



اصول، مقررات و روش‌های مدیریت پیمان طرح‌های عمرانی

تالیف:

دکتر مهدی روانشادینیا،

عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران



www.mayedanesh.ir

www

روانشناسی، مهدی، ۱۳۵۹	سرشناسه
اصول، مقررات و روشهای مدیریت پیمان طرحهای عمرانی/مهدی روانشادنیایا	عنوان و نام پدیدآور
تهران: سیمای دانش، ۱۳۹۳	مشخصات نشر
۵۵۲ ص	مشخصات ظاهری
۹۷۸-۶۰۰-۱۳۰-۱۶۱-۵	شابک
فنی	وضع فهرست نویسی
طرحهای عمرانی - ایران	موضوع
طرحهای عمرانی - قوانین و مقررات - ایران	روشهای
طرحهای عمرانی - ایران - برنامه‌ریزی	موضوع
پیمانکاری - قوانین و مقررات - ایران	روشهای
HC / ۴۸۰ / طرز ۹۳۳	بند کتابخانه
۹۵۵/۳۳۸	بند کتابخانه
۳۵۱۸۳۵۲	شابک

اصول، مقررات و روشهای مدیریت پیمان طرحهای عمرانی

دکتر مهدی روانشادنیایا	تألیف:
انتشارات سیمای دانش	ناشر:
انتشارات آذر	ناشر همکار:
اول / ۱۳۹۳	نوبت چاپ:
۱۱۵۵ نسخه	تیراژ:
موسسه مهراد	حروفچینی:
باختار	لیتوگرافی:
فرشویه	چاپ:
یگتافر	مطبع:
۹۷۸ - ۶۰۰ - ۱۳۰ - ۱۶۱ - ۵	شابک:
۳۰۰۰۰ تومان	قیمت:

کلیه حقوق این اثر برای انتشارات سیمای دانش محفوظ است

انتشارات سیمای دانش: خیابان انقلاب - ابتدای خیابان ۱۲ فروردین
 پلاک ۳۱۸ - تلفن: ۶۶۴۶۴۷۷۹
 فروشگاه سیمای دانش: ۶۶۴۶۰۵۴۵
 انتشارات آذر: ۶۶۴۶۵۸۳۰
 کتابفروشی عصر دانش: ۶۶۴۹۳۷۰۱
 کتابفروشی پرهام: ۶۶۴۶۸۱۳۵



پیشگفتار مولف

توسعه هر کشور، یک موضوع چند بعدی است که مستلزم پیشرفت در شاخصهای توسعه مانند کاهش بیکاری، ریشمکنی فقر مطلق، کاهش نابرابری، تسریع رشد اقتصادی، شفافیت نظام حقوقی و دادرسی، ارتقا نهادهای اجتماعی، پایداری زیست محیطی و... است. پژوهشها نشان از ارتباطی بسیار قوی بین توسعه اقتصادی هر کشور بر حسب سرانه تولید ناخالص ملی و زیرساختهای آن کشور دارد. علی رغم سرمایه گذاری قابل توجه دولت در زیرساختهای کشور، نگاهی به گزارشهای نهادهای معتبر بین المللی نشان از وضعیت نامناسب ایران در برخی شاخصهای توسعه دارد. برای مثال، بنا به گزارش بانک جهانی، ایران رتبه ۱۶۹ در سهولت صدور مجوز ساختمانی، رتبه ۱۲۹ در مراحل حل اختلافات و رتبه ۱۵۲ در انجام کسب و کار را دارد. همچنین، رتبه ایران از نظر کیفیت زیرساختها ۷۵ دنیا بوده، در حالی که امارات متحده عربی رتبه ۱۱ و عربستان سعودی رتبه ۱۳ را دارند. این در حالیست که طبق سند چشم انداز بیست ساله کشور، چشمه ایران در سال ۱۴۰۴ دست یافته به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه و در کشور گامی برداشته است. تحقق چنین وضعی جز با اصلاحات ساختاری گسترده، به ویژه در بخش زیرساختها، اجرای طرحهای زیرساختی و کارا شدن نظام فنی اجرای طرحهای عمرانی کشور امکان پذیر نیست. در بررسی عوامل چنین وضعیتی میتوان مسائل را در قالب سه گروه طبقه بندی نمود:

- مسائل سیستمی دامگیر شبکه طرحهای نظام فنی اجرایی کشور

- نظام پیدایش و ساختارهای مبنای و اجرای طرحهای عمرانی

- مشکلات قانونی و حقوقی مبنای اجرا و بهره برداری طرحها

این کتاب، قصد دارد تا با شناسایی مشکلات، مفروضات، ضمن طرح جامع مبنای مربوطه مرجعی برای علاقمندان مدیریت قرار دهد. این حقوقی و مقررات طرحهای عمرانی و نظام فنی اجرایی طرحهای عمرانی کشور را به مرور محتوای کتاب در سرمفصلهای فوق بدین شرح خواهد بود:

مسائل سیستمی دامگیر شبکه طرحهای نظام فنی اجرایی کشور

هرساله بودجه طرحهای عمرانی بیش از یک چهارم بودجه عمومی دولت را تشکیل میدهد. این منبع عظیم مالی که عموماً از فروش نفت (در صورت ملی) تامین میشود، نیازمند فرآیند و بستر مناسبی برای اجرا و بهره برداری است. کشور در جهت توسعه ملی نقش مناسبی ایفا کند.

تحلیلی بر مسائلی چون طولانی شدن زمان اجرا، افزایش هزینه ها، فقدان توجیه فنی و اقتصادی، مسائل عدیده حقوقی و اجرایی و مشکلات عدیده بهره برداری طرحها، حاکی از آن است که بسیاری از مشکلات ساختاری بوده و حتی قبلاً توسط برخی طرح دامگیر شبکه طرحهای عمرانی کشور است. شاید به همین دلیل بود که بخشهای مهمی همچون سازمان مدیریت و برنامه ریزی بارها دچار تغییرات گسترده شده و فصلهای ۱ تا ۵ کتاب ضمن بررسی اصول و مبنای کلی حاکم بر نظام فنی و اجرایی دستگاههای اجرایی عمده، دستگاههای نظارتی، قوانین مهم کشور (همچون قانون اساسی، قانون محاسبات عمومی، قانون برنامه و بودجه و...) را مورد بررسی قرار میدهند. این فصول ضمن انجام برخی مقایسه های تطبیقی با سایر کشورهای دنیا، راهکارهایی برای بهبود وضعیت شبکه طرحهای عمرانی کشور ارائه میدهند.

نظام پیدایش و ساختارهای تامین مالی و اجرای طرحهای عمرانی

از آنجا که در سالهای گذشته تامین منابع مالی عمده طرحهای عمرانی به عهده دولت بوده، کمبود منابع و بدهی های دولت مانعی جدی در توسعه زیرساختهای ملی بوده است. به

دلیل محدودیت شدید بودجه های دولتی و تخصیص ناچیز اعتبارات در صورت اجرایی نشدن ساختارهای مناسب تامین مالی پروژه ها، مشکلات این پروژه ها تشدید شده و زیرساخت های شرکت های مهندسی و ساخت کشور رو به اضمحلال خواهد رفت. از دیگر سو، عدم استفاده بهینه از نیروی انسانی مهندسی و مدیریتی کشور، مشکلات اقتصادی و اجتماعی داخلی را تشدید کرده و به افزایش نرخ مهاجرت متخصصین خواهد انجامید. نتیجه این وضع چیزی جز بدتر شدن جایگاه کشور از نظر وضع زیرساخت ها و کاهش شدید کیفیت مهندسی و ساخت کشور و نهاد های آن نخواهد بود. دیدگاه سند چشم انداز بیست ساله و قوانین برنامه توسعه کشور، الزام توسعه اقتصادی مبتنی بر سرمایه گذاری متناسب در زیرساخت ها را دو چندان می کند. از سوی دیگر در تحلیل عدم تحقق رشد اقتصادی با ثبات و مناسب در کشور، با توجه به فزونی نیروی کار، نقش دو عامل سرمایه گذاری و بهره وری مهم تر به نظر می رسد. تغییرات در بهروری نیز یک فرآیند پیچیده است که به وضوح در کشور مشاهده می شود. تغییرات فرهنگی و استفاده از تحولات تکنولوژی در سرمایه گذاری و بهره وری نیز از توانایی بهبود در رشد اقتصادی برخوردار است. در این بین بهره وری کار و سرمایه عوامل اجرایی طرح ها، نظام تعریف بهینه طرح و روش های جدید از پروژه مانند روش های BOT و یا مشارکتهای بخش خصوصی و دولتی، قالب های PPP می تواند کارگشا باشد. این موضوعات در فصلهای ۶ تا ۸ از دیدگاه ذینفعان طرح های عمرانی مطرح شده است.

مشکلات قانونی و قضایی در اجرای طرح ها و بهره برداری طرح ها

فصلهای ۹ تا ۱۲ کتاب، سخیمبر مسائل و عوامل اجرایی روند برگزاری مناقصات، ارجاع کار و نحوه عقد و مدیریت قرارداد را مورد بحث قرار می دهند. همچنین، ابهام در اختیارات و وظایف کارفرما و پیمانکار، پرونده های متعدد مشکلات قراردادهای فهرست بهایی، مسائل محاسبه تاخیرات مجاز و غیره مورد بحث قرار گرفته است. در این بخش از خاتمه و فسخ پیمانها در فصل آخر کتاب مورد بحث قرار گرفته است. در این بخش از کتاب شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیکس مقایسه شده اند و راهکارهایی برای بهبود وضع موجود ارائه شده است.

تدوین این کتاب حاصل بیش از ۵۰۰۰ ساعت کارشناسی در بردارنده بخشی از تجربیات دوازده سال تجربه علمی و اجرایی نگارنده در مسائل حقوقی و قراردادی طرح های عمرانی بیش از ۲۰ بار تدریس درس اصول و نقش پیمان و انجام پایان نامه های کارشناسی ارشد زیر نظر اینجانب می باشد. با توجه به واقعیت که این کار کمترین کار ممکن برای جامعه مهندسی کشور بوده و اصرار داریم که متن این نوشتار خالی از اشکال نبوده و نیست. لذا، از همه بزرگواران و متخصصان دعوت می نمایم تا نظرات اصلاحی خود بی بهره نگذاشته تا امکان ارتقا این اثر در چاپ های بعدی فراهم آید. امکان ارتباط با نویسنده کتاب از طریق وبسایت مرجع و یا از طریق مدیریت سایت به آدرس www.ravanshaddia.com فراهم است. همچنین شماره های تماس از محبت استاد ارجمند جناب آقای دکتر نصراله ابراهیمی که کتاب را در دسترس بررسی نموده و نظرات اصلاحی و نقد های قابل تاملی بر محتوا و عنوان کتاب را در فرمودند، تقدیر نمایم. اگرچه انجام برخی اصلاحات به دلیل شرایط موجود موافقت نمود، لیکن ریزی بینی و نگاه عمیق ایشان برای بنده آموزنده و چراغ راهی برای کارهای بعدی خواهد بود. از دانشجویان عزیزم آقایان مصطفی امیری و محسن دهقان که زحمات چند بار روخوانی و ویرایش کتاب را کشیدند نیز سپاسگزارم.

فصل اول: نگاهی تحلیلی به طرح‌های عمرانی	۳۱
۱-۱-۱- نقش و اهمیت طرح‌های عمرانی	۳۶
۱-۱-۲- رابطه و انسجام حجم ریز- طرح‌های جدیدی، به خصوص در توسعه	۳۶
۱-۱-۳- نقش و اثرات طرح‌های عمرانی در توسعه اقتصادی	۳۸
۱-۱-۴- زیرساخت‌های شهری و توسعه پایدار	۳۹
۱-۱-۵- طرح‌های عمرانی به وضعیت توسعه زیرساخت‌ها در ایران	۴۰
۲-۱-۱- دسته‌بندی طرح‌های عمرانی	۴۱
۲-۱-۲- زیرساخت‌های حمل و نقل	۴۱
۲-۱-۳- ساخت‌های آب فاضلاب	۴۱
۲-۱-۴- زیرساخت‌های مدیریت پسماند	۴۱
۲-۱-۵- تولید و توزیع انرژی	۴۱
۲-۱-۶- ساختمان‌ها	۴۱
۲-۱-۷- مراکز تفریحی، درمانی و آموزشی	۴۲
۲-۱-۸- ارتباطات	۴۲
۳-۱- تعاریف مربوط به طرح عمرانی	۴۳
۴-۱- نگاهی به وضعیت طرح‌های عمرانی ایران	۴۵
۱-۴-۱- شمالی از وضعیت طرح‌های عمرانی	۴۵
۲-۴-۱- برخی مشکلات نظام بودجه‌ای طرح‌های عمرانی	۴۶
۳-۴-۱- وضعیت طرح‌های بهره‌برداری شده	۴۷
۵-۱- آثار و پیامدهای طولانی شدن اجرای طرح‌های عمرانی	۴۸
۶-۱- مدلی برای بررسی خروج سیستم منابع و مصارف طرح‌های عمرانی	۴۰
۷-۱- راهکارهایی برای بهبود وضعیت طرح‌های عمرانی کشور	۴۲
فصل دوم: بسترها و ساختار اجرایی شکل‌گیری طرح‌های عمرانی	۴۹
۱-۲- معرفی نظام فنی اجرایی کشور	۵۰
۱-۲-۱- تعریف	۵۰
۱-۲-۲- نقش نظام فنی و اجرایی	۵۰
۱-۲-۳- اصول و مبانی کلی حاکم بر نظام فنی و اجرایی	۵۰
۱-۲-۴- گستره نظام فنی و اجرایی	۵۱
۲-۲- مهم‌ترین وقایع نظام فنی و اجرایی طرح‌های عمرانی	۵۲
۱-۲-۲-۱- شرح وقایع نظام فنی و اجرایی کشور قبل از سال ۱۳۲۰	۵۲
۱-۲-۲-۲- از سال ۱۳۲۰ تا تشکیل سازمان موقت برنامه	۵۳
۱-۲-۲-۳- از تشکیل هیأت عالی برنامه و عملکرد تا انقلاب اسلامی	۵۴
۱-۲-۲-۴- تحولات پس از انقلاب اسلامی	۵۹
۳-۲- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی	۶۰
۱-۳-۲- نگاهی به تاریخچه تحولات مهم سازمان	۶۰
۲-۳-۲- نکاتی برای احیای مجدد سازمان	۶۱

۶۴	۴-۲- ساختار اجرایی تعریف، اجرا و نظارت بر طرح‌های عمرانی
۶۴	۲-۴-۱- تعاریف پایه
۶۴	۲-۴-۲- روال شکل‌گیری، اجرا و بهره‌برداری از طرح‌های عمرانی
۶۶	۲-۴-۳- مراحل نیازسنجی، تعریف و اجرایی شدن طرح عمرانی
۶۸	۲-۴-۴- سلسله مراتب برنامه طرح پروژه در نظام بودجه کشور
۶۹	۲-۴-۵- دستگاه‌های اجرایی عمده
۷۰	۲-۴-۶- ارزشیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی عمده
۷۲	۲-۵- دستگاه‌های نظارتی طرح‌های عمرانی
۷۳	۲-۵-۱- دیوان محاسبات
۷۵	۲-۵-۲- همان بازرسی کل کشور
۷۶	۲-۵-۳- سازمان حسابرسی کل کشور
۸۱	فصل سوم: جایگاه طرح‌های عمرانی در قوانین و برنامه‌های کلان کشور
۸۲	۳-۱- قانون، قانون، قانون، قانون
۸۲	۳-۱-۱- مجله شورای اسلامی
۸۲	۳-۱-۲- شورای نگهبان
۸۳	۳-۱-۳- شوراها
۸۳	۳-۱-۴- ریاست جمهوری
۸۴	۳-۲- گزیده‌ای از قانون اساسی
۸۴	۳-۲-۱- ساختار قانون اساسی
۸۴	۳-۲-۲- اصول قانون اساسی مرتبط با طرح‌های عمرانی
۸۸	۳-۲-۳- سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم قانون اساسی
۹۱	۳-۳- قانون برنامه و بودجه
۹۴	۳-۴- مقررات ملی ساختمان
۹۵	۳-۵- قانون نظام مهندسی
۹۶	۳-۶- قانون تجارت
۹۷	۳-۶-۱- انواع شرکت‌ها
۹۸	۳-۶-۲- شرکت سهامی
۹۹	۳-۶-۳- تشکیل شرکت سهامی
۱۰۱	۳-۶-۴- مدیر شرکت و وظایف آنها
۱۰۲	۳-۶-۵- مفتشین شرکت و وظایف آنها
۱۰۳	۳-۶-۶- مجمع عمومی شرکت
۱۰۴	۳-۶-۷- تبدیل سهام
۱۰۵	۳-۶-۸- بطلان شرکت و یا بطلان اعمال و تصمیمات آن
۱۰۵	۳-۶-۹- مقررات جزائی شرکت‌های سهامی
۱۰۶	۳-۶-۱۰- انحلال شرکت سهامی
۱۰۶	۳-۶-۱۱- سایر مواد مهم و مرتبط قانون تجارت
۱۰۷	۳-۷- قانون مدیریت خدمات کشوری
۱۱۲	۳-۸- قانون مجازات اسلامی
۱۱۳	۳-۹- قانون محاسبات عمومی

۱۱۸	۱-۳-۳- قانون کار
۱۱۹	۱-۳-۳- قانون مجازای معاقبات دولتی
۱۲۰	۱-۳-۳- سند چشم‌انداز توسعه کشور
۱۲۱	۱-۳-۳- نقش برنامه توسعه
۱۲۲	۱-۳-۳- نقش توسعه سیاسی
۱۲۳	۱-۳-۳- سایر نقش‌ها: حقوق و مدارک فنی
۱۲۴	۱-۳-۳- سایر نقش‌ها: حقوق و مدارک فنی
۱۲۵	فصل چهارم: طرح‌های عمرانی در برنامه‌های توسعه و بودجه سنواتی
۱۲۶	۱-۴-۳- سده‌نگری و برنامه‌ریزی برای آینده
۱۲۷	۱-۴-۳- سده‌نگری
۱۲۸	۱-۴-۳- طرح‌های برنامه‌ریزی
۱۲۹	۱-۴-۳- طرح‌های برنامه‌ریزی
۱۳۰	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۱	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۲	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۳	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۴	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۵	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۶	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۷	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۸	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۳۹	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۰	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۱	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۲	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۳	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۴	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۵	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۶	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۷	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۸	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۴۹	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۰	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۱	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۲	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۳	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۴	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۵	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۶	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۷	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۸	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۵۹	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۶۰	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه
۱۶۱	۱-۴-۳- طرح‌های توسعه

۱۶۲	۴-۲-۱- تفریغ بودجه سال ۱۳۸۶
۱۶۲	۴-۲-۲- تفریغ بودجه سال ۱۳۸۷
۱۶۲	۴-۲-۳- تفریغ بودجه سال ۱۳۸۸
۱۶۳	۴-۳- بررسی روند تصویب و تخصیص اعتبارات
۱۷۹	فصل پنجم: مراحل امکان سنجی، تأمین مالی و فرایندهای شروع طرح‌ها
۱۷۳	۵-۱- مراحل چرخه عمر طرح‌های عمرانی
۱۷۲	۵-۱-۱- پدیدآوری طرح‌ها و پروژه‌های سرمایه‌گذاری
۱۷۴	۵-۱-۲- مرحله پیدایش پروژه‌ها
۱۷۴	۵-۱-۳- مرحله مطالعات توجیهی (امکان‌سنجی)
۱۷۴	۵-۱-۴- مرحله طراحی پایه
۱۷۴	۵-۱-۵- مرحله طراحی تفصیلی
۱۷۵	۵-۱-۶- مرحله اجرا
۱۷۶	۵-۱-۷- مرحله ارزیابی و شروع بهره‌برداری
۱۷۷	۵-۲- مطالعات امکان‌سنجی
۱۷۳	۵-۲-۱- مراحل اجرا و جامع مطالعات امکان‌سنجی
۱۷۹	۵-۲-۲- بررسی فنی طرح
۱۸۰	۵-۲-۳- بررسی اقتصادی و مالی طرح
۱۸۶	۵-۲-۴- معیارهای ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری
۱۸۳	۵-۳- بررسی طرح‌های توجیهی توسط تأمین‌کنندگان مالی
۱۸۴	۵-۳-۱- میانی گزارش‌های مالی متداول
۱۸۴	۵-۳-۲- فرآیند بودجه‌بندی و اجرای پروژه‌های سرمایه‌گذاری
۱۸۵	۵-۳-۳- مراحل بررسی تسهیلات بلندمدت در سیستم مالی
۱۸۵	۵-۳-۴- نمونه‌ای از ارزیابی یک طرح عمرانی
۱۸۷	۵-۴- تصمیم در مورد توجیه اقتصادی و مالی یک پروژه با استفاده از معیارها
۱۸۷	۵-۴-۱- معرفی نرم‌افزار کامفار (Comfar)
۱۸۸	۵-۴-۲- نسخه‌های مختلف و انواع نرم‌افزار کامفار
۱۹۰	۵-۵- فرآیند پس از تصویب طرح و چگونگی تأمین منابع مالی مورد نیاز
۱۹۰	۵-۵-۱- تعریف و مفهوم سرمایه
۱۹۰	۵-۵-۲- سرمایه‌گذاری
۱۹۰	۵-۵-۳- منابع مالی و غیرمالی
۱۹۰	۵-۵-۴- تجهیز منابع مالی
۱۹۰	۵-۵-۵- تسهیلات مالی
۱۹۰	۵-۵-۶- تأمین مالی چیست؟
۱۹۳	۵-۵-۷- تأمین مالی موقت از سیستم بانکی در حین اجرای پروژه
۱۹۳	۵-۵-۸- فرآیند و نحوه انعقاد قراردادهای عمومی تأمین مالی
۱۹۴	۵-۵-۸-۱- قرارداد در ارائه تسهیلات مالی طرح‌های عمرانی
۱۹۴	۵-۵-۸-۲- نحوه انعقاد قرارداد تسهیلات مالی براساس قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت
۱۹۷	۵-۵-۸-۳- فرآیند انعقاد قرارداد و نحوه گردش کار در تأمین مالی پروژه از یک مؤسسه خارجی
۱۹۷	۵-۵-۸-۴- تعریف سرفصل‌ها و ضوابط مرتبط با نمونه‌ای از یک قرارداد تأمین مالی

۱۹۹	۴-۵- نهادهای مرتبط با تأمین مالی
۲۰۰	۱-۶- حقوق بین المللی پول
۲۰۱	۳-۶-۱- بانک جهانی
۲۰۲	۳-۶-۵- بانک خاورمیانه و خفیه
۲۰۳	۴-۶-۵- سازمان همکاری اقتصادی اکتا
۲۰۴	۵-۶-۵- بانک توسعه اسلامی
۲۰۵	۶-۶-۵- حساب خدمات مالی اسلامی
۲۰۶	۷-۶-۵- بازار مالی اسلامی - اجسی
۲۰۷	۶-۵- مرکز مطالعات و تحقیقات اسلامی
۲۰۸	۵-۶-۹- سازمان همکاری اسلامی بین المللی
۲۰۹	۵-۶-۵- سرمایه بین المللی بیمه گرایی اعتبار و سرمایه گذاری
۲۱۰	۵-۷- تعاریف ادغام مهم در تأمین منابع و تسهیلات مالی
۲۱۱	۵-۸- بانک و انواع آن
۲۱۲	۵-۸-۱- انواع بانک
۲۱۳	۵-۸-۲- وجه تمایز بین بخش سرمایه گذاری
۲۱۴	۵-۹- اسناد اعتباری و انواع آن
۲۱۵	فصل ششم: روش های تأمین مالی
۲۱۶	۶-۱- ضرورت تنوع روش های تأمین مالی
۲۱۷	۶-۲- طبقه بندی انواع روش های تأمین مالی
۲۱۸	۶-۳- انواع روش های تأمین مالی از لحاظ نهاد تأمین کننده
۲۱۹	۶-۳-۱- بخش دولتی
۲۲۰	۶-۳-۲- بخش خصوصی
۲۲۱	۶-۳-۳- بخش عمومی (سهام در بورس، اوراق مشارکت و ...)
۲۲۲	۶-۳-۴- مشارکت بخش خصوصی و دولتی
۲۲۳	۶-۳-۵- سرمایه گذاری خارجی
۲۲۴	۶-۴- انواع روش های تأمین مالی سازمانی یا پروژه های
۲۲۵	۶-۴-۱- تأمین مالی شرکتی (سازمانی یا بنگاه محور)
۲۲۶	۶-۴-۲- تأمین مالی پروژه های (پروژه محور)
۲۲۷	۶-۴-۳- قراردادهای در روش تأمین مالی پروژه های
۲۲۸	۶-۴-۴- مزایای تأمین مالی پروژه های
۲۲۹	۶-۴-۵- بازیگران تأمین مالی پروژه محور
۲۳۰	۶-۵- انواع روش های تأمین مالی از نظر قرضی یا شراکتی بودن
۲۳۱	۶-۵-۱- روش های استقراضی (امپنی بر بدهی)
۲۳۲	۶-۵-۲- روش های مشارکت در سرمایه گذاری (غیر استقراضی)
۲۳۳	۶-۵-۳- مزایا و معایب روش های استقراضی و غیر استقراضی
۲۳۴	۶-۶- انواع روش ها از نظر بازار مالی؛ بازار پولی و بازار سرمایه ای
۲۳۵	۶-۷- تأمین مالی ساختار یافته
۲۳۶	۶-۷-۱- انواع مختلف روش های تأمین مالی ساختار یافته
۲۳۷	۶-۷-۲- مزایای استفاده از روش های تأمین مالی ساختار یافته
۲۳۸	
۲۳۹	

۲۳۰	۸-۶- ترکیب منابع تأمین مالی
۲۳۱	۹-۶- مشارکت بخش دولتی با بخش خصوصی
۲۳۳	۱۰-۶- روش‌های تأمین منابع مالی از طریق بنگاه
۲۳۳	۱۰-۶- ۱- تأمین منابع داخلی بنگاه
۲۳۳	۱۰-۶- ۲- روش‌های تأمین مالی کوتاه‌مدت
۲۳۴	۱۰-۶- ۳- روش‌های تأمین مالی منابع داخلی بلندمدت
۲۳۴	۱۰-۶- ۴- روش‌های تأمین از منابع خارج از بنگاه
۲۳۵	۱۱-۶- روش استقرای
۲۳۵	۱۱-۶- ۱- انواع روش‌های استقرای دولت
۲۳۷	۱۱-۶- ۲- ریف فاینانس (Finance)
۲۳۸	۱۱-۶- ۳- مزایا و معایب استفاده از روش فاینانس
۲۳۸	۱۱-۶- ۴- انواع روش‌های فاینانس
۲۳۹	۱۱-۶- ۵- فاینانس خود
۲۳۹	۱۱-۶- ۶- فاینانس غیردولتی
۲۳۹	۱۱-۶- ۷- اعتبارات دولتی
۲۴۰	۱۱-۶- ۸- وام‌های تجاری
۲۴۰	۱۲-۶- اعتبارات اسنادی
۲۴۱	۱۲-۶- ۱- مزایای اعتبار اسنادی
۲۴۱	۱۲-۶- ۲- انواع اعتبارات اسنادی
۲۴۳	۱۲-۶- ۳- ریفاینانس
۲۴۴	۱۲-۶- ۴- یوزانس
۲۴۴	۱۲-۶- ۵- تأمین مالی از طریق اعتبار صادراتی
۲۴۵	۱۳-۶- اعتبار خریدار
۲۴۵	۱۴-۶- وام‌های بین‌المللی
۲۴۶	۱۴-۶- ۱- وام‌های اعطایی از سوی بانک‌های توسعه‌ای ملی و بین‌المللی
۲۴۶	۱۴-۶- ۲- فرآیند درخواست و اخذ تسهیلات مالی خارجی
۲۴۶	۱۴-۶- ۳- دوره‌های زمانی تسهیلات دریافتی
۲۴۷	۱۴-۶- ۴- هزینه‌های مترتب بر تسهیلات دریافتی
۲۴۷	۱۴-۶- ۵- چگونگی تعیین بالاترین میزان نرخ سرمایه
۲۴۸	۱۵-۶- روش بیع متقابل (Buy Back)
۲۴۸	۱۵-۶- ۱- انواع قراردادهای بیع متقابل
۲۴۹	۱۵-۶- ۲- مزایای قراردادهای بیع متقابل
۲۴۹	۱۵-۶- ۳- معایب قراردادهای بیع متقابل
۲۴۹	۱۵-۶- ۴- مقایسه فاینانس با بیع متقابل
۲۵۰	۱۵-۶- ۵- محدودیت‌ها و قوانین مرتبط با روش بیع متقابل
۲۵۱	۱۵-۶- ۶- نمونه قراردادهای بیع متقابل منعقد شده در ایران
۲۵۲	۱۵-۶- ۷- معرفی و تبیین بندهای نمونه‌ای از یک قرارداد بیع متقابل
۲۵۲	۱۶-۶- قراردادهای خرید خدمات تخصصی
۲۵۲	۱۶-۶- ۱- روش ساخت، بهره‌برداری، واگذاری (B.O.T.)

[illegible]

۲۷۸.....	۶-۲۱-۱-ارکان عقد مراحه
۲۷۸.....	۶-۲۱-۲-کلیات و مقررات عقد مراحه
۲۷۹.....	۶-۲۱-۳-تأمین مالی با استفاده از خرید دین
۲۷۹.....	۶-۲۱-۳-۱-ارکان عقد خرید دین
۲۸۰.....	۶-۲۱-۳-۲-مقررات عقد خرید دین
۲۸۳.....	فصل هفتم: ساختارهای اجرایی پروژه‌های عمرانی
۲۸۴.....	۷-۱-عوامل اجرایی طرح‌های عمرانی
۲۸۵.....	۷-۲-کارفرما
۲۸۵.....	۷-۲-۲-تعهدات کارفرما
۲۸۷.....	۷-۲-۱-برای کارفرما
۲۸۸.....	۷-۳-مهندسان مشاور
۲۸۹.....	۷-۳-۱-انواع مهندسان مشاور
۲۹۰.....	۷-۳-۲-۲-خدمات مهندسان مشاور
۲۹۲.....	۷-۴-۱-پیمانکار
۲۹۳.....	۷-۴-۱-۱-وظایف پیمانکاران
۲۹۳.....	۷-۴-۲-۱-سازمان مؤسسه پیمانکاری
۲۹۵.....	۷-۴-۳-۱-رتبه‌بندی پیمانکاران
۲۹۵.....	۷-۴-۴-۱-انتخاب پیمانکاران
۲۹۵.....	۷-۵-۱-ذینفعان پروژه
۲۹۶.....	۷-۵-۱-۱-انواع ذینفعان طرح‌های عمرانی
۲۹۶.....	۷-۵-۲-۱-مدیریت ذینفعان
۲۹۷.....	۷-۵-۳-۱-نمونه‌هایی از ذینفعان طرح‌های عمرانی
۲۹۷.....	۷-۶-۱-ساختارهای اجرایی پروژه‌های عمرانی
۲۹۹.....	۷-۷-۱-سیستم خود اجرا (تک عاملی - امانی)
۳۰۰.....	۷-۸-۱-سیستم طرح و ساخت (دو عاملی)
۳۰۲.....	۷-۸-۱-۱-روش طرح و ساخت توأم
۳۰۳.....	۷-۸-۲-۱-روش کلید در دست (Turn Key)
۳۰۴.....	۷-۸-۳-۱-تفاوت‌های قراردادهای Turn Key و Design-Build
۳۰۴.....	۷-۸-۴-۱-روش طراحی، تدارک، ساخت
۳۰۵.....	۷-۸-۴-۱-۱-پیش‌نیازهای لازم برای اجرای پروژه به روش EPC
۳۰۶.....	۷-۸-۴-۲-۱-ویژگیهای روش EPC
۳۰۷.....	۷-۸-۴-۳-۱-مشکلات اجرایی EPC در طرح‌های داخلی
۳۰۸.....	۷-۹-۱-سیستم اجرایی متعارف (سه عاملی)
۳۰۹.....	۷-۹-۱-۱-مزایای روش D.B.B.
۳۰۹.....	۷-۹-۲-۱-معایب روش D.B.B.
۳۰۹.....	۷-۱۰-۱-سیستم مدیریت ساخت حرفه‌ای (مدیریت طرح یا چهار عاملی)
۳۱۱.....	۷-۱۱-۱-سیستم پیمانکاری مدیریت
۳۱۲.....	۷-۱۲-۱-سیستم‌های قراردادی یکپارچه یا خرید خدمات تخصصی
۳۱۳.....	۷-۱۲-۱-روش ساخت، بهره‌برداری و انتقال (BOT)

۳۱۲	۷-۱۲-۳ تاریخچه
۳۱۳	۷-۱۲-۴-۱ مقیوس قراردادی BOT
۳۱۴	۷-۱۲-۴-۲ طرح اجرای یک طرح BOT
۳۱۵	۷-۱۲-۴-۳ مزایا و معایب قراردادی BOT
۳۱۶	۷-۱۲-۴-۴ نحوه قراردادی روش BOT در ایران
۳۱۷	۷-۱۲-۴-۵ انواع قراردادی BOT
۳۲۳	فصل هشتم: روش های برآورد، محاسبه صورت وضعیت و پرداخت در پروژه ها
۳۲۴	۸-۱-۱ مقدمه
۳۲۴	۸-۲-۱ انواع قراردادی برآورد و روش های پرداخت
۳۲۴	۸-۳-۱ قراردادی قیمت مقطوع
۳۲۵	۸-۳-۲-۱ کار قراردادهای قیمت مقطوع
۳۲۶	۸-۳-۲-۲ قراردادهای قرارداد قیمت مقطوع
۳۲۶	۸-۳-۳-۱ مزایا و معایب قیمت مقطوع
۳۲۷	۸-۳-۳-۲ معایب قرارداد قیمت مقطوع
۳۲۷	۸-۳-۴-۱ محاسبه سیستم قیمت برای پرداخت ها
۳۲۷	۸-۴-۱ قراردادی قیمت واحد و روش های برآورد
۳۲۸	۸-۴-۲-۱ نکات مهم در اجرای قراردادهای قیمت واحد (قیمت واحد)
۳۲۸	۸-۴-۲-۲ مزایای قراردادهای قیمت واحد و معایب آن
۳۲۹	۸-۴-۳-۱ معایب روش قیمت واحد یا فهرست بها
۳۲۹	۸-۵-۱ قراردادهای اضافه بر هزینه
۳۳۰	۸-۵-۲-۱ پروند اجرایی قرارداد اضافه بر هزینه
۳۳۰	۸-۵-۲-۲ کاربردهای قرارداد اضافه بر هزینه
۳۳۱	۸-۵-۳-۱ صوابی قراردادهای اضافه بر هزینه
۳۳۱	۸-۵-۴-۱ معایب قراردادهای اضافه بر هزینه
۳۳۱	۸-۵-۵-۱ انواع قراردادهای اضافه بر هزینه
۳۳۱	۸-۵-۶-۱ قراردادهای هزینه به علاوه درصد ثابت
۳۳۲	۸-۵-۷-۱ قراردادهای هزینه به علاوه حق الزحمه ثابت
۳۳۲	۸-۵-۸-۱ پرداخت به علاوه درصدی از هزینه ها تا سقف حداکثری تضمین شده
۳۳۲	۸-۵-۹-۱ پرداخت هزینه به علاوه درصد متغیر انگیزشی
۳۳۳	۸-۵-۱۰-۱ قرارداد هزینه به علاوه حق الزحمه توافقی
۳۳۳	۸-۵-۱۱-۱ سیمو پیمان دستمزدی
۳۳۳	۸-۶-۱ قرارداد مبلغ مقطوع با تعدیل اقتصادی
۳۳۳	۸-۶-۲-۱ انواع تعدیل
۳۳۴	۸-۶-۲-۲ کاربرد قرارداد قیمت مقطوع با تعدیل اقتصادی
۳۳۴	۸-۷-۱ قراردادهای برآورد مطلوب یا هزینه هدف
۳۳۴	۸-۷-۲-۱ کاربردهای روش قرارداد برآورد مطلوب یا هزینه هدف
۳۳۵	۸-۷-۲-۲ نکات مهم و قابل توجه در قراردادهای هزینه هدف
۳۳۵	۸-۸-۱ برآورد بهای پروژه در قراردادهای فهرست بها
۳۳۵	۸-۸-۲-۱ تاریخچه فهرست بها در ایران

۳۳۶.....	۲-۸-۸- روند تهیه فهراس بها
۳۳۷.....	۳-۸-۸- ساختار فهرست بها
۳۴۰.....	۴-۸-۸- تعدیل آحاد بها
۳۴۴.....	۹-۸- نرم افزارهای محاسبه صورت وضعیت و برآورد قیمت
۳۴۹.....	فصل نهم: نظام تشخیص صلاحیت عوامل اجرای طرح‌ها
۳۵۰.....	۱-۹- مقدمه
۳۵۰.....	۲-۹- آیین نامه اجرایی نظام مستندسازی و اطلاع‌رسانی مناقصات
۳۵۱.....	۳-۹- طایفه‌بندی و تشخیص صلاحیت پیمانکاران
۳۵۱.....	۳-۹- تعاریف و اصطلاحات مهم
۳۵۲.....	۴-۹- تعریف صلاحیت پیمانکاران برای چه کسانی انجام می‌شود؟
۳۵۲.....	۵-۹- تشخیص صلاحیت برای چه کارها و پروژه‌هایی لازم است؟
۳۵۳.....	۶-۹- انواع پیمانکاران
۳۵۳.....	۷-۹- رسته‌های پیمانکاری
۳۵۵.....	۸-۹- پایه‌های پیمانکاری
۳۵۵.....	۹-۹- معیارهای صلاحیت پیمانکاران
۳۵۸.....	۱۰-۹- اعضای کمیته تشخیص صلاحیت پیمانکاران
۳۵۸.....	۱۱-۹- وظایف کمیته فنی صلاحیت پیمانکاران
۳۵۸.....	۱۲-۹- الزامات اولیه برای صلاحیت پیمانکاران
۳۵۸.....	۱۳-۹- حداقل‌های مورد نیاز برای صلاحیت پیمانکاری
۳۶۱.....	۱۴-۹- مدارک مورد نیاز شرکت جهت تشخیص صلاحیت پیمانکاری
۳۶۳.....	۱۵-۹- مصوبات وحدت رویه کمیته تشخیص صلاحیت پیمانکاران
۳۶۸.....	۱۶-۹- مدرک تحصیلی افراد امتیازآور
۳۶۸.....	۱۷-۹- طبقه‌بندی و تشخیص صلاحیت مشاوران
۳۶۸.....	۱۸-۹- تعاریف و اصطلاحات مهم در تشخیص صلاحیت مشاوران
۳۷۰.....	۱۹-۹- تشخیص صلاحیت مشاوران برای چه کارها و پروژه‌هایی لازم است؟
۳۷۰.....	۲۰-۹- انواع مشاوران
۳۷۱.....	۲۱-۹- دستورالعمل نحوه تعیین صلاحیت مشاوران
۳۷۳.....	۲۲-۹- ترکیب اعضا و وظایف کارگروه فنی تشخیص صلاحیت
۳۷۳.....	۲۳-۹- شرایط عمومی احراز صلاحیت مشاوران
۳۷۵.....	۲۴-۹- عوامل مؤثر بر تشخیص صلاحیت مشاوران
۳۷۵.....	۲۵-۹- امتیاز کل در تشخیص صلاحیت مشاوران
۳۷۶.....	۲۶-۹- مقررات عمومی تشخیص صلاحیت مشاوران
۳۷۷.....	۲۷-۹- تشخیص صلاحیت پیمانکاران طرح و ساخت غیر صنعتی
۳۷۷.....	۲۸-۹- اصطلاحات تشخیص صلاحیت پیمانکاران طرح و ساخت
۳۷۸.....	۲۹-۹- شرایط درخواست کنندگان صلاحیت
۳۷۸.....	۳۰-۹- تخصص‌ها و رشته‌های کاری پیمانکاران طرح و ساخت
۳۸۰.....	۳۱-۹- ترکیب کمیته فنی تشخیص صلاحیت پیمانکاران طرح و ساخت
۳۸۰.....	۳۲-۹- وظایف کمیته فنی تشخیص صلاحیت پیمانکاران طرح و ساخت
۳۸۱.....	۳۳-۹- شرایط گواهینامه‌های صادره

[illegible]

۴۱۶.....	۹-۸-۶- نتایج انتخاب پیمانکاران
۴۲۱.....	فصل دهم: مناقصه و ضوابط برگزاری آن
۴۲۲.....	۱-۱-۱- کلیات مناقصه
۴۲۲.....	۱-۱-۱- مناقصه و مزایده چیست؟
۴۲۲.....	۱-۱-۲- اصطلاحات قانونی مناقصات
۴۲۴.....	۱-۱-۳- روش‌های انتخاب عوامل اجرای پروژه
۴۲۴.....	۱-۱-۴- مذاکره
۴۲۴.....	۱-۱-۵- مناقصه
۴۲۵.....	۱-۱-۶- فواید برگزاری مناقصه
۴۲۵.....	۱-۱-۷- اصول حاکم بر فرآیند مناقصات دولتی
۴۲۶.....	۱-۱-۸- اطلاع رسانی مناقصات
۴۲۷.....	۱-۲-۱- قالب برگزاری مناقصات
۴۲۸.....	۱-۲-۱-۱- مزایای برگزاری مناقصات
۴۲۸.....	۱-۲-۱-۲- کاربرد محدود (قانون برگزاری مناقصات)
۴۳۰.....	۱-۲-۱-۳- طبقه‌بندی انواع مناقصات
۴۳۱.....	۱-۲-۱-۴- کمیسیون مناقصات
۴۳۲.....	۱-۲-۱-۵- هیأت رسیدگی به شکایات
۴۳۲.....	۱-۲-۱-۶- فرآیند برگزاری مناقصات
۴۳۴.....	۱-۲-۱-۷- روش‌های انجام مناقصه
۴۳۴.....	۱-۲-۱-۸- ارزیابی کیفی مناقصه‌گران
۴۳۵.....	۱-۲-۱-۹- فراخوان مناقصه
۴۳۵.....	۱-۲-۱-۱۰- اسناد مناقصه
۴۳۶.....	۱-۲-۱-۱۱- محتوای پاکت‌ها در مناقصه
۴۳۷.....	۱-۲-۱-۱۲- ترتیب تهیه و تسلیم پیشنهادها
۴۳۷.....	۱-۲-۱-۱۳- گشایش پیشنهادها
۴۳۹.....	۱-۲-۱-۱۴- ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها
۴۳۹.....	۱-۲-۱-۱۵- ارزیابی مالی و تعیین برنده مناقصه
۴۴۰.....	۱-۲-۱-۱۶- انعقاد قرارداد
۴۴۱.....	۱-۲-۱-۱۷- تجدید و لغو مناقصه
۴۴۱.....	۱-۲-۱-۱۸- نحوه رسیدگی به شکایات
۴۴۱.....	۱-۲-۱-۱۹- نحوه برگزاری مناقصه محدود
۴۴۱.....	۱-۲-۱-۲۰- ترک تشریفات مناقصه
۴۴۳.....	۱-۲-۱-۲۱- موارد عدم الزام به برگزاری مناقصه
۴۴۴.....	۱-۲-۱-۲۲- آیا اهداف جدید قانون برگزاری مناقصات محقق شده است؟
۴۴۴.....	۱-۲-۱-۲۳- تصویب نامه‌ها و آیین نامه‌های اجرایی
۴۴۵.....	۱-۳-۱- سایر روش‌های برگزاری مناقصات
۴۴۵.....	۱-۳-۱-۱- سیستم برگزاری مناقصه چند پارامتری
۴۴۶.....	۱-۳-۱-۲- روش میانگین در برگزاری مناقصه
۴۴۶.....	۱-۳-۱-۳- روش هزینه و زمان (A+B)

۴۴۷	۳-۳-۱۰ انتخاب برایانه آدرس قیمت برآورد شده
۴۴۸	۳-۳-۱۱ تعریف و تعاریف
۴۴۹	۳-۳-۱۲ تعریف و تعاریف
۴۵۰	۳-۳-۱۳ تعریف و تعاریف
۴۵۱	۳-۳-۱۴ تعریف و تعاریف
۴۵۲	۳-۳-۱۵ تعریف و تعاریف
۴۵۳	فصل یازدهم: مناقصه از دیدگاه مناقصه گر
۴۵۴	۱-۱۱-۱ تعریف مناقصه
۴۵۵	۲-۱۱-۱ روش های انتخاب پروژه
۴۵۶	۳-۱۱-۱ ویژگی های خارج از مسدودی برای انتخاب پروژه
۴۵۷	۴-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه در سایر کشورها
۴۵۸	۵-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۵۹	۶-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۰	۷-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۱	۸-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۲	۹-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۳	۱۰-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۴	۱۱-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۵	۱۲-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۶	۱۳-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۷	۱۴-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۸	۱۵-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۶۹	۱۶-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۰	۱۷-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۱	۱۸-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۲	۱۹-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۳	۲۰-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۴	۲۱-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۵	۲۲-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۶	۲۳-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۷	۲۴-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۸	۲۵-۱۱-۱ معیارهای انتخاب برای مناقصه
۴۷۹	فصل دوازدهم: عقد قرارداد، شرایط عمومی و خصوصی پیمان
۴۸۰	۱-۱۲-۱ قرارداد
۴۸۱	۲-۱۲-۱ تعریف قرارداد
۴۸۲	۳-۱۲-۱ شرایط صحت قرارداد
۴۸۳	۴-۱۲-۱ قراردادهای اداری
۴۸۴	۵-۱۲-۱ قراردادهای پیمانکاری
۴۸۵	۶-۱۲-۱ مابای حقوقی پیمان
۴۸۶	۷-۱۲-۱ پدیده های حقوقی
۴۸۷	۸-۱۲-۱ نحوه انعقاد پیمان
۴۸۸	۹-۱۲-۱ جایگاه پیمان در تقسیمات عقود
۴۸۹	۱۰-۱۲-۱ شرایط پیمان
۴۹۰	۱۱-۱۲-۱ مفهوم شرایط در پیمان
۴۹۱	۱۲-۱۲-۱ تعریف شرایط عمومی
۴۹۲	۱۳-۱۲-۱ تعریف شرایط خصوصی
۴۹۳	۱۴-۱۲-۱ ضمانت اجرای شرایط پیمان
۴۹۴	۱۵-۱۲-۱ موافقت نامه
۴۹۵	۱۶-۱۲-۱ ابلاغ و محدوده کاربرد نشریه ۴۳۱۱
۴۹۶	۱۷-۱۲-۱ متن موافقت نامه

۴۹۰.....	۱۲-۴-۳- راهنمای تکمیل موافقت‌نامه
۴۹۰.....	۱۲-۵- شرایط عمومی پیمان
۴۹۱.....	۱۲-۵-۱- تعاریف و مفاهیم شرایط عمومی
۴۹۴.....	۱۲-۵-۲- تأییدات و تعهدات پیمانکار
۵۰۴.....	۱۲-۵-۳- تعهدات و اختیارات کارفرما
۵۱۰.....	۱۲-۵-۴- تضمین، پرداخت، تحویل کار
۵۱۶.....	۱۲-۵-۵- حوادث قهری، فسخ، ختم، تعلیق، هزینه تسريع، خسارت تأخیر، تسویه حساب و حل اختلاف
۵۲۵.....	۱۲-۶- شرایط خصوصی
۵۲۷.....	۱۲-۷- شرایط عمومی فیدیک
۵۲۷.....	۱۲-۱- فیدیک چیست؟
۵۲۸.....	۱۲-۷- انواع شرایط عمومی فیدیک
۵۲۸.....	۱۲-۱۲- مقایسه کلی شرایط عمومی ایران و فیدیک
۵۲۹.....	۱۲-۷-۴- مقایسه تعهدات کلیات شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک
۵۲۹.....	۱۲-۷-۵- مقایسه تعهدات پیمانکار در شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک
۵۳۰.....	۱۲-۷-۶- مقایسه تعهدات کارفرما در شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک
۵۳۱.....	۱۲-۷-۶- مقایسه تضمین و پرداخت‌ها در شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک
۵۳۳.....	۱۲-۷-۷- مقایسه فصل شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک
۵۳۴.....	۱۲-۷-۸- درس‌هایی از فیدیک به اصلاح شرایط عمومی پیمان ایران
۵۳۵.....	اصطلاحات انگلیسی و معادل فارسی
۵۳۹.....	مراجع
۵۳۹.....	مراجع فارسی
۵۴۲.....	مراجع انگلیسی

فهرست مطالب تحلیلی انتهای فصول کتاب

۱- الف- رتبه بندی کسب و کار	۲۰۱۲	۴۶
۲- الف- معرفی سیستم های مهندسی و مدیریت ساخت، دانیل دیمو هگلس (۱۹۸۸)		۷۸
۳- الف- شاخص های توسعه انسانی کشورها از سال ۱۹۷۵ تا ۲۰۰۵		۱۲۲
۴- الف- محله های انسانی تغییر در زمینه مهندسی و مدیریت ساخت		۱۶۹
۵- الف- رتبه بندی کشورها در مدیریت کسب و کار در سال ۲۰۱۳		۲۱۰
۶- الف- کشور های برتر در زمینه مقالات مهندسی (از سال ۱۹۹۶ تا ۲۰۱۲)		۲۸۱
۷- الف- رتبه ایران در برترین کشورهای زیر ساختی		۳۲۲
۸- الف- رتبه بندی محیط زیست کشور ها در سال ۲۰۰۸		۳۴۷
۹- الف- بزرگترین پیمانکاران دنیا در سال ۲۰۰۱		۴۱۸
۱۰- الف- شرکت های مهندسی مشاور برتر دنیا در سال ۲۰۱۲		۴۵۱
۱۱- الف- برترین پیمانکاران نیز در سال ۲۰۱۳		۴۷۸

شکل ۱-۱- مقایسه زیرساخت‌های جاده‌ای و توسعه کشورها	۲۷
شکل ۲-۱- همبستگی سرانه درآمد ناخالص ملی واقعی و تأخیر زمانی در تراکم جاده‌های آسفالت شده	۲۸
شکل ۳-۱- گزارش مؤسسه بین‌المللی مید از ارزش طرح‌های عمرانی کشورهای خلیج فارس	۳۰
شکل ۴-۱- تأثیر تخصیص پایین بودجه بر هزینه واحد طرح‌ها، تعداد و مدت تکمیل آنها	۴۱
شکل ۱- نمودار تأثیر وضعیت تخصیص بودجه بر هزینه‌های بالاسری و پیشبرد	۴۱
شکل ۱-۱- بران اعتبار طرح‌های استانی دستگاه‌های اجرایی عمده	۷۰
شکل ۲- ساختار سازمانی بازرسی کل کشور	۷۶
شکل ۱-۴- بازار سرمایه و تملک دارایی‌های سرمایه‌ای به قیمت سال ۱۳۷۶	۱۶۳
شکل ۲-۴- اعتبارات عمرانی تملک دارایی‌های سرمایه‌ای به قیمت سال ۱۳۷۶	۱۶۴
شکل ۳-۴- درصد تحقق اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای	۱۶۴
شکل ۴-۴- درصد تحقق اعتبارات عمرانی	۱۶۵
شکل ۵-۴- نسبت عملکرد اعتبارات عمرانی دارایی‌های سرمایه‌ای به عملکرد اعتبارات هزینه‌ای	۱۶۵
شکل ۱-۵- نمودار نحوه ارتباط میان مؤسسه تصمیم‌گیری انتخاب روش سرمایه‌گذاری	۱۸۴
شکل ۲-۵- نمودار نحوه ارتباط نهادها و سازمان‌ها با نظام بانکی از دید تأمین مالی	۲۰۰
شکل ۱-۶- نمودار پرداخت‌های عمرانی کشور سال ۱۳۷۷ تا ۱۳۹۱	۲۱۲
شکل ۲-۶- فلوجارت اهداف تأمین مالی و روندهای مرتبط	۲۱۴
شکل ۳-۶- انواع روش‌های تأمین مالی از نظر پروژگی و سازمانی بودن	۲۱۵
شکل ۴-۶- روش‌های تأمین مالی از نظر استقراری بودن	۲۱۵
شکل ۵-۶- طبقه‌بندی روش‌های کلی تأمین مالی از منابع خارجی و دیدگاه استقراری و غیراستقراری	۲۱۵
شکل ۶-۶- روند اجرای طرح‌های توسعه‌ای و روش تأمین مالی بخش عمرانی	۲۱۶
شکل ۷-۶- انواع روش‌های تأمین مالی سازمانی (شرکتی)	۲۲۰
شکل ۸-۶- انواع روش‌های تأمین مالی پروژه‌ای	۲۲۲
شکل ۹-۶- ساختار کلی یک نمونه شرکت پروژه و اجزای تأمین‌کننده منابع مالی	۲۲۴
شکل ۱۰-۶- ابزارهای بازار پول و سرمایه در تأمین مالی	۲۲۷
شکل ۱۱-۶- ساختار ترکیبی منابع مالی مورد استفاده در پروژه‌ها	۲۳۰
شکل ۱۲-۶- نمونه‌ای از تأمین مالی ترکیبی	۲۳۰
شکل ۱۳-۶- مزایای استفاده از روش مشارکت بخش دولتی با بخش خصوصی (PPP)	۲۳۲
شکل ۱۴-۶- رابطه میزان خصوصی‌سازی با ریسک‌های پذیرفته شده توسط طرفین	۲۳۲
شکل ۱۵-۶- فرآیند تأمین مالی اعتبار اسنادی در مرحله گشایش	۲۴۱
شکل ۱۶-۶- فرآیند تبدیل به اوراق بهادار (معاملات انجام شده و جریان وجوه مربوطه)	۲۴۶
شکل ۱۷-۶- فرآیند عملیاتی انتشار صکوک اجاره‌ای	۲۷۲
شکل ۱-۷- عوامل اجرایی طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی	۳۸۵
شکل ۲-۷- مرحله اصلی چرخه حیات پروژه	۳۹۸

۳۰۰	شکل ۳-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای مالی
۳۰۱	شکل ۴-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای طرح و ساخت
۳۰۳	شکل ۵-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای Turnkey
۳۰۵	شکل ۶-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای EPC
۳۰۸	شکل ۷-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای سه جانبه
۳۱۰	شکل ۸-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای چهار جانبه
۳۱۸	شکل ۹-۷	نمونه قرارداد در روس مسار گت ۵۰ درصد
۳۱۸	شکل ۱۰-۷	نمونه تسهیلاتی اجرائی پروژه
۳۱۹	شکل ۱۱-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای BOT
۳۲۰	شکل ۱۲-۷	نمونه قرارداد مالی و قراردادی در قراردادهای BOO
۳۳۶	شکل ۱-۸	فرایند و سیستم فینانس بها
۳۳۷	شکل ۲-۸	نمونه‌ای از فرایند قیمت
۳۳۹	شکل ۳-۸	طبقه‌بندی نامگذاری مالی و فنی
۳۴۲	شکل ۴-۸	نمونه نتایج های فنی و مالی
۳۴۳	شکل ۵-۸	فرم خلاصه اصلاحات صورت قیمت
۳۴۴	شکل ۶-۸	بخش بیمان در فرم اقرار تکمیل
۳۴۵	شکل ۷-۸	شمای از برآورد در تکمیل
۳۴۶	شکل ۸-۸	خروجی مالی تکمیل
۳۸۹	شکل ۱-۹	نمودار فرایند ارجاع کار به مشاور
۴۱۳	شکل ۲-۹	معیارهای تصمیم‌گیری انتخاب پیمانکار در مدل چند مرحله
۴۳۳	شکل ۱-۱۰	مراحل فرایند برگزاری مناقصات
۴۳۸	شکل ۲-۱۰	نمونه فرم صورت حسه کمینه فنی بازرگانی
۴۵۰	شکل ۳-۱۰	محاسبه دامنه قیمت
۴۶۰	شکل ۱-۱۱	جایز و پست‌های انتخاب پروژه
۴۶۲	شکل ۲-۱۱	فئوجارت فار غربال اولیه
۴۶۴	شکل ۳-۱۱	فئوجارت تعیین استراتژی متنوع سازی
۴۶۸	شکل ۴-۱۱	نمونه تغییرهای زمانی ارزیابی پروژه به مغیرهای زمانی فازی
۴۷۱	شکل ۵-۱۱	فرم پیشنهاد مناقصه
۴۷۳	شکل ۶-۱۱	موقعیت پروژه‌های در دست اجرا و بشهادی جهت انتخاب
۴۷۶	شکل ۷-۱۱	نمونه‌ای از خروجی‌های اجرای نرم افزار مدل
۴۷۶	شکل ۸-۱۱	اعداد فازی نمره پروژه ۲ در سه حالت ممکن
۵۲۸	شکل ۱-۱۲	انواع قراردادهای فیدبک

فهرست جداول

جدول ۱-۱- تعداد پروژه‌های ملی خاتمه یافته به تفکیک سال خاتمه، طی سال‌های ۱۳۸۴ تا ۱۳۸۸	۳۵
جدول ۱-۲- تعداد و میانگین مدت اجرای پروژه‌های در دست بهره‌برداری	۳۶
جدول ۱-۳- مقایسه شاخص‌های قوانین بودجه سال‌های ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۲	۳۷
جدول ۱-۴- نظر بهره‌بردار در مورد میزان عدم دستیابی به انتظارات به تفکیک دستگاه اجرایی	۳۸
جدول ۱-۲- نتایج ارزشیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی عمده	۷۱
جدول ۲-۲- میانگین امتیاز عناصر کیفیت اجرا	۷۲
جدول ۲-۴- مرور مفهوم راهبرد و سیر تحول آن در عرصه سازمان و مدیریت	۱۲۷
جدول ۲-۱- هم‌انداز ناخالص داخلی کشورهای منتخب در سال ۲۰۲۵ با فرض تداوم روند گذشته	۱۳۸
جدول ۲-۲- توزیع اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای (به تفکیک ملی، استانی و متفرقه)	۱۵۱
جدول ۲-۴- مقایسه عملکرد برخی شاخص‌های کلان در برنامه‌های چهارم و پنجم	۱۵۶
جدول ۴-۴- روند نسبی شاخص طرح‌های عمرانی طی سال‌های ۱۳۸۹-۱۳۸۱	۱۶۶
جدول ۱-۶- مقایسه عملکرد استفاده از وام با رویکرد سرمایه‌گذاری	۲۵۵
جدول ۱-۷- برخی از عوامل مؤثر بر طرح‌های عمرانی	۲۹۶
جدول ۱-۸- مشخصات فهرست دولتی پایدار سال ۱۳۸۴	۳۳۹
جدول ۲-۸- نمونه آیت‌های فهرست دولتی سال ۱۳۹۲	۳۴۰
جدول ۱-۹- تعیین میزان M بر اساس شرح فعالیت	۳۵۷
جدول ۲-۹- شرایط اختصاصی برای دریافت پیمانکاری	۳۵۹
جدول ۳-۹- ضریب حداکثر مبلغ و ظرفیت در هر منطقه	۳۶۰
جدول ۴-۹- شاخص‌های تشخیص صلاحیت پیمانکاران - سال ۱۳۹۱	۳۶۰
جدول ۵-۹- شاخص‌های تشخیص صلاحیت پیمانکاران - سال ۱۳۹۰	۳۶۱
جدول ۶-۹- طرح و ساخت حاصل کنسرسیوم شرکت‌ها	۳۷۹
جدول ۷-۹- شاخص‌های ارزیابی کیفی پیمانکاران	۳۸۸
جدول ۸-۹- نمره پیمانکاران از هر معیار	۴۱۶
جدول ۹-۹- مقادیر بی‌مقیاس شده نمرات پیمانکاران	۴۵۶
جدول ۱۰-۹- رتبه‌بندی نهایی پیمانکاران	۴۱۷
جدول ۱-۱۰- مقایسه بین مؤسسات دولتی و شرکت‌های دولتی	۴۲۹
جدول ۲-۱۰- مبلغ تضمین شرکت در مناقصه	۴۳۶
جدول ۳-۱۰- ضریب اهمیت مناقصه	۴۴۹
جدول ۱-۱۱- وزن معیارها و ناسازگاری	۴۷۴
جدول ۲-۱۱- وزن معیارهای اصلی در سه استراتژی متنوع سازی	۴۷۵
جدول ۳-۱۱- وضعیت پروژه‌های جدید از نظر همبستگی با سبد موجود پروژه‌ها	۴۷۵
جدول ۴-۱۱- رتبه‌بندی پروژه‌ها در استراتژی‌های مختلف	۴۷۷
جدول ۱-۱۲- مقایسه ماده‌های فصل دوم شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک	۵۳۰
جدول ۲-۱۲- مقایسه ماده‌های فصل سوم شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک	۵۳۱
جدول ۳-۱۲- مقایسه ماده‌های فصل چهارم شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک	۵۳۲
جدول ۴-۱۲- مقایسه ماده‌های فصل پنجم شرایط پیمان ایران و فیدیک	۵۳۳