردازد.

در پایان، فهرست منابع (منابع فارسی، منابع انگلیسی و منابع اینترنتی) استفاده شده در کتاب، جهت اطلاع و بهره برداری، ذکر گردیده است.