

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

گمرک

و

مدیریت مرزی هماهنگ

(CBMF)

مؤلف:

شهرام شهابی

|                     |                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------|
| سرشناسه             | : شهابی، شهرام، ۱۳۵۹ -                                 |
| عنوان و نام پدیدآور | : گمرک و مدیریت مرزی هماهنگ (CBM) // مولف شهرام شهابی. |
| مشخصات نشر          | : تهران: نشر وکیل، ۱۳۹۳.                               |
| مشخصات ظاهری        | : ۱۲۰ ص.: مصور، جدول، نمودار.                          |
| شابک                | : 978-600-5007-11-4                                    |
| وضعیت فهرست نویسی   | : فیفا                                                 |
| یادداشت             | : کتابنامه.                                            |
| عنوان دیگر          | : راجل گمرک در قرن ۲۱.                                 |
| موضوع               | : مدیریت مرزی                                          |
| رده بندی کنگره      | : ۱۲۹۳۸ گ۸/۱۲۹۳۸                                       |
| رده بندی دیویی      | : ۳۲۰.۲۸۵                                              |
| شماره کتابشناسی ملی | : ۱۴۳۶۰۱۸۵۰۸۲۹۹                                        |

گمرک و مدیریت مرزی هماهنگ (CBM)  
مؤلف: شهرام شهابی

چاپ اول: ۱۳۹۳

شمارگان: ۱۰۰۰

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۵۰۰۷-۱۱-۴ N:978-600-5007-11-4

کلیه حقوق متعلق به گمرک جمهوری اسلامی ایران است

تهران: خیابان شهید بهشتی، بعد از میرعماد، روبروی مصلی، گمرک جمهوری اسلامی ایران

تلفن: ۸۲۹۹ - ۸۸۵۰۱۴۳۶-۷

## فهرست مطالب

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| فصل اول: آشنایی با مدیریت مرزی هماهنگ                            | ۹   |
| اهمیت و ضرورت مدیریت مرزی                                        | ۹   |
| مدیریت مرزی هماهنگ چیست                                          | ۱۲  |
| مسیر تکامل تاریخی مدیریت مرزی هماهنگ و دیدگاههای مختلف درباره آن | ۱۳  |
| فصل دوم: ارسن مدیریت مرزی هماهنگ و مفاهیم مرتبط با آن            | ۱۷  |
| همکاری درون سازمانی                                              | ۱۸  |
| مدیریت مرزی هماهنگ در حوزه تجارت: ایست مرزی                      | ۲۰  |
| ویژگی های پنجره واحد تجارت                                       | ۲۶  |
| مفهوم ایست مرزی                                                  | ۷۸  |
| فصل سوم: سازمانها و انجمن های مرتبط با مدیریت مرزی هماهنگ        | ۸۵  |
| سازمانها و موسسات فعال در مرز                                    | ۸۵  |
| انجمن اجرای استراتژی مدیریت مرزی هماهنگ                          | ۸۶  |
| استراتژی مدیریت مرزی هماهنگ در سطح ملی                           | ۸۷  |
| پیش نویس استراتژی مدیریت مرزی هماهنگ                             | ۸۸  |
| فصل چهارم: طرح کلی استراتژی مدیریت مرزی هماهنگ                   | ۸۹  |
| طرح عملی مدیریت مرزی هماهنگ در سطح ملی                           | ۹۰  |
| توسعه طرح عملی مدیریت مرزی هماهنگ در سطح ملی                     | ۹۱  |
| اجرای طرح عملی                                                   | ۹۴  |
| پرسشنامه خود ارزیابی                                             | ۹۸  |
| فصل پنجم: مثالهایی از اجرای مدیریت مرزی هماهنگ                   | ۱۰۱ |
| توافق نامه حمل و نقلی عبور و مرزی GMS                            | ۱۰۷ |

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| فصل ششم: مبانی قانونی مدیریت مرزی هماهنگ در ایران..... | ۱۰۹ |
| نتیجه گیری.....                                        | ۱۱۷ |
| منابع و مأخذ.....                                      | ۱۱۸ |

www.ketab.ir

با پیشرفت ایجاد شده در زمینه آسان شدن تجارت بین‌المللی از طریق کاهش موانع تعرفه‌ای گمرکی، توجه اصلی به طور فزاینده‌ای به سمت رفع موانع و مشکلات غیر تعرفه‌ای و تسهیل تجارت قانونی معطوف گردید. در همین زمان است که مدیریت مرزی امری پیچیده جلوه کرده و تعداد زیادی از سازمان‌های مرزی در طرح این مدیریت دخالت می‌کنند. سازمان جهانی گمرک (WCO)، بانک جهانی و کارگمرکی دیگر به منظور کاهش هزینه‌های کالاهای عبور کننده از مرز، از مدیریت هماهنگ مرزی (CBM) پشتیبانی کرده‌اند. CBM برای گمرک شرح می‌دهد که کارایی و اثر بخشی طبق مقررات توسعه یافته چگونه می‌تواند از طریق هماهنگی‌های بیشتر بین سازمان‌های مرزی از طریق توسعه سیاسی و فعالیت‌های عملی در سطح ملی و هم بین‌المللی تعیین شود. از دیدگاه‌های مختلف مدیریت هماهنگ مرزی به عنوان یک محور برای بهبود عبور کالا از مرزهای مشترک در نظر گرفته شده‌اند. این طرح منافع اقتصادی و اجرایی را دربردارد. با این حال، باید با سیاستی سالم پایه‌ریزی شده و تحت چارچوب قانونی مقتدر و استراتژی اجرایی پشتیبانی گردد که مورد تأیید همه ذینفعان باشد از اینرو با توجه به اینکه هیچ منبع داخلی جهت آشنایی با این موضوع توسط نگارنده یافت نشد در این نوشتار سعی شده است تا خوانندگان محترم با تعاریف و جنبه‌های مختلف مدیریت مرزی هماهنگ بعنوان راه حل گمرک در قرن ۲۱ آشنانده و نیز طرح عملی برای پیاده نمودن این راه حل در مدیریت و مسئولین و کارکنان گمرک و سایر سازمانهای دخیل در امر تجارت؛ حاضر در مرز و فعالان اقتصادی ارائه گردد.