



شرکت برق منطقه‌ای خراسان

فصولی سازی در صنعت برق جهان

ارزیابی تجربیات و عملکردها

گروه مولفین :

مهندس محسن جلی مشهدی ، افسانه علیزاده

با نظارت :

مهندس محمد حسن متولد زاده

ویراستار علمی :

دکتر محسن اصیلی

صاحب امتیاز :

شرکت برق منطقه‌ای خراسان

پاییز ۱۳۹۳

سرشناسه

: رجبی مشهدی، مصطفی، ۱۳۵۰-

عنوان و نام پدیدآور : خصوصی سازی در صنعت برق جهان (ارزیابی تجربیات و عملکردها) / گروه

مؤلفین مصطفی رجبی مشهدی، افسانه علیزاده؛ با نظارت محمدحسن متولی زاده؛ صاحب امتیاز شرکت برق منطقه ای خراسان.

: مشهد : گل آفتاب، ۱۳۹۳.

مشخصات نشر

: ۱۹۲ ص.: مصور (رنگی)، جدول (رنگی)، نمودار (رنگی).

مشخصات ظاهری

: 978-600-7171-06-6

شابک

وضعیت فهرست نویسی : فیا

: صنایع برقی -- خصوصی سازی

موضوع

: علیزاده قیاسی، افسانه، -، ۱۳۵۹/۱۰/۱۴، پدیدآور، کارشناسی ارشد علوم

شناسه افزوده

اقتصادی، ۹۱۲۴۹۳۸۶۲۱ -- ۰۵۱ ۳۸۱۶۰۶۷۶۷، مشارکت بخش خصوصی در

صنعت آب و فاضلاب، ارزیابی تجربیات و پیامدها

: متولی زاده، محمدحسن، ناظر

شناسه افزوده

: شرکت برق منطقه ای خراسان

شناسه افزوده

: HD۹۶۹۷/۲۲۳ ۱۳۹۳

ردیف کتب

: ۳۳۸/۴۷۶۲۱۳

ردیف کتب

: ۳۵۷۹۳۸۸

شماره پیشخوان ملی

نشر گل آفتاب



مشهد - خیابان احمدآباد - بلوار ناصر خسرو - ناصر خسرو ۱۹ - خیابان فروردین - شماره ۳۴

(۰۵۱) ۳۸۴۲۷۱۵۸ - ۳۸۴۴۱۴۶۰

خصوصی سازی در صنعت برق جهان، ارزیابی تجربیات و عملکردها

صاحب امتیاز : شرکت برق منطقه ای خراسان

گروه مؤلفین : دکتر مصطفی رجبی و افسانه علیزاده قیاسی

ویراستار علمی : دکتر محسن اصیلی

نوبت چاپ : یکم، پاییز ۱۳۹۳

طرح جلد، صفحه آرا و مدیر اجرایی چاپ : اسداله قربانی

تیراژ : ۱۰۰۰ نسخه

ناشر : گل آفتاب مشهد

قیمت : ۲۰۰۰۰۰ ریال

شابک : ۹۷۸-۶۰۰-۷۱۷۱-۰۶-۶

کلیه امور طراحی و صفحه آرای در کتابخانه و مرکز اسناد فنی برق خراسان انجام گرفته است.

با تشکر از همکاری ممیمانه دفتر روابط عمومی برق خراسان

۱	پیشگفتار
۳	مقدمه
۶	فصل اول: خصوصیات سازی صنعت برق در کشورهای اروپایی
۷	۱-۱ اتحادیه اروپا
۱۰	۱-۲ انگلستان
۱۲	۱-۳ فرانسه
۱۴	۱-۴ آلمان
۱۵	۱-۵ ایتالیا
۱۶	۱-۶ نروژ
۱۶	۱-۷ سوئیس
۱۸	۱-۸ دانمارک
۱۹	۱-۹ لهستان
۲۰	۱-۱۰ اسلونی
۲۱	۱۱-۱ رومانی
۲۳	۱-۱۲ یونان
۲۵	۱-۱۳ ترکیه
۲۶	۱-۱۴ پرتغال
۲۸	فصل دوم: خصوصیات سازی صنعت برق در کشورهای امریکای جنوبی و مرکزی
۲۹	۱-۲ برزیل
۳۰	۲-۲ آرژانتین
۳۲	۳-۲ بولیوی
۳۳	۴-۲ ونزوئلا
۳۳	۵-۲ شیلی
۳۴	۶-۲ پرو
۳۵	۷-۲ نیکاراگوئه
۳۵	۸-۲ السالوادور

۳۶	۹-۲ کلمبیا
۳۷	۱۰-۲ کوبا
۳۸	فصل سوم: خصوصی سازی صنعت برق در کشورهای اروپا-آسیا
۳۹	۱-۳ روسیه
۳۹	۲-۳ ارمنستان
۴۰	۳-۳ گرجستان
۴۰	۴-۲ آذربایجان
۴۱	۵-۳ قزاقستان
۴۲	۶-۳ ترکمنستان
۴۳	۷-۳ قرقیزستان
۴۳	۸-۳ ترکمنستان
۴۴	۹-۳ ازبکستان
۴۵	۱۰-۳ بلاروس
۴۶	فصل چهارم: خصوصی سازی صنعت برق در کشورهای آمریکای شمالی
۴۷	۱-۴ آمریکا
۴۹	۲-۴ کانادا
۵۰	۳-۴ مکزیک
۵۲	فصل پنجم: خصوصی سازی صنعت برق در کشورهای آسیایی
۵۳	۱-۵ ژاپن
۵۴	۲-۵ کره جنوبی
۵۵	۳-۵ چین
۵۷	۴-۵ اندونزی
۵۷	۵-۵ هند
۵۸	۶-۵ ویتنام
۵۹	۷-۵ هنگ کنگ
۶۰	۸-۵ تایلند
۶۱	۹-۵ مالزی
۶۱	۱۰-۵ سنگاپور

۶۳.....	فصل ششم: خصوصی سازی صنعت برق در کشورهای آفریقایی
۶۴.....	۱-۶ نیجریه
۶۵.....	۲-۶ آفریقای جنوبی
۶۶.....	۳-۶ مصر
۶۷.....	۴-۶ اتیوپی
۶۷.....	۵-۶ گابون
۶۸.....	۶-۶ غنا
۶۸.....	۷-۶ کامرون
۶۹.....	۸-۶ الجزایر
۷۰.....	۹-۶ تونس
۷۱.....	فصل هفتم: خصوصی سازی صنعت برق در کشورهای خاورمیانه
۷۲.....	۱-۷ بحرین
۷۲.....	۲-۷ اردن
۷۴.....	۳-۷ کویت
۷۵.....	۴-۷ لبنان
۷۵.....	۵-۷ عمان
۷۶.....	۶-۷ قطر
۷۷.....	۷-۷ عربستان سعودی
۷۷.....	۸-۷ امارات متحده عربی
۷۸.....	۹-۷ یمن
۷۹.....	۱۰-۷ پاکستان
۸۰.....	فصل هشتم: منافع حاصل از خصوصی سازی صنعت برق در برخی کشورها
۸۱.....	۱-۸ مقدمه
۸۱.....	۲-۸ نتایج تجدید ساختار بخش برق در شیلی
۸۱.....	۳-۸ پیش زمینه اصلاحات خصوصی سازی در شیلی
۸۲.....	۴-۸ وضعیت انرژی در شیلی
۸۲.....	۵-۸ فرآیند خصوصی سازی بخش برق در شیلی

۸۳	۶-۸ ساختار کنونی بخش برق شیلی
۸۴	۷-۸ نتایج تجدید ساختار در شیلی
۸۵	۸-۸ منافع حاصل از خصوصی سازی در کشورهای اروپای شمالی
۸۷	فصل پنجم: بررسی چالش های خصوصی سازی و واگذاری در صنعت برق برخی از کشورها
۸۸	۱-۹ مقدمه
۸۸	۲-۹ خصوصی سازی صنعت برق در استرالیا
۱۰۵	۳-۹ تجاربات ارسیده در نشست انرژی در ترکیه
۱۰۷	۴-۹ تجربیات واگذاری برق در ترکیه
۱۰۸	۵-۹ بحران برق در کراچی به واسطه خصوصی سازی
۱۱۳	۶-۹ خصوصی سازی در صنعت برق نیکاراگوئه
۱۱۳	۱-۶-۹ مقدمه
۱۱۵	۲-۶-۹ فرایند خصوصی سازی در نیکاراگوئه
۱۱۵	۳-۶-۹ تمهیدات خصوصی سازی بخش تولید
۱۱۶	۴-۶-۹ تمهیدات خصوصی سازی توزیع
۱۱۷	۵-۶-۹ تمهیدات تجاری پس از خصوصی سازی
۱۲۱	۶-۶-۹ اثرات خصوصی سازی در نیکاراگوئه
۱۲۲	۷-۶-۹ اثر خصوصی سازی بر تلفات برق در نیکاراگوئه
۱۲۴	۸-۶-۹ تعرفه هادی برق
۱۲۵	۹-۶-۹ منفعت اندک برای مشترکین نیکاراگوئه
۱۲۹	۱۰-۶-۹ خاموشی های نیکاراگوئه
۱۳۱	۱۱-۶-۹ تأثیر خاموشی ها بر بنگاه های نیکاراگوئه
۱۳۲	۱۲-۶-۹ افزایش هزینه های کشور نیکاراگوئه
۱۳۳	۱۳-۶-۹ پاسخ شرکت فنوسا به شکست های خصوصی سازی
۱۳۳	۱۴-۶-۹ زیان های شرکت فنوسا
۱۳۷	۱۵-۶-۹ استراتژی تجاری شرکت فنوسا
۱۳۹	۱۶-۶-۹ فراخوانی شرکت فنوسا برای پاسخگویی
۱۳۹	۱۷-۶-۹ خلاصه مباحث

۱۴۱.....	نقش موسسات مالی بین المللی در شکست خصوصی سازی ۱۸-۶-۹
۱۴۳.....	آینده صنعت برق نیکاراگوئه ۱۹-۶-۹
۱۴۵.....	فصل دهم جمع بندی و پیشنهادات
۱۴۶.....	۱-۱۰ جمع بندی
۱۴۶.....	۱- آخرین وضعیت صنعت برق به لحاظ مالکیت و مدیریت در کشورهای مورد مطالعه ۱۴۶.....
۱۵۷.....	۲-۱۰-۱۰ مأمدها خصوصی سازی و آزادسازی در صنعت برق ۱۵۷.....
۱۶۴.....	۲-۱۰ سخن ۱۶۴.....
۱۶۶.....	پیوست شماره (۱) ۱۶۶.....
۱۶۷.....	پیوست شماره (۲) ۱۶۷.....
۱۷۱.....	پیوست شماره (۳) ۱۷۱.....
۱۷۳.....	مراجع ۱۷۳.....

www.ketab.ir

پیشگفتار :

این کتاب، حاصل مطالعات گسترده پیرامون فرآیند خصوصی سازی صنعت برق در کشورهای مختلف است. بطوریکه در آن وضعیت خصوصی سازی و مالکیت در هر یک از بخش های تولید، انتقال و توزیع در بیش از ۶۰ کشور (۱۳ کشور اروپایی، ۱۰ کشور آمریکای جنوبی، ۱۰ کشور اروپا-آسیا، ۲ کشور آمریکای شمالی، ۱۰ کشور آسیایی، ۹ کشور آفریقایی و ۱۰ کشور خاورمیانه) مورد بررسی قرار گرفته است.

در کشورهای مورد مطالعه، مهمترین اهداف ذکر شده برای خصوصی سازی توسعه رقابت، تشکیل بازار و افزایش کارایی در سیستم برق ایران شده است. با این حال اگرچه برخی از کشورها به اهداف تعیین شده دست یافتند ولیکن کشورهای مهم هر یک که در این مسیر ناکام ماندند. از این رو بهره گیری از تجربیات دیگر کشورها و بررسی علل و عوامل موفقیت و شکست ها در این عرصه می تواند کمک مؤثری به بهبود شیوه های اجرایی خصوصی سازی در صنعت برق ایران نماید. عدم شفافیت در فرآیند واگذاری و فروش شرکت ها، کاهش میزان سرمایه گذاری در تولید و بهینه سازی، ناکارآمدی رگولاتورها در تنظیم مناسبات و کاهش سطح آموزش و تحقیقات از جمله مسائل ناکامی در این زمینه گزارش شده اند که در این کتاب مورد واکاوی قرار گرفته است.

در کشور عزیزمان ایران نیز با ابلاغ قانون اصل ۴۴، خصوصی سازی در صنعت برق جدی تر شده و واگذاری بنگاه ها و ترغیب بخش خصوصی برای سرمایه گذاری در صنعت برق در اولویت قرار گرفت. با توجه به تأثیرگذاری خصوصی سازی بر اداره کارآمد صنعت برق، تجربیات کشورهای مورد مطالعه می تواند بکارگیری الگوهای موفق و اجتناب از عوامل ناکارایی را توصیه نماید. در برخی از کشورها، شرکت های خصوصی مجزا تمایل به مدیریت منطقه ای و ادغام دارایی های تولید و توزیع دارند تا هزینه های سرمایه گذاری آنان کاهش یابد. به منظور حصول اطمینان از امنیت عرضه برق در بسیاری از کشورها توسعه در سمت عرضه و مدیریت سمت تقاضا و اصلاح شرایط واگذاری و همچنین نظارت بر بهره برداری و نگهداری در اولویت قرار گرفته اند. شرایط زمانی برای واگذاری ها از جمله در دوره ای که ارزش پول ملی کاهش یافته و قیمت های خردفروشی برق ثابت است، موجب توقف سرمایه گذاری و زیان شرکت های تولید و توزیع برق خواهد گردید. این موضوع موجب افزایش تلفات و کاهش امنیت عرضه برق خواهد گردید. همچنین خصوصی سازی صنعت برق با هدف پرداخت دیون و بدهی های دولت، کاهش سرمایه گذاری در زیرساخت های صنعت برق را تشدید می نماید. کاهش سطح آموزش و سرمایه گذاری در تحقیق و پژوهش یکی دیگر از پیامدهای خصوصی سازی است که بر روند خدمات رسانی اثر خواهد گذاشت. لذا پیشنهادات ارائه شده از جمله شرط اهلیت در شرایط واگذاری باید به دقت مراقبت گردد. از

صرفی لازم است حاکمیت نیز برای پژوهش به منظور تأمین منافع عمومی نظیر افزایش قابلیت اطمینان و حفظ محیط زیست سرمایه‌گذاری نماید. کالای برق زمینه مناسبی برای سوء استفاده از قدرت بازار و تبدیل شدن به انحصار را دارد و مفروضات مراجع درسی برای ایجاد مدل رقابتی در اقتصاد برای آن به طور کامل صدق ندارد. لذا تقویت نهاد تنظیم بازار برق نیز در تأمین منافع بلندمدت سرمایه‌گذاران و ارائه خدمات به شرکتین نقش بسزایی دارد. از همه مهم‌تر آنکه انجام روند معقول و پرهیز از شتابزدگی در فرایند خصوصی‌سازی هرگز نباید مورد غفلت قرار گیرد.

این کتاب می‌راند نیازمندی‌های اطلاعاتی در زمینه خصوصی‌سازی در صنعت برق را برای سیاست‌گذاران، برنامه‌ریزان، پژوهشگران حوزه اقتصاد انرژی و همچنین مدیران و کارشناسان صنعت برق را تا حدی پوشش دهد. البته امید است که خوانندگان نظرات خود را برای مؤلفین ارسال دارند.

در خاتمه لازم میدانم از شماستاد تاجران فراوان همکارانم جناب آقای دکتر مصطفی رحیمی مشهدی و سرکار خانم افسانه عزیز زاده قیاسی که مناسبت به تألیف این کتاب شد، قدردانی نمایم.

همچنین از آقای دکتر محسن اصیلی که ریاست علمی این کتاب را به عهده داشته و آقای مهندس بهمان نهاوندی برای پیگیری امور مربوط به چاپ، آقای مهندس سیداله قریبانی برای طراحی و صفحه‌آرایی و سرکار خانم مهندس زهرا کیری در فهرست‌نویسی و اصلاحات این اثر تشکر نمایم.

محسن اصیلی
رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل
شرکت برق منطقه‌ای تهران

مقدمه:

خصوصی‌سازی اموال شرکت‌های دولتی و انتقال آن‌ها به بخش‌های خصوصی و غیردولتی به طور عملی از سال ۱۳۶۸ در کشور آغاز شد. اما به منظور نظام بخشی به فرآیند توسعه بخش خصوصی، سیاست‌گذاران در تدوین قوانین برنامه‌های توسعه پنج ساله تلاش نمودند تا الگویی مشخص را برای این فرآیند تعریف نمایند. بر این اساس، فصل سوم قانون برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۷۹ (۱۳۸۳-۱۳۷۹) با عنوان «واگذاری سهام شرکت‌های دولتی و متعلق به دولت» موجب گردید تا خصوصی‌سازی در ایران برای اولین بار بر مبنای تمرکز قوانین، مقررات و رویه‌های منسجم انجام پذیرد.

در این راستا در سال ۱۳۷۹، به موجب ماده‌ی (۱۵) این قانون، سازمان خصوصی‌سازی تشکیل شد و در بخش‌هایی از آن، مواردی از قبیل واگذاری بانک‌های خصوصی، ایجاد بورس‌های منطقه‌ای و ساماندهی آنها و واگذاری شرکت‌های دولتی مطرح گردید. در چند در ظاهر برخی از اقدامات توسط دولت انجام شد ولی با توجه به آمار و ارقام، این فعالیت‌ها سبب نیواند و همچنان برای رسیدن به این مهم مشکلات فراوانی وجود داشت. با ادامه این روند و در فصول اول و دوم قانون برنامه چهارم (۱۳۸۸-۱۳۸۴) موضوعات مرتبط با واگذاری، انحلال و ادغام شرکت‌های دولتی، ایجاد و توسعه بخش خصوصی‌سازی و توانمندسازی بخش غیردولتی در توسعه کشور، مکملی برای قوانین برنامه سوم گردید. گونه‌ای که با معرفی روش‌های متنوع برای خصوصی‌سازی، گامی بسیار بلند در جهت ارتقاء مفهوم خصوصی‌سازی برداشته شد.

البته طی این مدت کماکان بنگاه‌های عظیم اقتصادی تحت حمایت دولت قرار می‌شدند. بدین اقتصاد دولت در نتیجه این امر بسیار قریه‌تر شد به طوری که دولت هزینه مالی و مدیریت سنگینی را برای اداره این بنگاه‌ها صرف می‌نمود و مستقیماً به امور تصدی‌گری روی آورده و خود به‌تدریج به واسطه‌گری بزرگ شده بود که منجر به ناکارآمدی در صحنه اقتصادی کشور شد.

گرچه در طی سال‌های ۱۳۶۸ الی ۱۳۸۴ و در طی برنامه‌های پنج ساله اول تا سوم توسعه، برای تسهیل و فراهم نمودن زمینه واگذاری سهام بنگاه‌های دولتی کوچک و همچنین متناسب‌سازی اندازه دولت، حضور بخش‌های غیردولتی در اقتصاد و امکان سرمایه‌گذاری این بخش‌ها در حوزه‌های مختلف اقتصادی، مواد مهمی مورد تصریح و تصویب قرار می‌گرفت لیکن، ورود بخش غیردولتی در حوزه‌های عمده‌ای از اقتصاد منع شده بود و هیچ‌گونه تأثیر قابل توجهی در کاهش میزان و ضریب نفوذ و یا حضور دولت در اقتصاد به چشم نمی‌آمد. لذا به دستور مقام معظم رهبری ارائه تفسیر جدیدی از اصل (۴۴) قانون اساسی به منظور تحقق موارد ذیل اصل (۴۴)، در دستور کار مجمع تشخیص مصلحت نظام قرار گرفت و بالاخره توسط ایشان سیاست‌های کلی اصل (۴۴) قانون اساسی به عنوان یک باز تعریف از اصل مذکور در دو مرحله (اول) خرداد ۱۳۸۴ و یازدهم تیر ماه سال ۱۳۸۵) با راهبرد امکان حضور گسترده و فعالانه‌تر بخش غیردولتی در

نظام اقتصادی کشور خصوصاً در بخش‌های مهم اقتصادی مندرج در صدر اصل مذکور و در قالب پنج بند و برای تحقق اهداف ذیل ابلاغ شد:

- شتاب بخشیدن به رشد اقتصادی ملی،
- گسترش مالکیت در سطح عموم مردم به منظور تأمین عدالت اجتماعی،
- ارتقاء کارآیی بنگاه‌های اقتصادی و بهره‌وری منابع مادی و انسانی و فن‌آوری،
- افزایش رقابت‌پذیری و سهم بخش خصوصی و تعاونی در اقتصاد ملی،

افزایش سطح عمومی اشتغال و کاستن از بار مالی و مدیریتی دولت در تصدی فعالیت‌های اقتصادی. پس از این مرحله، دولت در اقدامی همه‌جانبه، تبدیل متن سیاست‌ها به یک لایحه قانون را در دستور کار خود قرار داده و سرانجام "قانون اصلاح موادی از قانون برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و اجرای سیاست‌های کلی اصل (۴۴) قانون اساسی" در تاریخ ۱۳۸۶/۱۱/۸ توسط مجلس شورای اسلامی تصویب و در تاریخ ۸۷/۴/۳۱ به دولت ابلاغ شد.

در همین راستا، خصوصاً بازوی صنعت برق نیز وارد مرحله جدیدی شد. بطوری که وزارت نیرو مطابق اصل ۴۴، باید دو کار واگذاری به بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در صنعت برق را انجام می‌داد. در بخش واگذاری، خصوصاً در فعالیت‌های تولید و توزیع برق با گروه‌بندی شرکت‌های زیرمجموعه طبق قانون اصل ۴۴ ساز گردید. در بخش تولید، ۴۴ نیروگاه که ۸۰ درصد نیروگاه‌های متعلق به شرکت توانیر را شامل بوده، به برنامه خصوصی‌سازی معرفی شدند. در بخش توزیع، واگذاری ۳۹ شرکت توزیع نیروی برق منوط به ایجاد زیرساخت‌ها، انجام اصلاح ساختار و ساماندهی این شرکت‌ها گردید. در این راستا زیان انباشته شرکت‌ها، توزیع برق به توانیر منتقل شد. همچنین موضوع اصلاح اساس‌نامه و تعیین شرایط لاینفک در قراردادهای واگذاری، شرایط اهلیت و روش واگذاری این شرکت‌ها در هیئت واگذاری مورد بحث و بررسی قرار گرفت که ضمن تصویب شرایط لاینفک در خصوص روش واگذاری شرکت‌های توزیع نیروی برق، مقرر شد تمام سهام شرکت توانیر از طریق فرابورس واگذار شود.

با توجه به نقش مؤثر صنعت برق به عنوان صنعتی زیربنایی، در توسعه صنعتی، رونق اقتصادی و رفاه اجتماعی، بررسی پیامدهای خصوصی‌سازی در صنعت برق امری ضروری است. چرا که بروز هر نوع مشکل در تأمین برق مطمئن و پایدار می‌تواند منجر به بروز چالش‌ها، معضلات و حتی بحران‌های اساسی در جامعه گردد. از این رو اجرای صحیح فرآیند خصوصی‌سازی در صنعت برق نیازمند بررسی‌های همه‌جانبه و مطالعات دقیق می‌باشد تا با اتخاذ تصمیمات نادرست و اجرای ناصحیح آن، به صنعت برق آسیب‌ها و صدمات جبران‌ناپذیری وارد نشود. کما اینکه مطالعه برخی کشورها نشان می‌دهد خصوصی‌سازی در این کشورها منجر به ایجاد انحصار خصوصی، بروز خاموشی‌های بیشتر، تخصیص

غیربهبوده منابع، افزایش شدید قیمت‌ها و افزایش هزینه‌های تولید برق شده است. بنابراین بررسی روش‌های خصوصی‌سازی و پیامدهای آن بسیار حائز اهمیت و تعیین‌کننده است.

از این رو در این کتاب سعی شده است با استفاده از مراجع در دسترس و گزارش‌های ارائه‌شده از تجربیات سایر کشورها در زمینه خصوصی‌سازی صنعت برق، تصویری شفاف‌تر از وضعیت مالکیت و مدیریت صنعت برق در سایر کشورها ارائه شده و نقاط قوت و ضعف اقدامات انجام‌شده مورد بررسی قرار گیرد. بدین شکل این مراجع خالی از نظرات کارشناسی نیست. امید است این اثر بتواند با بهره‌گیری از تجربیات سایر کشورها به بهبود روش‌های اجرایی و اجرای هرچه بهتر فرآیند خصوصی‌سازی کمک کرده و موجبات تقویت و شفاف‌سازی مسیر پیش رو را فراهم نماید.

در فصل‌های اول تا پنجم، مروری اجمالی بر آخرین وضعیت صنعت برق در بیش از ۶۰ کشور به تفکیک قاره و یا منطقه مورد بررسی قرار گرفته است. در این فصول روند اصلاحات صورت گرفته در هر کشور در راستای خصوصی‌سازی و آزادسازی صنعت برق، به همراه میزان مالکیت دولت و بخش خصوصی در هر یک از بخش‌های تولید، انتقال و توزیع ارائه شده است. تنوع الگوهای اجرایی بازار برق در کشورهای اروپایی، آمریکا، آمریکای لاتین، آفریقا، خاورمیانه، آنها را به لحاظ نوع مالکیت، درجه آزادی، تمرکز بازار و درجه ادغام عمودی از یکدیگر دسته‌بندی ساخته است.

در فصل هشتم منافع حاصل از واگذاری در تجربه‌های موفق از خصوصی‌سازی صنعت برق ارائه شده است. فصل نهم به آسیب‌شناسی و چالش‌های فرآیند خصوصی‌سازی و واگذاری در کشورهایی که این فرآیند به صورت ناموفق انجام شده می‌پردازد و در نهایت فصل دهم به بیان چالش‌های آینده و نتیجه‌گیری شده و پیشنهادهایی نیز ارائه شده است.