

Pmis

سیستم اطلاعات مدیریت پروژه

مولفان : میثم دلاور (عضو هیات علمی دانشگاه زابل)
کاوه مالک



نشر آثار
Aparqub

Pmis

سیستم اطلاعات مدیریت پروژه

مؤلفان : میثم ذکات و کاوه مالک چاپ و صحافی : پردیس
نشر : آپار قیمت : ۱۰۰۰۰ نسخه
چاپ اول : ۱۳۹۱

حق چاپ و نشر برای انتشارات محفوظ است .



نشر آپار Aparpub
www.aparpub.ir
info@aparpub.ir

سرشناسه
عنوان و پدید آور
ویراستار
مشخصات نشر
مشخصات ظاهری
شابک
وضعیت فهرست نویسی : فیا
پادداشت
عنوان گسترده
موضوع
موضوع
موضوع
شناسه افزوده
رده بندی کنگره
رده بندی دیویی
شماره کتابشناسی ملی

۱۳۵۸ : میثم ، ذکات
Pmis (سیستم اطلاعات مدیریت پروژه) / مؤلفان : میثم ذکات ، کاوه مالک
آرزو مومنیان
تهران : نشر آپار ، ۱۳۹۱
۱۷۸ ص : مصور ، جدول ، نمودار
۹۷۸-۶۰۰-۹۳۰۸۹-۳-۷ : ۹۰۰۰۰ ریل
: کتابخانه
: بی ام آی اس (سیستم اطلاعات مدیریت پروژه)
: نظام های اطلاعاتی مدیریت
: مدیریت طرح ها
: طرح های تکنولوژی اطلاعات - مدیریت
: مالک ، کاوه ، ۱۳۶۳
۶۲ / ۵۸۱ : ۵۸۱ پ ۱۳۹۱
۴۰۳۸۰۱۱ / ۶۵۸ :
۲۹۱۶۹۸۶ ملی

میدان انقلاب، خیابان فروز دین، خیابان شهدای ژاندارمری
روبه روی اداره پست پلاک ۱۳۲ ساختمان پردلش نشر
آپار
تلفن: ۶۶۹۵۱۶۲۹
فکس: ۶۶۴۷۶۰۰۰

No132, Pardazesh Building
Opposite of Postal Office, Shohadaye Jandarmari
St. Farvardin
St. Enghelab Sq. Tehran, IRAN,
Tel: +9821 66 95 16 29
Fax: +9821 66 47 6000

فهرست مطالب

۱۲.....	هیم پروژه
۱۳.....	مفاهیم اطلاعات
۱۵.....	شاخص های کیفیت
۱۷.....	طبقه بندی اطلاعات
۲۱.....	روشهای گردآوری داده ها و اطلاعات
۲۸.....	سیستم اطلاعات مدیریت
۴۳.....	سیستم های اطلاعاتی و راهبرد کسب و کار
۴۵.....	راهبرد سطح کسب و کار: مدل زنجیره ارزش
۵۰.....	تعریف سیستمهای اطلاعاتی مدیریت پروژه در PMBOK
۵۱.....	نکات مهم تعریف از دیدگاه پم باک
۵۱.....	انواع فرآیندهای پروژه
۵۲.....	اهداف PMIS



۵۳..... ضرورت پیاده سازی PMIS

۵۶..... گام‌های توسعه PMIS

۵۹..... برنامه مدیریت محدوده پروژه PMIS

۶۰..... برنامه مدیریت زمانت پروژه PMIS

۶۰..... برنامه مدیریت هزینه پروژه

۶۱..... ساپ سازمانی چیست

۶۳..... مرز سیستمهای مدیریت پروژه و فرآیندهای عملیات

۶۳..... گروه فرآیندی برنامه ریزی ساپ

۶۷..... منشور ساپ حلال مشکلات اطلاعاتی پروژه ها

۷۰..... گروه فرآیندی نظارت، کنترل و بهینه سازی ساپ

۷۰..... گروه فرآیندی پشتیبانی ساپ

۷۳..... جایگاه ساپ در پروژه

۷۴..... وظایف مدیر اطلاعات پروژه

۷۳..... دلایل بالقوه شکست PMIS



۷۴..... دفتر مدیریت پروژه

۷۵..... رویکرد توسعه‌ی پیش‌رونده‌ی سیستم مدیریت اطلاعات پروژه

۷۶..... اهداف بهبود

۷۷..... روش‌های اجرایی برای تعریف پروژه

۷۷..... روش‌های اجرایی نگهداری و کنترل هزینه

۷۸..... روش‌های اجرایی برنامه‌ریزی

۷۸..... روش‌های اجرایی برای مدیریت ندرار

۷۸..... روش‌های اجرایی مدیریت مواد

۷۹..... روش‌های اجرایی برای مدیریت اسناد

۷۹..... یکپارچه‌سازی سیستم مدیریت اطلاعات پروژه با سایر سیستم‌های اطلاعاتی

۸۰..... ساپ در شرکت‌های پیمانکاری اجرایی

۹۸..... سیستم‌های خبره (KBES)

۱۰۱..... پایگاه دانش

۱۰۱..... مکانیسم کنترل



شبکه های معنایی، چهارچوب و قواعد..... ۱۰۲

قواعد..... ۱۰۳

دانشیسم استنباطی..... ۱۰۳

دوین یازمندی های اطلاعات سازمانی..... ۱۰۴

استخراج اطلاعات داده..... ۱۰۷

تحلیل و طراحی سیستمها..... ۱۱۰

بسته های نرم افزار کاربردی..... ۱۳۰

مدل « چهارمرحله ای » ایجاد سیستم..... ۱۳۳

امنیت و کنترل..... ۱۳۹

ایجاد چارچوب مدیریتی برای امنیت و کنترل..... ۱۴۰

فن آوری ها و ابزارهای امنیت و کنترل..... ۱۴۱

مدیریت تغییر و مفهوم پیاده سازی..... ۱۴۲

سطح ریسک و پیچیدگی..... ۱۴۳

مدیریت فرایند پیاده سازی..... ۱۵۰



ضمیمه..... ۱۵۳

طرح کلی سیستم‌های KM..... ۱۵۳

داده کاوی (روشهای شبکه عصبی و سری زمانی)..... ۱۵۴

شبکه عصبی مصنوعی..... ۱۶۲

الگوریتم ژنتیک..... ۱۶۷

منابع و مآخذ..... ۱۷۳



مقدمه

ما را شوق نوشتن این کتاب بخشید درک نیاز اطلاعات برای پیشبرد پروژه ها یا بهره وری بالاتر در سازمان بود. در دنیای کنونی اطلاعات نقش اساسی در موفقیت سازمان ها ایفا می کند. بسیاری از سازمان ها دارای ساختاری پروژه محور می باشند و لزوم اجرای یک سیستم اطلاعات مدیریت پروژه در این مملکت است.

این کتاب رویکردی جامع نگرانه به مبحث سیستم اطلاعات مدیریت پروژه داشته و هدف آن ارائه مفهوم و آشنایی مختصر دانشجویان با این موضوع است.

سیستم یکپارچه اطلاعات مدیریت پروژه (PMIS) به منظور بالا بردن بهره وری اطلاعات عملیات پروژه و تعامل بهینه و مکانیزه در حیطه های مربوطه بین کارگاه، دفتر مرکزی، مشاورین و کارفرمایان است. این سیستم می تواند در اغلب مؤسسات و شرکتهایی (خصوصی و دولتی) که فعالیت آنها پروژه محور می باشد پیاده شود. نوع پروژه ها می تواند عملیاتی یا اجرایی و یا تحقیق و توسعه تعریف شوند. مزیت این سیستم یکپارچگی اطلاعات بهره بین زیر سیستم های متعدد است که از ورود اطلاعات تکراری جلوگیری کرده و در فرآیندهای اجرایی مختلف، این اطلاعات مورد بهره برداری حوزه های مختلف قرار می گیرد.

یکی از مشکلات سازمانها، پراکندگی و دور از دسترس بودن معین اجرای پروژه ها می باشد. لذا داشتن یک سیستم اطلاعاتی مزیتی است که اینگونه مشکلات را تا مقدار بسیار زیاد حذف نموده و با عملیاتی شدن سیستم می توان بستر مناسبی جهت ارتباط و هماهنگی بین رکنان پروژه وجود آورد و شاهد کاهش در هزینه های عملیاتی همچون هزینه سفر و مأموریت و پست و بن و ... و بهر کراسی اداری و از همه مهمتر کاهش هدر رفت زمان بود.

امید است این کتاب گامی هرچند کوچک در راستای افزایش بهره وری پروژه های کشور باشد.