

حسابداری مدیریت

(جلد اول)

مؤلفان:

م. م. مهدی حمیدی زاده
(عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی قزوین)
سپاس اسلام

دکتر فرزین رضایی
(عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی قزوین)
محمدرضا بابایی
(رئیس مرکز آموزش علمی کاربردی علوم و فنون قزوین)

تهران

۱۳۹۱

انتشارات ساکو

عنوان و نام پدید آورنده: حسابداری مدیریت/مؤلفان فرزین رضایی ... (و دیگران).	
مشخصات نشر:	تهران: ساکو، ۱۳۹۱.
مشخصات ظاهری:	ج: ۲۲×۲۹ س ۳.
شابک:	۸-۵۶-۶۷-۶۰۰۰-۶۰۹۷۸.
وضعیت فهرست‌نویسی:	فیا
یادداشت:	مؤلفان فرزین رضایی، محمدمهدی حمیدی‌زاده، محمدرضا بابایی، کیمیا اسلامی.
موضوع:	حسابداری مدیریت - - راهنمای آموزشی - - (عالی)
	حسابداری مدیریت - - آزمون‌ها و تمرین‌ها - - (عالی)
شناسه افزوده:	رضایی فرزین، ۱۳۴۹ -
رده‌بندی ده:	ح ۴، ۱۳۹۱ ۵۶۵۷/۴/۶ HF
رده‌بندی دیویی:	۶۵۸/۱۵۱۱
شماره کتابشناختی ملی:	۳۰۴۶۰۰۹



www.nashr-esako.com

انتشارات ساکو

نام کتاب : حسابداری مدیریت (جلد اول)
مؤلفان : دکتر فرزین رضایی، محمدرضا بابایی، محمدمهدی حمیدی‌زاده، کیمیا اسلامی
ناشر : ساکو
حروفچینی : انتشارات ساکو
صفحه‌آرایی : واحد تایپ انتشارات ساکو
طرح جلد : امیر غلامی کلیشمی
لیتوگرافی : طاووس‌رایانه
چاپخانه : آینده
سال نشر : ۱۳۹۱
نوبت چاپ : اول
شمارگان : ۱۲۰۰
قیمت : ۱۲۵۰۰ تومان

ISBN

:978-600-6067-56-8

شابک : ۸-۵۶-۶۷-۶۰۰۰-۶۰۹۷۸

تلفن مرکز بخش : ۰۲۱-۶۶۵۷۲۶۹۲-۶۶۴۹۴۵۲۴

فهرست

عنوان	صفحه
افتتاحیه	۸
عمل اول: آشنایی با مفاهیم و کارکرد حسابداری مدیریت	۱۰
حسابداری مالی	۱۰
مدیریت	۱۱
مراحل تصمیم‌گیری	۱۲
مرحله اول: تشخیص و تعریف مسئله یا مشکل	۱۲
کارتهای ارزیابی متوازن	۱۳
ارزیابی عملکرد بر مبنای فعالیت	۱۳
ارزیابی قیاسی با شرکت رقیب در صنعت	۱۳
هزینه‌یابی	۱۳
هزینه‌یابی چرخه‌ای	۱۴
هزینه‌یابی کابین	۱۴
مدیریت کیفیت جامع	۱۴
تنویری محدودیت	۱۵
مهندسی مجدد	۱۵
زنجیره ارزش	۱۶
تولید انبوه به سفارش مشتری	۱۶
مرحله دوم: یافتن راهکارهای ممکن و گردآوری اطلاعات مرتبط به هر یک از راهکارها	۱۶
مرحله سوم: انتخاب راهکار اصلاح و اجرای آن	۱۶
مقایسه حسابداری مدیریت با حسابداری بهای تمام شده	۱۷
چهار وظیفه مدیریت	۱۹
تجربه موفقیت یک شرکت: استراتژی رقابتی	۲۰
عوامل سرنوشت‌ساز موفقیت	۲۰
تدوین یک استراتژی رقابتی	۲۰
پیشرو بودن در هزینه‌ها	۲۰
استراتژی تمایز	۲۱
پرسش‌های چهارگزینه‌ای	۲۲
پاسخنامه تشریحی	۲۴
فصل دوم: تجزیه و تحلیل هزینه‌ها، حجم فعالیت و سود	
تجزیه و تحلیل هزینه‌ها، حجم فعالیت و سود	۲۸
نقطه سربه‌سر	۲۹
نمودار حجم - سود	۲۴
حجم هدف	۲۵
مالیات بر درآمد	۲۶
حاشیه ایمنی	۲۶
تجزیه و تحلیل نقطه سربه‌سر به منظور تصمیم‌گیری	۲۸
الف - بررسی تغییر در حجم فعالیت و هزینه‌های ثابت	۲۹
ب - بررسی تغییر در نرخ و حجم فروش	۴۰
ج - بررسی تغییر در هزینه‌های متغیر هر واحد محصول	۴۱
تجزیه و تحلیل هزینه‌ها، حجم فعالیت و سود در مؤسسات چندمحصولی	۴۳
مفروضات نقطه سربه‌سر	۴۴

۴۵	تصمیم‌گیری و عوامل محدودکننده
۴۶	ساختار هزینه و اهرم عملیاتی
۴۷	اهرم عملیاتی
۴۸	اندازه‌گیری اهرم عملیاتی
۴۹	تأثیر نوع فرایند تولید در اهرم عملیاتی
۵۴	مسائل فصل
۵۵	پایان نامه مسائل فصل
۵۸	سبب پرسش‌های چهارگزینه‌ای
۶۳	پاسخنامه تشریحی
۶۷	سؤال‌های CPA
	پاسخنامه تشریحی CPA
۷۲	فصل دوم: بودجه جامع
۷۲	تعریف بودجه
۷۲	دوره زمانی بودجه
۷۲	مزایای بودجه‌بندی
۷۳	محدودیت‌های بودجه‌بندی
۷۳	اهمیت استراتژی در بودجه‌بندی
۷۴	هدف‌های استراتژیک و هدف‌های بلندمدت
۷۵	هدف‌های کوتاه‌مدت و بودجه جامع
۷۵	بودجه مستمر (شناور)
۷۵	روش‌های مختلف بودجه‌بندی
۷۵	بودجه‌بندی بر مبنای صفر
۷۶	بودجه‌بندی بر مبنای فعالیت
۷۶	بودجه‌بندی به روش کایزن
۷۷	بودجه جامع
۷۸	بودجه عملیاتی
۷۸	بودجه فروش
۷۹	بودجه مقداری تولید
۷۹	بودجه بهای تولید
۷۹	بودجه مواد مستقیم
۸۰	بودجه مصرف مواد مستقیم
۸۱	بودجه خرید مواد مستقیم
۸۱	بودجه دستمزد مستقیم
۸۲	بودجه سربار ساخت
۸۴	بودجه موجودی کالای آخر دوره
۸۴	بودجه بهای تمام شده کالای فروش رفته
۸۴	بودجه هزینه‌های عملیاتی
۸۴	بودجه هزینه‌های اداری
۸۵	بودجه هزینه‌های فروش
۸۶	صورت سود و زیان بودجه شده
۸۶	بودجه مالی
۸۶	بودجه مخارج سرمایه‌ای
۸۸	بودجه نقدی
۸۹	ترازنامه بودجه شده
	بودجه صورت جریان وجوه نقد

۹۵	بودجه‌بندی مشارکتی یا دستوری
۹۶	بودجه‌بندی در سازمان‌های خدماتی
۹۸	بودجه‌بندی در سازمان‌های غیرانتفاعی
۹۹	پیوست
۹۹	بچه قابل انعطاف
۹۹	تهیه بودجه قابل انعطاف
۹۹	روش‌های کوچک هزینه‌ها به ثابت و متغیر
۱۰۰	روش بالاترین و پایین‌ترین سطح فعالیت
۱۰۱	۱- روش نمودار پراکندگی آماری
۱۰۱	۳- روش حداقل و حداکثر
۱۰۳	ضرب همبستگی ضریب همبستگی
۱۰۳	ضریب همبستگی
۱۰۳	ضریب همبستگی
۱۰۴	اهداف بودجه انعطاف‌پذیر
۱۰۴	تنظیم بودجه انعطاف‌پذیر
۱۰۶	انحراف بودجه کل
۱۰۷	تهیه بودجه انعطاف‌پذیر (مثال)
۱۰۹	بودجه قابل انعطاف دوباره خدماتی
۱۱۰	بودجه قابل انعطاف هزینه‌های اداری و پشتیبانی و توسعه
۱۱۱	گرایش‌های هزینه
۱۱۲	هزینه‌های ثابت
۱۱۲	هزینه متغیر
۱۱۳	هزینه‌های مختلط
۱۱۴	هزینه‌های نیمه متغیر
۱۱۶	پرسش‌های چهارگزینه‌ای
۱۲۴	پاسخنامه تشریحی

فصل چهارم: کاربرد اطلاعات حسابداری در تصمیم‌گیری‌های مدیریت و تصمیم‌گیری‌های الف: کاربرد اطلاعات حسابداری در تصمیم‌گیری‌های مدیریت

۱۲۲	تصمیم‌گیری
۱۲۲	ویژگی‌های تصمیم‌گیری
۱۲۳	مفهوم هزینه و انواع آن
۱۲۴	ویژگی‌های هزینه تفاضلی
۱۲۴	مراحل هزینه‌یابی تفاضلی
۱۲۴	هزینه کامل و هزینه اضافی
۱۲۵	اطلاعات مربوط و اقلام متغیر و ثابت بهای تمام شده
۱۲۶	هزینه فرصت از دست رفته
۱۲۶	ساخت کالای نیمه‌تمام یا فروش آن
۱۲۶	پذیرش سفارش خاص
۱۲۷	انتخاب بین دو طرح
۱۲۸	تصمیمات ساخت یا خرید
۱۲۸	انتخاب بین دو یا چند طرح و عامل محدودکننده
۱۴۰	توقف تولید برخی محصولات
۱۴۱	انتخاب بین چند طرح
۱۴۲	تصمیمات مربوط به محصولات مشترک
۱۴۲	تصمیمات جایگزینی تجهیزات و ماشین‌آلات

۱۴۳	تصمیمات قیمت گذاری
۱۴۴	انواع قیمت
۱۴۵	قیمت گذاری براساس بهای تمام شده کامل به علاوه درصدی از آن
۱۴۶	صورت سود و زیان به روش هزینه یابی جذبی
۱۴۷	صورت سود و زیان به روش هزینه یابی مستقیم
۱۴۸	مقایسه سود عملیاتی در روش های هزینه یابی جذبی و مستقیم
۱۵۰	روش های کاربردی
	ب: تصمیمات قیمت گذاری
۱۵۴	مقدمه
۱۵۴	قیمت گذاری محصول نهایی
۱۵۴	روش های قیمت گذاری
۱۵۹	تربخ با قیمت گذاری
۱۶۱	قیمت گذاری هزینه یابی
۱۶۱	قیمت گذاری
۱۶۲	قیمت گذاری براساس قیمت جاری
۱۶۲	قیمت گذاری مزایای (منافع)
۱۶۳	قیمت گذاری تفاضلی
۱۶۳	نظریه قیمت گذاری
۱۶۵	قیمت گذاری بر اساس ساختارهای مختلف بازار
۱۶۵	رقابت کامل
۱۶۵	انحصاری چندجانبه
۱۶۶	رقابت انحصاری
۱۶۶	بازار انحصاری چندجانبه
۱۶۶	اصول قیمت گذاری محصول
۱۶۸	قیمت گذاری محصولات جدید
۱۶۸	استراتژی های قیمت گذاری
۱۶۹	استراتژی های ورود به بازار
۱۷۰	تخفیف در قیمت و قیمت های تفاضلی
۱۷۲	تبعیض قیمت
۱۷۲	استراتژی های قیمت گذاری جغرافیایی
۱۷۲	قیمت گذاری در نقطه تولید
۱۷۲	قیمت گذاری تحویل یکپوخت
۱۷۲	قیمت گذاری تحویل منطقه ای
۱۷۲	قیمت گذاری جذبی حمل
۱۷۲	تجزیه و تحلیل پارتو
۱۷۲	مفید بودن تجزیه و تحلیل پارتو
۱۷۶	مسائل فصل
۱۸۰	پاسخنامه مسائل فصل
۱۸۱	پرسش های چهارگزینه ای
۱۸۶	پاسخنامه تشریحی
۱۸۹	سؤال های CPA
۱۹۰	پاسخنامه تشریحی CPA
۱۹۱	پرسش های فصل

فصل پنجم: کاربرد الگوهای برنامه ریزی خطی در تصمیم گیری ها

۱۹۶	مقدمه
۱۹۶	مراحل تصمیم گیری در برنامه ریزی خطی

۱۹۶	مدل سازی
۲۰۵	حل مدل برنامه ریزی خطی
۲۰۵	روش ترسیمی
۲۰۹	روش سیمپلکس
۲۱۵	بین جواب بهینه
۲۱۷	فصل
۲۱۸	پرسش های فصل

فصل ششم: بودجه بندی مخارج سرمایه ای

۲۲۴	تعریف بودجه بندی سرمایه ای
۲۲۴	ویژگی های بودجه های سرمایه ای
۲۲۴	انواع تصمیم گیری در بودجه بندی سرمایه ای
۲۲۵	مفروضات بودجه بندی سرمایه ای
۲۲۵	اهمیت بودجه بندی سرمایه ای
۲۲۵	آشنایی با برخی مفاهیم بودجه بندی سرمایه ای
۲۲۷	تنزیل گردش وجوه نقد
۲۲۷	هزینه تامین مالی
۲۲۸	جریان های نقدی
۲۲۸	شناسایی و تشخیص پروژه های سرمایه گذاری
۲۲۸	مراحل بودجه بندی سرمایه ای
۲۳۰	برآورد و ارزیابی جریان های نقدی پروژه های سرمایه گذاری
۲۳۱	قبول یا رد پروژه های سرمایه گذاری
۲۳۱	انواع پروژه ها از نظر وابستگی
۲۳۲	روش دوره برگشت (باز یافت سرمایه)
۲۳۳	روش معکوس دوره باز یافت سرمایه
۲۳۴	روش نرخ بازده حسابداری
۲۳۷	روش ارزش فعلی خالص
۲۳۷	روش شاخص سودآوری
۲۳۹	روش بازده داخلی
۲۴۰	روش نرخ بازده داخلی تعدیل شده
۲۴۲	روش بازگشت سرمایه تنزیلی
۲۴۳	سهیمه بندی سرمایه
۲۴۳	تصویب اجرایی پروژه های سرمایه گذاری پذیرفته شده
۲۴۳	نظارت و کنترل
۲۴۷	مسائل فصل
۲۵۰	پرسش های چهار گزینه ای
۲۵۴	پاسخنامه تشریحی تست های فصل ششم

پیشگفتار

خدای را سپاس، فرصتی عنایت فرمود تا بتوانیم حاصل سال‌ها تجربه، تتبع و آموزش خودمان را در دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی تحت عنوان حسابداری مدیریت در اختیار استادان ارجمند، دانشجویان گرامی و تمامی علاقه‌مندان راگیری حسابداری مدیریت به زبان ساده قرار دهیم.

این مجموعه قادر به پوشش درس حسابداری مدیریت در دوره‌های کاردانی و کارشناسی حرفه‌ای حسابداری علمی - کاربردی و برای آشنایی با مفاهیم کلیه مدیران، دانشجویان و پژوهندگانی که درصدد آشنایی با نحوه استفاده از اطلاعات حسابداری برای اتخاذ تصمیمات اقتصادی هستند تهیه شده و شامل فصل‌های زیر است:

فصل ۱- آشنایی با مفاهیم و کارکرد حسابداری مدیریت

فصل ۲- تجزیه و تحلیل هزینه‌ها، حجم فعالیت و سود

فصل ۳- بودجه‌بندی

فصل ۴- کاربرد اطلاعات حسابداری در تصمیم‌گیری‌های مدیریت و تصمیمات قیمت‌گذاری

فصل ۵- کاربرد الگوهای برنامه‌ریزی خبری در تصمیم‌گیری

فصل ۶- بودجه‌بندی مخارج سرمایه‌ای

خوانندگان پس از مرور هر فصل در قسمت پایانی آن پرسش‌های چهارگزینه‌ای شامل سؤال‌های کنکور سراسری و آزاد سال‌های گذشته و همچنین سؤال‌های CPA، همراه پاسخ تشریحی، مرور خواهند شد.

با این امید که کتاب حاضر بتواند به آموزش مسائل حسابداری مدیریت کمک کرده و با اذعان به امکان لغزش و کاستی در تدوین مجموعه حاضر از کلیه استادان ارجمند و دانشجویان گرامی به درخواست می‌کنیم تا با ارسال نظرات و پیشنهادات ارزشمندشان ما را در تکمیل چاپ‌های بعدی یاری نمایند. علماً در این پاسخگویی ویژه از خانواده‌هایمان می‌نماییم که همواره مشوق ما بوده‌اند.

مؤلفان

Farzinaee@yahoo.com

Hamidizadeh1338@yahoo.com

Quaste1383@yahoo.com