



گنجینهٔ بزرگ علمی و فرهنگی ایران
سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران

مدیریت انبار و قطعات یدکی



تألیف و ترجمه

دکتر علی زواشکیانی

رضا آزادگان

محسن ربیعی

مدیریت انبار و قطعات بدکی

عنوان و نام پدیدآور:

گردآوری و ترجمه: علی زراشکیانی، رضا آزادگان و محسن ربیعی

تهران: آریانا قلم، ۱۳۹۴

مشخصات نشر:

۳۵۴ ص: مصور، جدول، نمودار

مشخصات ظاهری:

۹۷۸-۶۰۰-۷۶۷۷-۰۹-۴

شابک:

فیبای مختصر

وضعیت فهرست نویسی:

فهرست نویسی کامل این اثر در نشانی: <http://opac.ntai.ir> قابل

یادداشت:

دسترسی است.

ربیعی، محسن ۱۳۶۳

شناسه افزوده:

شماره کتاب شناسی ملی: ۳۸۲۱۹۸۹



مدیریت انبار و قطعات یدکی

تألیف و ترجمه: دکتر علی زواشکیانی، رضا آزادگان، محسن ربیعی

طراح جلد: الهه فرج عصری

صفحه آرا: داریوش گل سرخی، بهزاد ابراهیمی

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۶۷۷-۰۹-۴

چاپ اول: بهار ۱۳۹۴

شمارگان: ۵۰۰ نسخه

ناشر: آریانا قلم

همه حقوق برای گروه پژوهشی صنعتی آریانا محفوظ است و هرگونه تقلید و استفاده از این اثر به هر شکل، بدون اجازه کتبی ممنوع است.

نشانی: خیابان سهروردی جنوبی، خیابان ملایری پور غربی، پلاک ۳۷، واحد ۱

تلفن: ۰۲۱-۸۸۳۴۲۹۱۰، ۰۲۱-۸۸۸۳۶۴۱۰، نمایر: ۰۲۱-۸۸۸۳۶۴۱۰

فروشگاه اینترنتی: www.AryanaGhalam.com



فهرست

۹	پیش‌گفتار
۱۱	معرفی مایکل وی براون
۱۲	مقدمه مایکل وی براون
۱۵	فصل اول
۱۵	قطعات یدکی به عنوان دارایی فیزیکی
۱۶	انواع موجودی
۱۷	انواع قطعات یدکی
۲۰	درخت قطعات یدکی
۲۲	جمع‌بندی
۲۳	فصل دوم
۲۳	مدیریت مواد نگهداشت
۲۴	تبادل کیفیت و قیمت
۲۵	خرید مواد به مقدار مناسب
۲۶	دریافت مواد در زمان بهینه
۲۷	اهداف کنترل MRO
۲۹	نظارت بر عملیات انبار
۳۰	دلایل و مزایای کنترل انبار
۳۵	جمع‌بندی
۳۹	فصل سوم
۳۹	طراحی انبار و روش‌های انبارش
۴۰	انتخاب محل
۵۰	استفاده از نیم طبقه
۵۲	روشنایی انبار
۵۳	تجهیزات انبار
۶۲	خرید و نصب قفسه بندی
۶۳	استفاده از سیستم شناسایی موقعیت
۶۸	جمع‌بندی

۷۱

فصل چهارم

۷۱

رویه های انبارداری و کنترل موجودی

۷۲

کنترل موجودی

۷۸

استفاده از کاتالوگ انبار

۹۱

استفاده از سیستم های کنترل دستی انبار

۹۸

استفاده از نرم افزار

۹۹

حداقل ها، موجودی احتیاطی و مقدار سفارش مجدد

۱۱۳

تعیین حداقل ها و موجودی احتیاطی با کاربرد تابع توزیع نرمال

۱۲۲

مقدار سفارش مجدد و مقدار سفارش اقتصادی

۱۳۳

تأثیر تغییرات هزینه خرید بر EOQ

۱۳۸

استفاده از فرایند مجوز انبار

۱۴۶

ارزش موجودی

۱۵۶

جمع بندی

۱۶۰

تمرین

۱۶۵

فصل پنجم

۱۶۵

اقدام کم مصرف

۱۶۶

تعیین موجودی اضافی

۱۶۶

عوامل مؤثر

۱۶۷

آزمون حد نهایی

۱۶۸

نرخ واریانس مطلق

۱۶۹

راه های کاهش موجودی اقدام کم مصرف

۱۷۲

مدیریت قطعات یدکی تعمیرپذیر

۱۷۵

معرفی نرم افزار مدیریت قطعات یدکی (SMS)

۱۷۹

فصل ششم

۱۷۹

بهبود کنترل موجودی و انبار

۱۸۰

کاستن از زمان انتظار

۱۸۳

روابط با تأمین کننده

۱۸۶

کاهش موجودی انبار

۱۹۹

استفاده از بارکد

۲۲۲

تبادل الکترونیکی داده ها (EDI)

۲۲۴

جمع بندی

۲۲۷	فصل هفتم
۲۲۷	شاخص های انبار.....
۲۲۸	جمع آوری داده ها
۲۳۷	نظارت بر فعالیت انبار
۲۴۱	بازرسی داخلی انبار
۲۴۳	جمع بندی
۲۴۷	فصل هشتم
۲۴۷	سیستم های رایانه ای مدیریت موجودی.....
۲۴۹	اجزای سازنده
۲۵۱	سازنده گزارش آماده
۲۵۱	سازنده گزارش اختصاصی
۲۵۵	ابزارهای داده کاوی
۲۵۶	ابزارهای گزارش کاوی
۲۵۹	بررسی مازول مدیریت مواد و خرید در سیستم رایانه ای نمونه
۲۶۲	جمع بندی
۲۶۵	فصل نهم
۲۶۵	خرید برای انبار.....
۲۶۶	نقش مأمور خرید
۲۷۲	ضمانت
۲۷۳	آگاهی از قانون
۲۸۰	ارسال، ترابری و تحویل
۲۸۴	فرایند خرید
۲۹۳	جمع بندی
۲۹۵	پیوست الف.....
۲۹۵	نمونه های شرح مشخصات قطعات.....
۲۹۶	یاتاقان
۳۰۵	تسمه
۳۰۷	کوپلینگ ها
۳۰۹	واشرهای آب بند لایه
۳۱۱	واشرهای آب بند
۳۱۴	شیر

۳۲۵	مدار شکن
۳۲۸	موتور
۳۲۹.....	پیوست ب
۳۲۹.....	سیاست ها و رویه های نگهداشت
۳۳۹	حذف آیتم ها از کنترل انبار
۳۴۹.....	پیوست پ
۳۴۹.....	مهارت های ضروری برای انباردار
۳۵۲.....	پیوست ت
۳۵۲.....	اختصار واحدها

پیش‌گفتار

یکی از ارکان مدیریت بهینه و پایدار تجهیزات در طول چرخه عمرشان، مبحث مدیریت قطعات یدکی و ملاحظات مربوط به آن‌ها در انبار است. با این ملاحظه و با توجه به نیاز خاصی که طی سال‌های اخیر برای نگاهی تخصصی به این موضوع احساس می‌شد و همچنین مشاهدات و تجربی که از صنایع کشور عزیزمان طی سال‌های اخیر داشته‌ایم، برآن شدیم که مهم‌ترین و کاربردی‌ترین موضوعات مدیریت انبار و قطعات یدکی را در مجموعه‌ای قابل استفاده برای صنعت گرد هم بیاوریم.

در واقع، کتاب حاضر را می‌توان هم ترجمه و هم تألیف دانست. پایه‌های این کتاب بر شالوده کتاب Managing Maintenance Storeroom تألیف مایکل وی براون استوار است؛ اما از آنجایی که کتاب مذکور به حد کفایت روزآمد نبود (چاپ ۲۰۰۴) و البته به ظن مؤلفان برخی از چالش‌های صنعت در ایران را به خوبی پوشش نمی‌داد، هر جا ضرورتی احساس شد که مواردش کم نیز نبوده، در متن اصلی دخل و تصرف شد که عمده‌ترین آن‌ها افزودن فصل‌های ۱ و ۵ به کتاب است. همچنین فصل ۸ بازنویسی شده است، بخش مربوط به بارکدها در فصل ۶ کاملاً بازننگری و دگرگون شده است و مطالب فصل ۴ نیز بازنویسی شده و بسط داده شده است. برخی از مفاهیم به‌کاررفته برای نگارش بخش‌های اضافه‌شده را از کتاب‌های Production Spare Parts نوشته Eugene Moncrief و Maintenance, Replacement, and Reliability: Theory and Applications نوشته Andrew K. S. Jardine به‌وام گرفته‌ایم.

تشکر می‌کنیم از آقایان محمدرضا حمیدی، امیر خالقی، ایمان کمال‌پور، امیر ملک‌نیازی، مبین نادری و تمام همکارانمان در شرکت PAMCO که هر کدام با دیدگاه‌های ارزشمند خود بر محتوای این کتاب افزودند. همچنین قدردانی می‌کنیم از سرکار خانم فاطمه شیخ‌شعربافان که در ترجمه فصل‌هایی از این کتاب یاریگر ما بودند. از خوانندگان نکته‌سنج انتظار داریم

که کاستی‌ها را نادیده نگیرند و نظرها و پیشنهادهای خود را برای بهبود کتاب از طریق ایمیل books@pamco.co با ما در میان بگذارند تا در ویرایش‌های بعدی شاهد کتابی پاکیزه‌تر و پربارتر باشیم.

در پایان شایان ذکر است که در این کتاب نیز مانند کتاب‌های قبلی از همین مجموعه که به همت انتشارات گرانقدر آریانا قلم منتشر شده‌اند، از واژه نگهداشت در برابر واژه انگلیسی maintenance استفاده شده است.

علی زواشکیانی

ali.zuashkiani@utoronto.ca

www.ketab.ir